



# DRIVE

THE CREATIVE INNOVATION

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์

แบบ 56-1 One Report 2566

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)





# IRC 56-1 One Report 2566

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

6

สารจาก  
ประธานกรรมการ

8

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

9

สรุปผล  
การดำเนินงาน  
ที่สำคัญ ประจำปี  
2566

13

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

- |   |     |
|---|-----|
| 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ | 14  |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง            | 55  |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน  | 62  |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 125 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น       | 127 |

129

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

- |  |     |
|--|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                            | 130 |
| 7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท<br>และคณะกรรมการชุดย่อย   | 140 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ<br>ด้านการกำกับดูแลกิจการ | 153 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                   | 173 |

189

### ส่วนที่ 3

งบการเงิน

271

### เอกสารแนบ

<b>เอกสารแนบ 1</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	272
<b>เอกสารแนบ 2</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	312
<b>เอกสารแนบ 3</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	313
<b>เอกสารแนบ 4</b>	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	314
<b>เอกสารแนบ 5</b>	คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	315



## สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีเป็นห้วงเวลาอันท้าทายในการพัฒนาเศรษฐกิจไทยให้เติบโต จากพลวัตการเปลี่ยนแปลงระดับโลก ทั้งการฟื้นตัวหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ความขัดแย้งระหว่างข้าวอำนาจของโลกและปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า ฯลฯ รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสภาวะสังคมไม่ว่าจะเป็นการมุ่งสู่ยุคดิจิทัล การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการกำหนดกฎเกณฑ์หรือมาตรฐานสีเขียวในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่สำคัญเพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดและตอบสนองต่อกระแสของความเปลี่ยนแปลง ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ และมีความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2566 ท่ามกลางวิกฤตการณ์ที่ต้องเผชิญนั้น บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกลยุทธ์ได้ตามเป้าหมาย โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 5,476.96 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 159.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 45.32 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ได้แก่ ระบบอัตโนมัติ (Automation) อาทิเช่น การใช้ระบบขนส่งรถลำเลียงสินค้าอัตโนมัติ หรือแขนกลอัจฉริยะ

(นางพิมพ์ใจ ลี้อสละบุกุล)  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

ในการผลิต เป็นต้น ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต อีกทั้งช่วยส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และมุ่งยกระดับการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลในทุกหน่วยงาน การบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การดูแลช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมและโครงการสำคัญต่างๆ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี ค.ศ. 2050

สำหรับปี 2567 เราคาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกจะมีการเติบโตที่คงที่อันเนื่องมาจากสถานะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในปี 2567 จะเป็นปีที่สำคัญของประเทศไทย โดยคาดว่าจะมีการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเห็นได้จากตัวเลขจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าในปี 2566 ซึ่งมีการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน ประกอบกับนโยบายสนับสนุนการลงทุนของรัฐบาลใหม่ที่ทำให้การสนับสนุนผู้ผลิตรายานยนต์ทั้ง ICE และ EV ในการตั้งฐานผลิตในประเทศไทยเพื่อมุ่งหวังเป็น

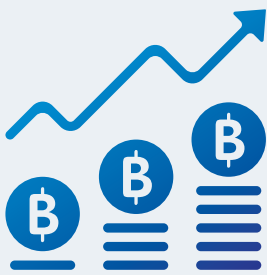
ฮับในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความพร้อมทางด้านวิจัยพัฒนา โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ทำวิจัยพัฒนาเป็นเวลากว่า 28 ปี มีประสบการณ์และความพร้อมในด้านพัฒนาการรองรับยานยนต์ทุกระบบในอนาคต เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

ด้วยความแข็งแกร่งด้านวิจัยพัฒนาโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ด้านอีลาสโตเมอร์ ที่ได้พัฒนานวัตกรรมที่หลากหลายเพื่อรองรับการยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใช้งาน ซึ่งครอบคลุมในหลายๆ อุตสาหกรรมของประเทศ ได้แก่ การเกษตร การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้วิจัยและพัฒนา อาทิ ผลิตภัณฑ์พื้นยาง Vi-Pafe ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีความปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการบาดเจ็บรุนแรง อีกทั้งทำจากยางธรรมชาติและวัสดุที่ได้จากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมก่อให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์พื้นสนามกีฬาและพื้นลานอเนกประสงค์ (Vi-Pafe) ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบาย BCG ที่นำทรัพยากรมาใช้ในการผลิตอย่างคุ้มค่า

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมถึงพนักงานทุกคนที่มีส่วนสำคัญและร่วมมือกันอย่างเต็มศักยภาพที่ทุ่มเทสรรพกำลัง ทำให้ภารกิจองค์กรบรรลุเป้าหมาย เป็นที่ยอมรับจากทุกส่วน ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าสู่ระดับสากลที่มั่นคงและยั่งยืน พร้อมเคียงข้างลูกค้า ควบคู่ไปกับการยกระดับประสบการณ์ โดยมี ESG เป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้แข็งแกร่ง อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ในอนาคตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม	2564	2565	2566
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	5,297.38	5,883.17	5,417.21
ต้นทุนขายและบริการ	4,577.50	5,442.82	4,926.64
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	421.07	122.38	170.13
กำไรสุทธิสำหรับปี	340.03	109.94	159.77
สินทรัพย์รวม	5,295.38	5,272.35	5,032.50
หนี้สินรวม	1,400.91	1,440.32	1,103.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,894.47	3,382.03	3,929.32
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.42	1.87	2.95
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.42	2.09	3.17
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	8.73	2.87	4.07
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.38	0.28
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.77	0.57	0.83
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	19.47	19.94	20.44

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

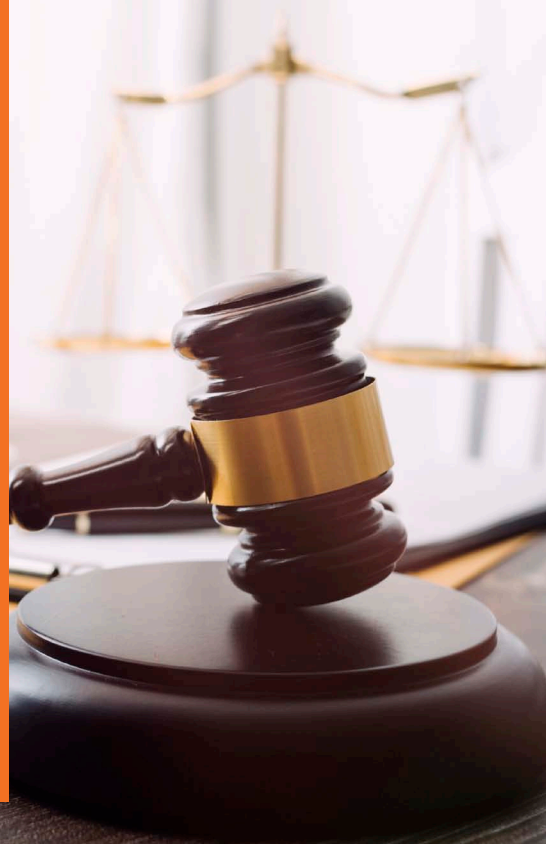


# สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2566

## บริษัทภิบาล Corporate Governance



ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ  
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต  
(Thai Private Sector Collective Action  
Against Corruption: CAC) ซึ่งการรับรอง  
ดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติ  
ให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563  
และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี  
ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566



จำนวนเหตุการณ์  
ที่เกิดจากการทุจริต

0 กรณี



No Gift Policy  
ต่อเนื่องปีที่

8



ผู้บริหารและพนักงาน  
เข้าตอบการปฏิบัติตาม  
นโยบายการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี

ร้อยละ 100



การร้องเรียนผ่านช่องทาง  
การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน  
ของบริษัทฯ (Whistle Blowing  
Channel)

0 กรณี

## การเติบโตทางเศรษฐกิจ

### Economic

Growth



รายได้รวม

5,476.96

ล้านบาท



กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน  
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (EBIT)

170.13 ล้านบาท



กำไรสุทธิ

159.77 ล้านบาท



เงินปันผล

0.4178 บาท/หุ้น

### สัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

- ยางนอก  
รถจักรยานยนต์  
34.43%
- ชิ้นส่วนยานยนต์  
34.22%
- ยางในรถจักรยานยนต์  
8.94%
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ  
22.41%



โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ  
เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

29 โครงการ

6.87 ล้านบาท



## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม Environment



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง  
จากกระบวนการผลิต (ขอบเขต 1)

**12,797**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อม  
จากการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และก๊าซชีวภาพ  
(ขอบเขต 2)

**18,362**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



● การใช้พลังงานรวมสุทธิ  
ในองค์กร

**286,512** กิกะจูล

● การใช้พลังงานหมุนเวียน

**8,344** กิกะจูล



ปริมาณการใช้น้ำรวม

**168,516**

ลูกบาศก์เมตร



จัดการของเสียด้วย 3Rs

**989** ตัน



การรั่วไหลของสารเคมี

**0** กรณี



สร้างคุณค่าสู่สังคม

Creating Value  
for Society



### ความปลอดภัย

ชม. ในการทำงาน ที่ไม่เกิด  
อุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน



รังสิต

898,123 ชม.



วังน้อย

602,151 ชม.

### พนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด 1,288 คน



ชาย 827 คน



หญิง 461 คน



CSR  
Corporate  
Social  
Responsibility

โครงการ CSR ทั้งหมดในปีงบประมาณ 2566

8 โครงการ



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมา

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูงมาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา ความหลากหลาย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ดังนี้

## บริษัทย่อย



สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ  
99.99

บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจออกแบบวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วน ยางอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ให้แก่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน ทั้งสายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายการผลิตชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมให้ตรงต่อความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด โดยได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2539 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99



สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ  
99.99

บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด  
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544

เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทในการผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม โดยได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2544 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

## บริษัทร่วม

สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ  
8.00

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 8.00

โดยตลอดระยะเวลา

# 54 ปี “ไออาร์ซี”

เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม  
ไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพ  
ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจ  
สูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“

มุ่งสู่การเป็นบริษัทอีลาสโตเมอร์ชั้นนำที่ยั่งยืน  
ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์อีลาสโตเมอร์  
วัสดุพัฒนาใหม่ และยางล้อ เป็นที่เชื่อถือและมั่นใจในคุณภาพ  
โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
และการกำกับดูแล (ESG) ภายใต้นโยบาย 7 ประการดังนี้

”





1



การพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ในด้านความปลอดภัย  
และการรักษาสิ่งแวดล้อม

2



สร้างสรรค์คุณภาพใน  
ผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบ  
คุณภาพมาตรฐานสากล

3

ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ  
ซึ่งได้แก่



ราคา/ต้นทุน

ให้อยู่ในระดับที่แข่งขัน  
ได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า



การจัดส่ง

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด  
เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์  
ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้



คุณภาพ

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด  
เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์  
คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้



การบริการ/  
การแก้ไขปัญหา

การบริการที่สัมฤทธิ์ผล  
อย่างดีที่สุดต่อลูกค้า  
ตลอดเวลา

4



สร้างโอกาสให้มีการ  
พัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย  
ด้านทักษะความสามารถ  
ในทุกกระดับ

5



ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับ  
นวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่  
กระบวนการผลิต และการตลาดใหม่ๆ  
อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งสร้างผลิตภาพ  
และผลงานของผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน

6



มีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง  
และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น

7



เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

# พันธกิจ (Mission)

1








ทุ่มเทพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมเหนือขีดจำกัด เพื่อยกระดับความสามารถให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุเป้าหมายคุณค่าในระยะยาว

2



เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและผลกำไรสุทธิ โดยการยกระดับประสิทธิภาพทางด้าน

 <b>ผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือ</b>	 <b>การใช้ทรัพยากรการผลิต (4M)</b>
 <b>การสื่อสารที่สัมฤทธิ์ผล</b>	 <b>ข้อมูลที่ใช้ได้ และการบริหารข้อมูล</b>
 <b>กิจกรรมตลาดและการบริการ</b>	 <b>การจัดซื้อจัดจ้าง</b>

3



มุ่งเน้นบริหารจัดการทุนมนุษย์ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมองค์กร เพื่อสร้างความมุ่งมั่นต่อผลลัพธ์ที่กำหนดไว้

“ มุ่งมั่นศึกษาและเรียนรู้สิ่งใหม่ตลอดเวลา เพื่อฟันฝ่าอุปสรรคและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคง ”

4



เป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล

(การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การสร้างระบบนิเวศที่ยั่งยืน การสนับสนุน BCG การมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน การกำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยง การบริหารห่วงโซ่อุปทาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

# เป้าหมาย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินงานที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของลูกค้าผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า คำนึงถึงจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพสู่ระดับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสร้างความเติบโตและยั่งยืนด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อนำองค์กรสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่นำเชื่อถือและมีคุณภาพโดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล” โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้



ธุรกิจสามารถแข่งขันได้  
มีผลประกอบการที่ดี



ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม  
เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย



## ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ/ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ หรือก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุนในโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ในการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนการใช้ไฟฟ้า ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้



## เป็นประโยชน์ต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียม เพื่อสร้างความยั่งยืนไปพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจ มีการทำกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process เช่น โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต โครงการสหกรณ์สวนยางคลองปาง จ. ตรัง เป็นต้น

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ยกตัวอย่างเช่น มอบเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี มอบชุดจัดทำห้องความดันลบแบบติดตั้งถาวร ให้กับโรงพยาบาลตำรวจ การบริจาคเจลแอลกอฮอล์ที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเองและอุปกรณ์ PPE ให้แก่พนักงาน ชุมชน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณประโยชน์ (เช่น โรงเรียน โรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศ) การมอบคูปองส่วนลดให้แก่ลูกค้าที่ซื้อยางรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ การปรับลดเครดิตทอมในการชำระเงิน จากเดิมที่ต้องชำระค่าสินค้าให้กับคู่ค้าภายใน 2 เดือน ลดลงเป็นชำระภายใน 1 เดือน เป็นต้น



## สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงของสังคมและโลกที่ดำเนินไปอย่างไม่หยุดยั้ง จึงได้เตรียมพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปตลอดเวลา ยกตัวอย่างเช่น การบริหารจัดการผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งในด้านยอดขายและกระบวนการผลิตที่ปัจจุบันส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ พ้นตัวจากปี 2563 และกระบวนการผลิตไม่ได้รับผลกระทบจนถึงขั้นหยุดการผลิต พร้อมทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อ New Normal Lifestyle - พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนรูปแบบการโดยสารจากสาธารณะมาเป็นยานพาหนะส่วนบุคคล การตระหนักด้านสุขอนามัยในการดำรงชีวิตซึ่งมีผลต่อโอกาสของนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ ซึ่งครอบคลุมทั้ง Upstream supply chain และตลาดใหม่

นโยบายการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ อันมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็น Hub ของยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต เป็นผลดีในศักยภาพของผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟารายใหม่ๆ (Newcomers) เพิ่มขึ้น พร้อมโอกาสทางธุรกิจในด้านนี้ ซึ่งบริษัทฯ มีศักยภาพทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อความต้องการของรถยนต์ไฟฟ้า ขณะเดียวกันตามข้อมูลนโยบาย ในปี 2573 ยังคงมีรถยนต์กลุ่มสันดาปภายใน (ICE) และรถยนต์ไฮบริด (HEV) อยู่



## กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนของ IRC

เส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น เริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง บนพื้นฐาน 3 ประการ ของชาว ไออาร์ซีทุกคน หรือที่เรียกว่า ไออาร์ซี ดีเอ็นเอ อันประกอบด้วย 1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2. วัฒนธรรมองค์กรของเรา และ 3. การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้า โดยมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจที่ดี ที่ได้รับการกำกับดูแลจาก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบ



โดยในแต่ละทุกแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ผลจากแผนงานทั้ง 4 แผนนี้ จะนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขัน ทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่ง ได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ



เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### มิถุนายน ปี 2563

สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 7,792,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,784,070.00 บาท

ทั้งนี้ ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายหลังพ้นกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นดังกล่าว และหากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนแล้วบริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมดสำหรับการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว

### พฤศจิกายน ปี 2562

เริ่มโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 118 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563

### กันยายน

### และธันวาคม 2563

ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)

### ตุลาคม 2564

แต่งตั้งนายชិเกกิ ยามาตะ ดำรงตำแหน่งประธานบริษัท บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) แทนนายคะซึโนริ อิโตะ ที่ได้ลาออก

### สิงหาคม 2564

นายมาซายุกิ อีโนเว ดำรงตำแหน่ง กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2534 ได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2564

### พฤษภาคม 2566

บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายจำนวน 7,792,300 หุ้น

### พฤศจิกายน 2566

แต่งตั้งนายฮิเดโอะ โอยะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) แทนนายคาซุโอะ ซาโตะที่ได้ลาออก

แต่งตั้งนายคณิน เหล่าจินดา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ๒๕๖๕  
 เกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อตรง  
 มอบให้แก่  
 บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



### 1.1.3 รางวัลและความสำเร็จ



#### ธันวาคม 2565

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์

#### มีนาคม 2566

รางวัล TDEM Supplier Awards ประจำปี 2565 จากบริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เมนูแฟคเจอร์ จำกัด ทั้งสิ้น 4 ประเภทรางวัล ได้แก่ 1. รางวัล Local Overall Outstanding Performance 2. รางวัล Local Cost Improvement 3. รางวัล Local VA Performance 4. รางวัล Local CO2 Reduction Early Achievement of 2025 Target

รางวัล Golden Award จากการนำเสนอผลงาน QCC ในงาน Thailand Quality Prize ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

รางวัลองค์กรโปร่งใส Honorable Mention จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

รางวัล Safety Riding Award ประจำปี 2565 จากบริษัท ไทยฮอนด้า จำกัด

#### กรกฎาคม 2566

รางวัลเกียรติคุณระดับทองแดงปีที่ 1 จากกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ จำนวน 2,370,028 ชั่วโมง จากกระทรวงแรงงาน

#### สิงหาคม 2566

รางวัลโรงงานต้นแบบ BCG Model โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ BCG ด้วยระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในโรงงานอุตสาหกรรม (ภายใต้โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามนโยบาย BCG สำหรับภาคอุตสาหกรรมสู่การลด CO2) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

#### ตุลาคม 2566

รางวัล Excellent Award จากการนำเสนอผลงานในกิจกรรม INOAC QC/Kaizen จาก INOAC Corporation

รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงานด้าน QCC ในงาน International Convention on Quality Control Circles (ICQCC) No.48 ซึ่งจัดโดย China Association for Quality

#### พฤศจิกายน 2566

บริษัทได้รับการประเมิน CGR ระดับ 5 ดาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทได้ถูกจัดประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### พฤศจิกายน 2564

รางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (Thailand Corporate Excellence Award สาขาความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม Corporate Management Excellence)

### ธันวาคม 2564

รางวัลชมเชย จากการจัดประกวดรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2564 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition)

### มกราคม 2565

รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตและลดต้นทุนค่าแรงที่ใช้ในการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC Corporation

รางวัล IT Award จากโครงการ Tire Component Stock Intelligence Program จาก INOAC Corporation

### กุมภาพันธ์ 2565

รางวัล 2021 Best Quality Award จากบริษัท ไทย ยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด

### กันยายน 2565

รางวัล 3Rs Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียทั้งหมด (Zero Waste to Landfill Achievement Awards) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### ตุลาคม 2565

โรงงานวุ้นน้อยได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม ระดับ Silver Awards

### พฤศจิกายน 2565

รางวัล Nissan Regional Quality Award 2022

ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2565



### กันยายน 2563

ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) โรงงานวังน้อย

### ธันวาคม 2563

รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC CORPORATION

ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) โรงงานรังสิต

รางวัล 3Rs Award ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ ระดับเหรียญทอง โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รางวัล 3Rs Award โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement ประจำปี 2563 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒนา

### มกราคม 2564

รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2020 จาก บริษัท เจนเนอร์ล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมอบให้สำหรับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่มีผลงานโดดเด่นจากการดำเนินงานที่เหนือกว่ามาตรฐานของจีเอ็ม พร้อมนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด และผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงสุดในอุตสาหกรรมยานยนต์

### มิถุนายน 2564

ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติดในสถานประกอบกิจการ จากการสามารถบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติดในสถานประกอบกิจการได้ตามเกณฑ์มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติดในสถานประกอบกิจการ

### พฤศจิกายน 2564

ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

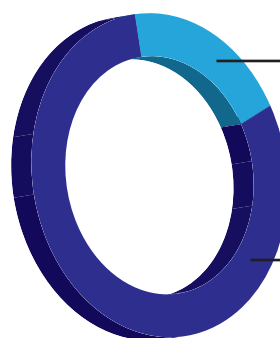


### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 สายธุรกิจ ได้แก่ สายธุรกิจ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts) และสายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes) โดยในปี 2566 (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายในประเทศร้อยละ 80.46 และส่งออกร้อยละ 19.54

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

#### สัดส่วนการขาย



ส่งออก  
ร้อยละ  
**19.54**  
ในประเทศ  
ร้อยละ  
**80.46**

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	รอบสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
<b>ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม</b>						
ในประเทศ	2,892.81	54.63	3,260.43	55.43	3,027.67	55.91
ส่งออก	34.08	0.64	35.40	0.60	39.25	0.72
<b>รวม</b>	<b>2,962.89</b>	<b>55.27</b>	<b>3,295.83</b>	<b>56.04</b>	<b>3,066.92</b>	<b>56.63</b>
<b>ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์</b>						
ในประเทศ	1,356.50	25.62	1,530.03	26.01	1,329.79	24.56
ส่งออก	1,012.19	19.11	1,055.76	17.95	1,018.66	18.81
<b>รวม</b>	<b>2,368.69</b>	<b>44.73</b>	<b>2,585.79</b>	<b>43.96</b>	<b>2,348.45</b>	<b>43.37</b>
<b>รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)</b>	<b>5,295.58</b>	<b>100.00</b>	<b>5,881.62</b>	<b>100.00</b>	<b>5,415.37</b>	<b>100.00</b>

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

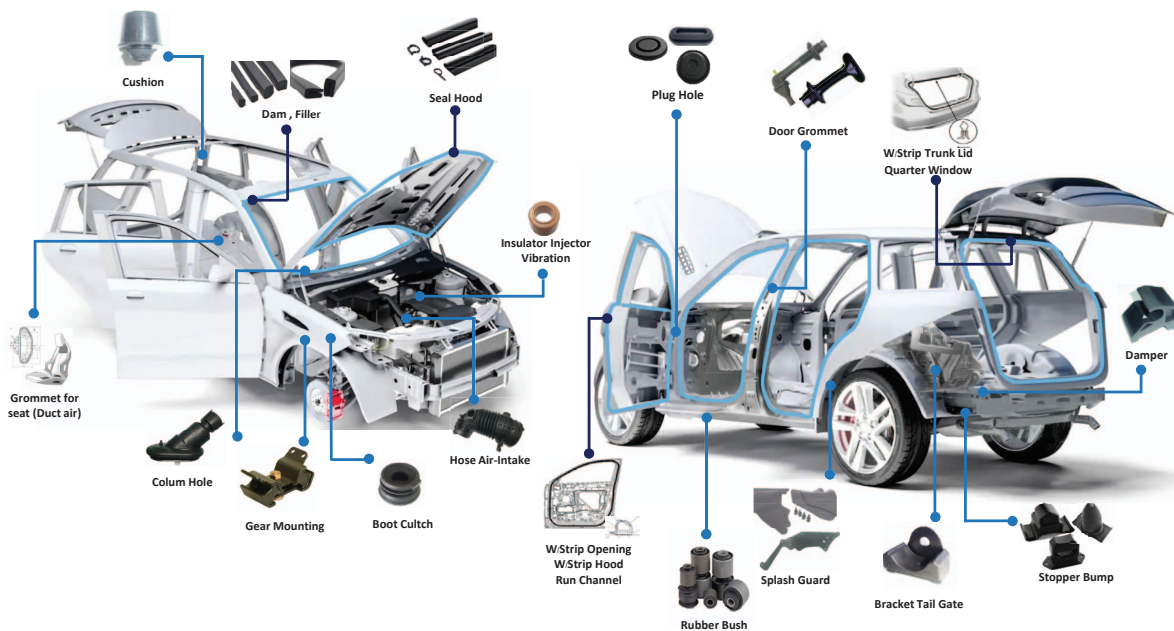
#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน สามารถพัฒนาและคิดค้นตามแต่ลักษณะ คุณสมบัติ เพื่อตอบโจทย์ความหลากหลาย และความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละประเภท โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

#### กลุ่มที่ 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้อุตสาหกรรมยานยนต์

**IRC**

ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์



#### 1 กลุ่มชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง

- ก้านวัดระดับน้ำมันเครื่อง
- ยางท่อไอดี
- ปะเก็นยางฝาสูบ

#### 2 กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- ยางหุ้มแกนคอปวงมาลัย
- ยางหุ้มเพลาเกียร์

#### 3 กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางกันกระแทกฝากระโปรงหน้า
- ยางหุ้มท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางกันกระแทกยางหัวท่อไอเสีย
- แคลมป์รัดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางรองตัวถังรถกระบะ
- ยางรองสปริงโช้ค
- ยางรองหม้อน้ำ
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางรองสปริง
- ฝาครอบชุดปั้มน้ำมัน

#### 4 กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

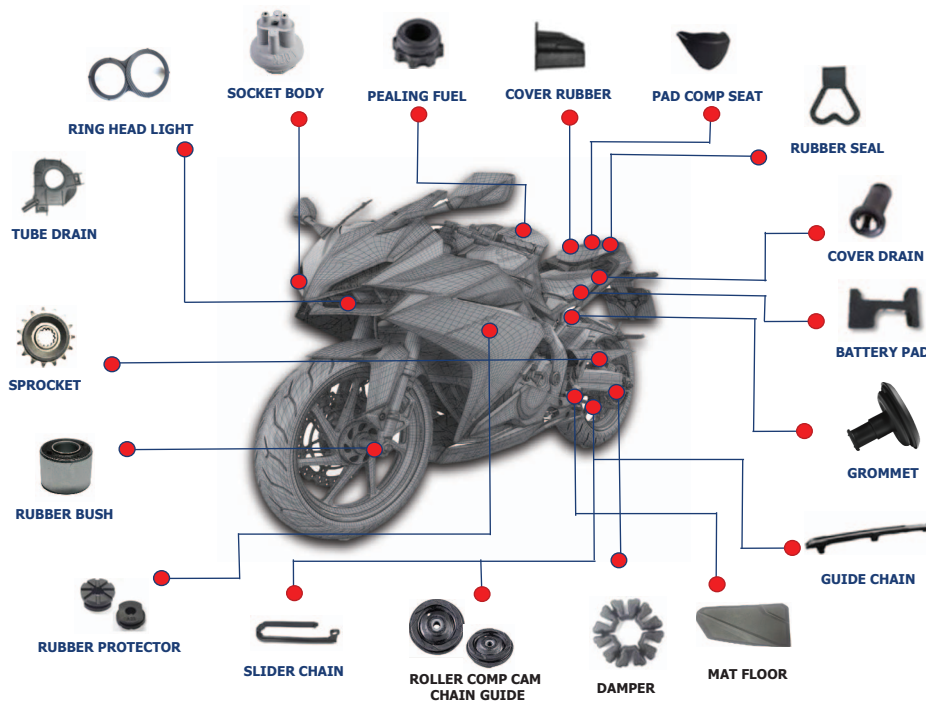
- ยางขอบประตู
- ยางโคมไฟหน้า
- ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- ยางแผ่นกันโคลนชุ่มลื้อ
- ยางคอดังน้ำมัน
- ยางกันลื่นบันไดข้าง
- ยางรองไฟหลัง
- ยางหุ้มสายเบรค
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางกันฝุ่นคลัตช์
- ยางขอบกระจกหลังคา
- ยางรองรักษากระดับกระจก
- ยางซีลขอบกระจกหน้าต่างหลัง
- แผ่นยางกันลื่น

#### 5 กลุ่มยางยานยนต์ไฟฟ้า

- ยางรองมอเตอร์
- ยางซีลแบตเตอรี่
- ยางซีลฝาจุดชาร์จ



#### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์



#### 1 กลุ่มชิ้นส่วนยางตัวถังรถ

- ยางจุกข้อต่อ
- สายรัดแบตเตอรี่
- ยางกันลื่นข้างตัวรถ
- สายรัดกล่องเครื่องมือ

#### 2 กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- สะพานโซ่ราวลิ้น
- ยางกันโซ่
- ลูกกลิ้งยางโซ่ราวลิ้น
- สเตอริ์หน้า
- ยางซีลกันน้ำมัน

3

### กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางรองตุ่มล้อ
- ยางกันกระชาก
- ตัวล๊อคแผงรองหม้อน้ำ
- ยางทุโช้คอัพ

4

### กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซิล

- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ
- ยางหุ้มสายไฟ
- ยางหุ้มขอบเบาะ
- ยางโอรัง
- ยางรองฝาถังน้ำมัน
- ยางกันน้ำหลอดไฟ
- ยางครอบไฟ
- ยางรองนอต

## กลุ่มที่ 2. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐานและในการพัฒนาห้องที่ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ระบบประปา และอื่นๆ เป็นต้น ตามความต้องการของลูกค้า

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องทำความเย็น (Thermal System)

ยางรอง (Grommet Cushion)



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องจักรกล (Agro-based)

**Kubota**

- ท่อน้ำมัน (Fuel Tube)
- ยางฝากระโปรงเครื่องยนต์ (Bonnet)
- ยางร้อยสายไฟ (Grommet)

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction)

**SCG  
HEIM**

ซีลผนังบ้าน

**LIXIL**

- ยางหุ้มอะลูมิเนียม (Setting Box)
- ยาง Seal และ Gasket

**LUSITE**

ยางรองรอยต่อพื้นคอนกรีต (Expansion Joint)

## ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

ยางกันฝุ่น (Dust Seal)



ยางหุ้มวาล์วน้ำ (Butterfly Valve)



## ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบราง (Rail System)

Maintenance Parts



แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Rail Pad)

แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Rubber Baseplate Pad)



## ผลิตภัณฑ์ Vi-Pafe®



## ผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยบนท้องถนน



## (2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### 1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้รายได้เติบโตขึ้นตามการเติบโตของตลาดในแต่ละอุตสาหกรรม และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นใจให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

จากการวิจัยและพัฒนาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และเพื่อขยายโอกาสทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์พื้นยางประเภทต่างๆ เช่น สนามกีฬา ลานกีฬา สนามเด็กเล่น ทางเดิน และอื่นๆ เป็นต้น โดยยึดหลักการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับ และเกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ กล่าวคือ ไม่มีสารพิษต้องห้ามเจือปน ซึ่งมีผลกระทบต่อสุขภาพและอันตรายใดๆ แก่ผู้ใช้งาน อีกทั้งการนำผลิตภัณฑ์ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย ภายใต้แนวทางการนำวัสดุหมุนเวียนกลับมาใช้ร่วมกับยางพารา ทำให้ผลตอบรับในปีนี้มีผลิตภัณฑ์ดังกล่าวประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก และมียอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตกว่า 6 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2562 ถือเป็น การสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางไทย อีกทั้งสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขอนามัยที่ดีให้กับท้องถิ่น ส่งผลให้เกิดความยั่งยืนได้ต่อไป และในปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาต่อยอดผลงานวิจัยไปยังผลิตภัณฑ์อื่น กล่าวคือ เสาจราจรลี้มลูกจากยางธรรมชาติ (Traffic Pole from Natural Rubber) หรือหลักนำทางแบบยืดหยุ่น (Flexible Delineator Post) ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้มีการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย พร้อมทั้งมีการขายและติดตั้งไปแล้วกว่า 5 จังหวัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายตลาดลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์จากประเทศจีน และกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้า โดยเน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ โดยจัดให้มีการแข่งขันกันในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด และยังมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา รวมถึงการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งด้านการวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรมของบริษัทฯ







**1. กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)**

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิตซูบิชิ โตโยต้า ฮิซุซุ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ พอร์ต ฮีโน่ เกรทวอลล์ ไมน์ โมบิลิตี้ ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮ่า และดูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ ยางคุณภาพของไออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที ลูกค้าแต่ละรายกำหนด

**2. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)**

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่ง ยกตัวอย่างเช่น ผู้ประกอบกระจกรถยนต์ ที่เป็นกลุ่ม First-Tier ต้องนำผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจาก ไออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระจก ก่อนนำส่งกระจกรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

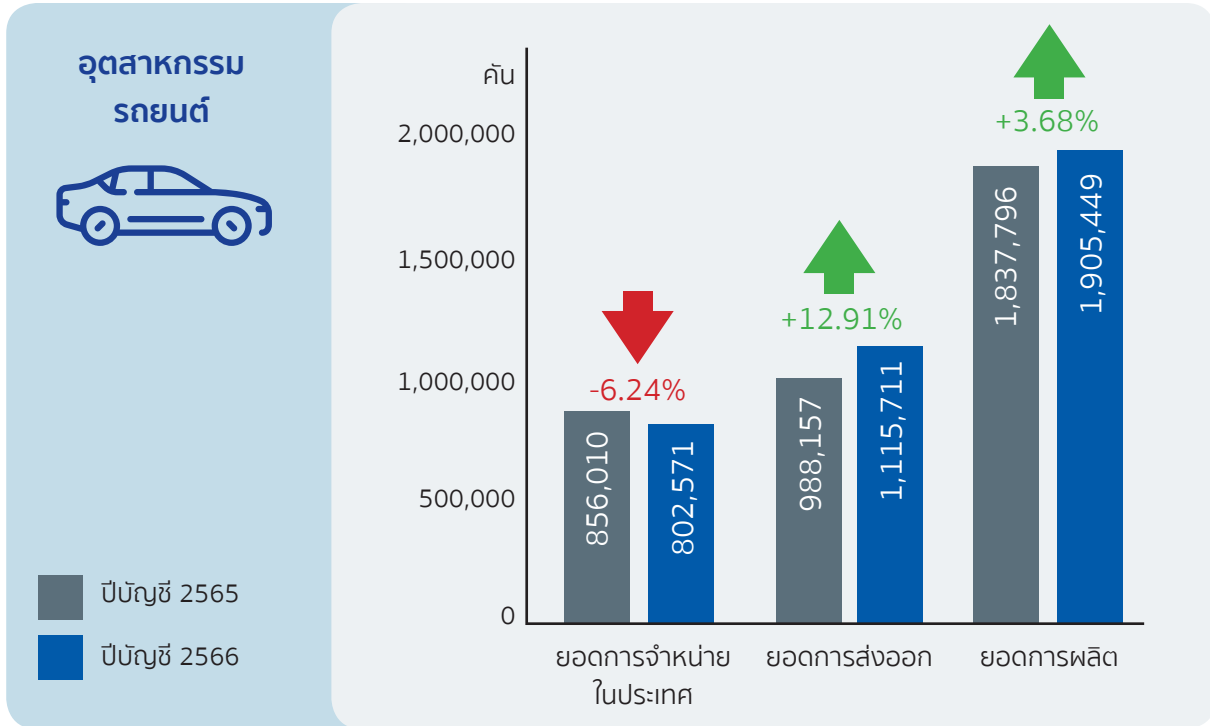
**3. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Other Industries)**

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิตซูบิชิ อิเลคทริก, ไดกิน อินดัสทรีส์ และโตชิบา แคเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้า และโคเบลโคเบลโก้
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล พื้นสนามปูด้วยแผ่น กระเบื้องยาง Vi-Pafe และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น
- กลุ่มระบบราง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยบนท้องถนน
- กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน

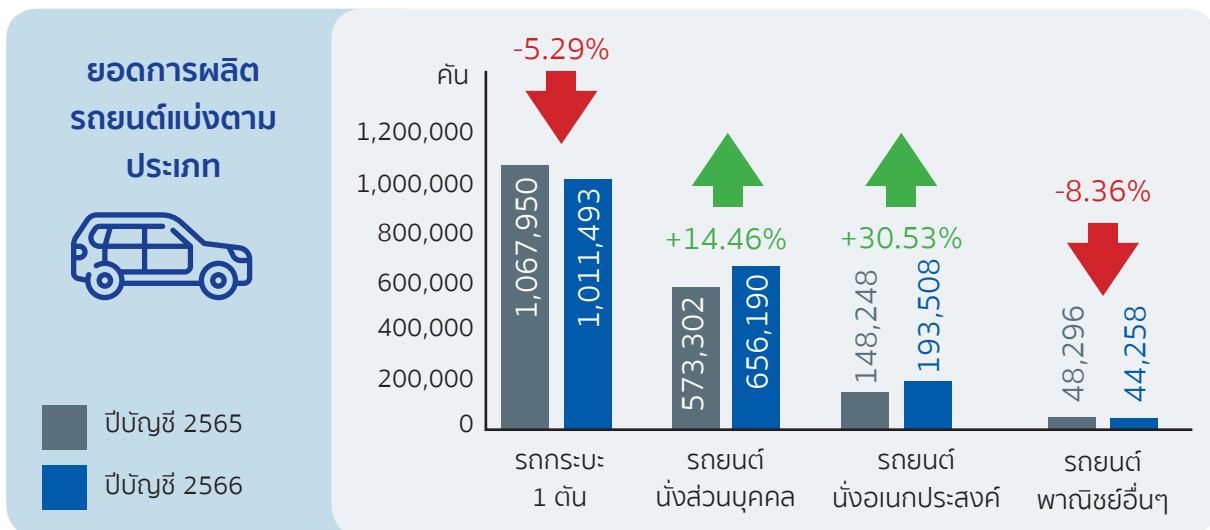
2. ภาวะตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2566

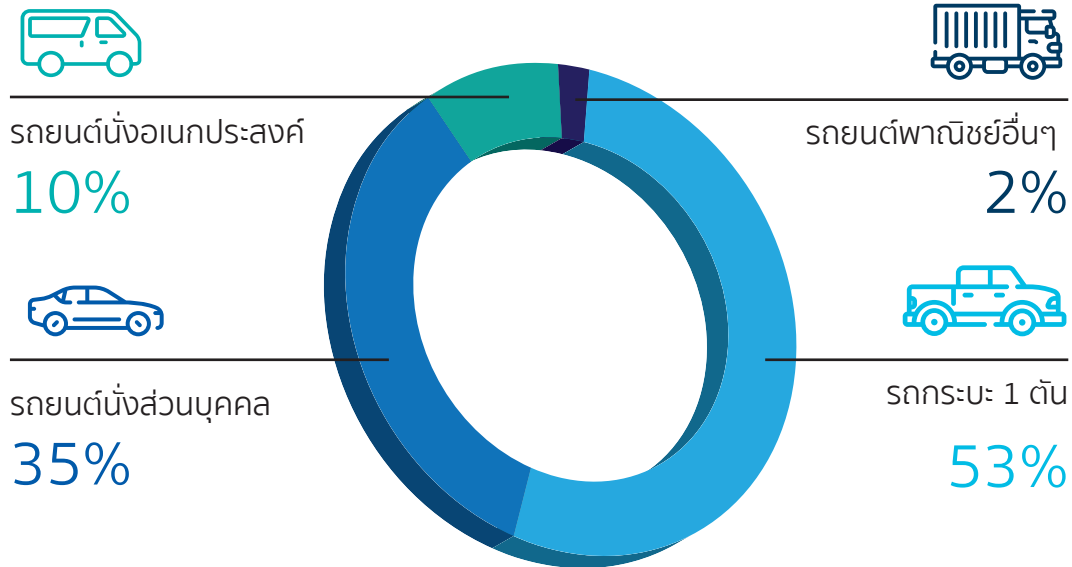


เศรษฐกิจโลกยังคงดำเนินการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องเนื่องจากผลพวงของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ เป็นปัจจัยช่วยให้เศรษฐกิจขับเคลื่อน แม้ทั่วโลกจะเผชิญผลกระทบจากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน หรืออิสราเอลและฮามาส ที่ทำให้ราคาพลังงานปรับตัวสูง ส่งผลกระทบต่อภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของผู้ใช้ลดลง อย่างไรก็ตามปัญหาการชะงักงันต่อห่วงโซ่อุปทานจากการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ฟื้นตัวขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ยอดการผลิตรถยนต์ไทยในรอบปีบัญชี 2566 (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) อยู่ที่ 1.91 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนหน้าร้อยละ 3.68

โดยยอดการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ 0.80 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 6.24 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่ยอดการส่งออกอยู่ที่ 1.12 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.91 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศเอเชีย โอเชียเนีย ตะวันออกกลาง ยุโรปและอเมริกาเหนือ



## สัดส่วนการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท รอบปีบัญชี 2566



เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2566 ได้ดังนี้

- สัดส่วนการผลิตอันดับ 1 รถกระบะ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตคิดเป็นร้อยละ 53 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย โดยมีสัดส่วนการผลิตลดลงร้อยละ 6.27
- อันดับ 2 รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 35 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 18.12
- อันดับ 3 รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 10 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 20.83
- อันดับ 4 รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่น ๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 2 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 8.36

### 3. การแข่งขัน

ตลาดผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีขนาดของตลาดที่ใหญ่ จึงทำให้มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง มีผู้เล่นจำนวนมาก รวมทั้งสามารถผลิตสินค้าให้กับหลากหลายอุตสาหกรรม ทำให้ตลาดนี้มีความน่าสนใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการผลิตสินค้ายางอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและทันสมัย และมีเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือ จึงทำให้สามารถแชร์ส่วนแบ่งทางการตลาดได้เป็นลำดับต้นๆ เรื่อยมา

ในปี 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมสำหรับใช้ในรถยนต์ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งในตลาด อยู่ในกลุ่ม 5 อันดับแรกของผู้ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับตลาด OEM โดยมีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์หรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle) ซึ่งในปี 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) รายได้ร้อยละ 34.22 มาจากกลุ่มลูกค้าตลาด OEM

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ พบว่าในปี 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมีจำนวน 3,066.88 ล้านบาท แบ่งเป็นการขายผ่านตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ OEM ประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 27.48 ตลาด OEM ประเภทขับเคลื่อน 2 ล้อ คิดเป็นร้อยละ 6.74 และตลาดอุตสาหกรรมอื่น เช่น เครื่องทำความเย็น เครื่องจักรกลการเกษตร ร้อยละ 22.42 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตลาด OEM ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถยนต์ เช่น Mitsubishi, Toyota, Isuzu, Honda, Nissan, Mazda, Suzuki, Ford Great, Wall Motor, Mine Mobility และโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ Honda, Suzuki, Kawasaki, Yamaha, Ducati เป็นต้น

## 2. ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไออาร์ซีนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีความหลากหลาย ซึ่งจะแตกต่างกันในแต่ละประเภทและการใช้งาน เช่น ยางนอกที่ใช้วิ่งบนถนนปกติ ยางนอกที่ใช้สำหรับทางวิบาก ยางนอกสำหรับรถสกูตเตอร์ และยางนอกสำหรับใช้งานหนัก ในส่วนของผลิตภัณฑ์ มีวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ และกลุ่มลูกค้าที่ขายอะไหล่ให้กับผู้ใช้จักรยานยนต์ทั่วไป ผู้ใช้ตามบ้าน ทั้งในส่วนของตลาดในประเทศและต่างประเทศ ความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่เราให้ความสำคัญในระดับสูงสุด ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่นำไปสู่การออกแบบและการพัฒนาอย่างทั้งหมด

### (2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ไออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศมาโดยตลอดกว่า 50 ปี ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชื่อนำ อาทิ Honda, Yamaha, Kawasaki, Suzuki และอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และบริการหลังการขาย ทำให้ไออาร์ซียังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องสมรรถนะและคุณภาพที่ตรงตามความต้องการลูกค้าในทุกประเภท ตลอดจนสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุก เซกเมนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสกูตเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และยางสำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2566 ยางรถมอเตอร์ไซค์ ไออาร์ซี ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ยางนอก อาทิเช่น ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ประเภท Off-Road และ On/Off Road ได้แก่ ยางรุ่น IRC VX-40 และ GP-610 ซึ่งมีขนาดไซส์ให้เลือกได้มากถึง 14 ขนาด และการเพิ่มรุ่น ในยางรุ่น SCT-001 สำหรับรถจักรยานยนต์ประเภทสกูตเตอร์ ตลอดจน ยางรุ่น GS-23 สำหรับรถจักรยานยนต์ประเภท Cruiser ซึ่งเป็นยางประเภท Tubeless สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

## 1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

### กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

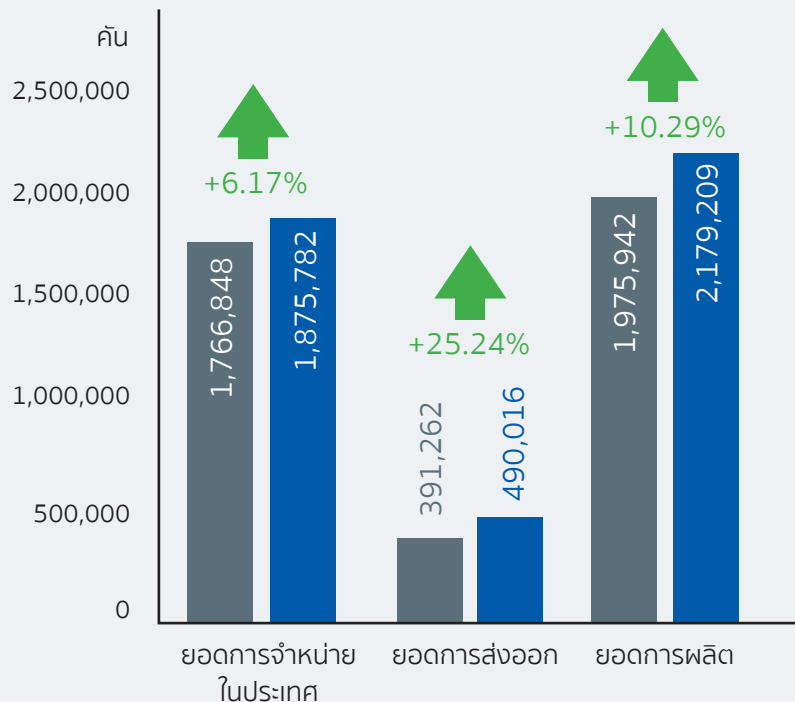


## 2. ภาพรวม

### ภาพรวม อุตสาหกรรม รถจักรยานยนต์ ในปี 2566



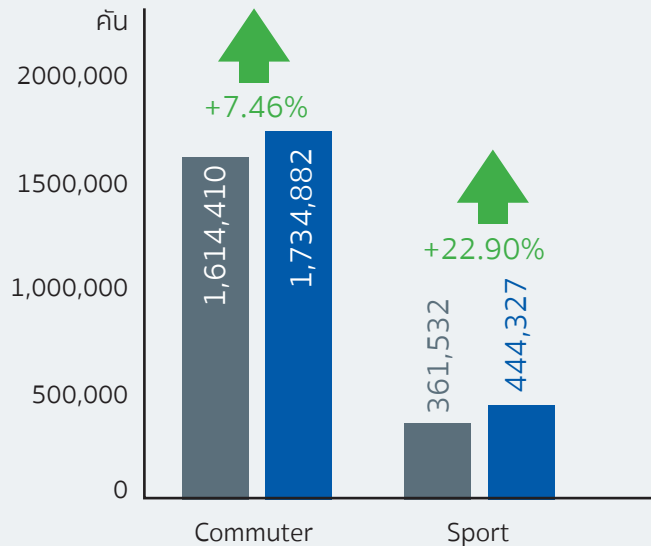
■ ปีบัญชี 2565  
■ ปีบัญชี 2566



**ยอดการผลิต  
รถจักรยานยนต์  
แบ่งตามประเภท**



■ ปีบัญชี 2565  
■ ปีบัญชี 2566



สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2566 มียอดการผลิตรวม 2.18 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครอบครัว 1.74 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.44 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมมีอัตราการผลิตเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 10.29 โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครอบครัวขยายตัวร้อยละ 7.46 จากปีก่อนหน้า และตลาดรถกลุ่มสปอร์ตเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.90

**3. การแข่งขัน**

ไออาร์ซีเป็นผู้ผลิตยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์รายแรกๆ ของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ “IRC” โดยมีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตหรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) การขายอะไหล่เข้าสู่ตลาดทดแทน (Replacement Market: REP) และการส่งออก (Export Market)

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) รายได้จากการจำหน่ายยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์มีจำนวน 2,348.44 ล้านบาท แบ่งเป็นการขายผ่านตลาด OEM ร้อยละ 26.11 ตลาดทดแทน (Replacement Market) ร้อยละ 29.07 และตลาดส่งออกร้อยละ 44.82 ของยอดขายยานอก-ยางใน

**1.2.3 การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม**

บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด (IAR) ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้นำเครื่องจักร อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญชาวไทยและชาวญี่ปุ่น ในการร่วมกันพัฒนางานวิจัย

นอกจากนี้ ความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังมีโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานรัฐ อันนำไปสู่ผลการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของภาครัฐ ดังนั้น IAR จึงเป็นหนึ่งในตัวขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาทั้งด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ EV โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อทดแทนยอดขายผลิตภัณฑ์ยางในชิ้นส่วนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปที่จะหายไป



### (1) นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนาถือเป็นอีกหนึ่งจุดแข็งของไออาร์ซี เราไม่ได้ตั้งเป้าการเติบโตเพียงแค่การผลิตสินค้าที่ดีและมีคุณภาพสู่ตลาดเท่านั้น แต่ยังมีมุ่งมั่นไปสู่การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการผลิตมุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ ใ้วางใจและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยยึดมั่นระเบียบการปฏิบัติงาน จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสูตร/กระบวนการผลิต รวมถึงการเก็บรักษาและปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ข้อมูลการวิจัย ข้อมูลการตลาดและข้อมูลลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝัง และสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เกิดขึ้นในระยะยาว

ตั้งแต่ปี 2563 IAR โรงงานวังน้อย ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ

### ผลิตภัณฑ์งานนวัตกรรม และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

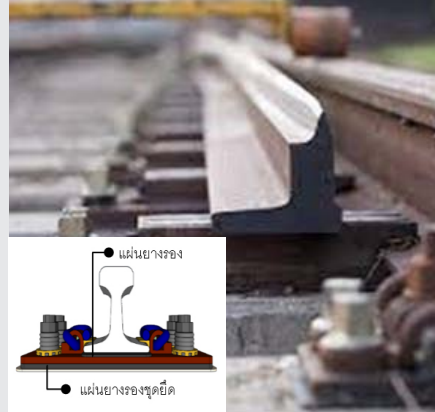
#### น้ำมันจากพืช (Plant Oil)

น้ำมันที่สกัดมาจากพืช ซึ่งเป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้มีการพัฒนาให้เหมาะสำหรับการนำมาใช้กับการผลิตยางสังเคราะห์ น้ำมันจากพืชยังมีคุณสมบัติช่วยให้การผสมยางและสารเคมีต่างๆ เข้าเป็นเนื้อเดียวกันได้ดี ช่วยลดความหนืดของยางคอมปาวด์ ทำให้ยางไหลลง่ายขึ้นในการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ รวมถึงช่วยปรับปรุงสมบัติเชิงกลของยางให้ดีขึ้นได้ น้ำมันจากพืชจึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่สามารถใช้เพื่อทดแทนการใช้ไขมันปิโตรเลียมที่มีในปัจจุบันในการผสมยาง



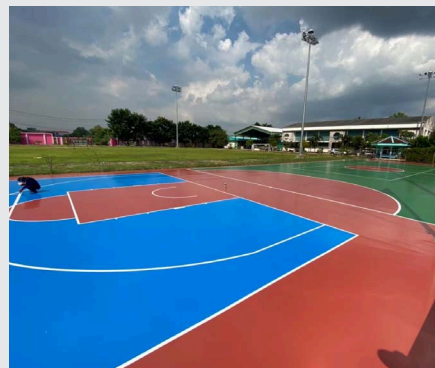
## แผ่นยางรองรางรถไฟ

การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของแผ่นยางรองรางรถไฟในปีที่ผ่านมาทางไออาร์ซียังได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตเครื่องยึดเหนี่ยวรางรถไฟซึ่งมีมาตรฐานระดับสากล ให้เป็นผู้วิจัยและพัฒนาสูตรยางคอมปาวด์จากยางธรรมชาติสำหรับผลิตเป็นแผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวรางรถไฟ เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวตามแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยด้านคมนาคมขนส่งทางราง ตลอดจนนำมาซึ่งความยั่งยืนและเป็นการสร้างโอกาสในการพัฒนาอุตสาหกรรมรถไฟของประเทศไทย



## พื้นยางจากวัสดุหมุนเวียน

จากแนวคิดและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดยางปูพื้น รวมถึงผลิตภัณฑ์พื้นสังเคราะห์อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการปรับปรุงคุณภาพเพื่อประโยชน์การใช้งานได้อย่างหลากหลายมากขึ้น ภายใต้หลักการ BCG โดยใช้ยางพาราไทย และการพัฒนาวัสดุที่ได้จากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ในอุตสาหกรรมมาใช้เป็นวัสดุหมุนเวียน โดยนำไปเป็นส่วนผสมในกระบวนการผลิตเม็ดยาง และก่อสร้างพื้นสนามกีฬาและพื้นลานอเนกประสงค์ ซึ่งถือเป็นการนำทรัพยากรมาใช้ในการผลิตอย่างคุ้มค่า ลดการทิ้งกากอุตสาหกรรม, ลดมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อมโดยอาศัยหลัก 3Rs: Reduce Reuse และ Recycle และยังเป็น การลดการนำเข้าสารเคมีจากต่างประเทศ โดยยังคงซึ่งคุณภาพของพื้นตามมาตรฐานฯ มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปใช้ในงานปรับปรุงภูมิทัศน์ตามสวนสาธารณะต่างๆ อันนำมาซึ่งความปลอดภัยต่อประชาชนที่เข้าใช้บริการ และยังเพิ่มความสวยงามให้กับพื้นที่อีกด้วย





## (2) นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต

จากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในตลาดยานยนต์ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ในช่วงปีที่ผ่านมา IRC ได้มุ่งเน้นพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีผลผลิตที่สูงขึ้น ภายใต้การใช้ทรัพยากรที่ลดลงภายใต้นโยบาย 4Rs การนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในส่วนของการผลิตต่างๆ อาทิเช่น การผลิต การตรวจสอบ การขนส่ง รวมถึงการนำแนวคิด ระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) เข้ามาใช้ในกระบวนการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า บนราคาที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ไออาร์ซียังได้เข้าร่วมการนำเสนอ การปรับปรุงกระบวนการผลิตผ่านกิจกรรม คิวซีเซอร์เคิล ทั้งในและต่างประเทศ, กิจกรรมไคเซ็น, กิจกรรม Total Production System, และล่าสุด กิจกรรม Machine Competitiveness Enhancement (MCE) ร่วมกับชมรมความร่วมมือโตโยต้า และยังสร้างนวัตกรรมรถขนส่งอัตโนมัติ Automatic Mobile Robot หรือ AMR ขึ้นใช้งานเอง ภายในโรงงาน

โดยตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ เริ่มการนำระบบ Smart Factory มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อใช้ในการสังเกตการณ์ การทำงานของเครื่องจักรต่างๆ ทำให้สามารถตรวจพบความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ส่งผลให้เกิดการปรับปรุง แก้ไข (Kaizen and Improvement) เป็นอย่างมาก ทั้งในด้านคุณภาพ การเพิ่มผลผลิต ส่งผลให้เกิดการลงทุนเป็นอย่างมาก

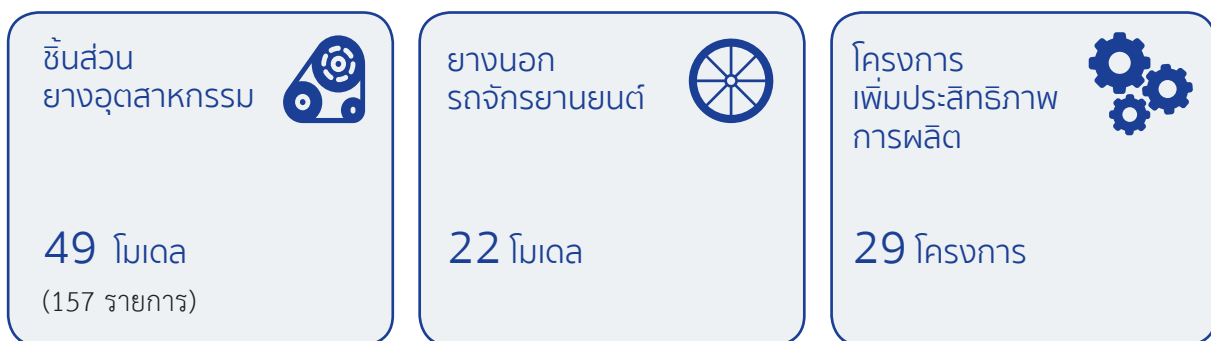


## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเพื่อการส่งเสริมวัฒนธรรมภายในองค์กรหลายโครงการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ อาทิ กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC) กิจกรรม Kaizen เป็นประจำทุกปี

เครื่องมือ/โครงการ	รายละเอียด	กลุ่มพนักงาน
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาการทำงาน โดยการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงออกและพัฒนาขีดความสามารถของตนเองผ่านการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความภาคภูมิใจในผลงานซึ่งเกิดขึ้นจากพนักงานตั้งแต่ระดับล่างขึ้นมาจนถึงระดับบน ทำให้เกิดความสามัคคี อีกทั้งยังเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีให้เกิดขึ้นอีกด้วย อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	ทั้งองค์กร
ไคเซน (Kaizen)	การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานแบบง่ายๆ เป็นรายบุคคล	ทั้งองค์กร
การสร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ยังมีช่องทางทำการตลาดมากขึ้น รวมถึงการวิจัยและพัฒนาการนำวัตถุดิบที่เป็น Bio Economy และ Circular Economy มาเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อสร้างโอกาสให้การตลาดแนวใหม่ ที่ใส่ใจกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	แผนกวิจัยและพัฒนา

โดยในรอบปีบัญชี 2566 ไออาร์ซีได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบอัตโนมัติในสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนช่วยการลดของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต



ผลลัพธ์การสร้างนวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต 2562-2565

ชื่อโครงการ	จำนวนโครงการ				เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (ล้านบาท)			
	2563	2564	2565	2566	2563	2564	2565	2566
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	137	135	151	127	7.85	4.77	7.47	11.31
ไคเซน (Kaizen)	950	685	775	854	13.91	16.33	6.54	12.47
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	31	47	23	29	21.85	44.07	30.60	6.87

รางวัลและความสำเร็จด้านเทคโนโลยีการผลิต



ได้รับรางวัล “Excellent Award” จากการนำเสนอผลงาน QCC/KAIZEN ในงาน INOAC QC-KAIZEN INTERNATIONAL CONVENTION ที่ประเทศญี่ปุ่น



บริษัทฯ เข้าร่วม “โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ BCG ด้วยระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในโรงงานอุตสาหกรรม (ภายใต้โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามนโยบาย BCG สำหรับภาคอุตสาหกรรมสู่การลด CO<sub>2</sub>)” และเป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับคัดเลือกให้เป็น “โรงงานต้นแบบ BCG Model” จากทั้งสิ้น 50 บริษัท จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



บริษัทฯ ได้รับ “รางวัลระดับเหรียญทอง” จากการนำเสนอผลงาน QCC ในงาน International Convention on Quality Control Circles (ICQCC) ครั้งที่ 48 ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน



บริษัทฯ ได้รับ “รางวัล Golden Award ประเภท Junior Manufacturing QCC Prize” จากการนำเสนอผลงาน QCC ในงาน Thailand Quality Prize 2023 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

### การปรับปรุงกระบวนการผลิต

การนำโปรแกรม OFS สำหรับการเฝ้าระวังกระบวนการผลิตแบบ Real Time และการวัดผลสมรรถนะกระบวนการผลิต OEE เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการ และใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลผลิต

การนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดความเหนื่อยล้าและผิดพลาดของมนุษย์ เพิ่มความเชื่อมั่นคุณภาพของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการเพิ่มผลผลิต อาทิเช่น

- ระบบการชั่งวัตถุดิบอัตโนมัติ (Automatic Weighing Machine) ในกระบวนการผสมยางคอมปาวด์ อาทิเช่น สารเคมี, น้ำมัน และอื่นๆ
- ระบบการยืนยันความถูกต้องของการใช้วัตถุดิบก่อนการผสมยางคอมปาวด์ด้วย Barcode System
- ระบบการผสมยางคอมปาวด์ปราศจากคนด้วยเครื่อง Automatic Blender Machine

- ระบบการทากาว (Chemlok) บนชิ้นงานเหล็กประเภทบูชและเฟืองโซ่ ด้วยระบบอัตโนมัติ ก่อนนำชิ้นงานดังกล่าวไปทำการอบขึ้นรูปติดกับยาง เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป
- ระบบถอดชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์ด้วยหุ่นยนต์อัตโนมัติโดยปราศจากคน พร้อมระบบลำเลียงส่งจ่ายอัตโนมัติไปยังส่วนงานตัดแต่ง ตรวจสอบ
- ระบบการผลิตผลิตภัณฑ์ติดเทปและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Automatic Tape Attachment and Automatic Inspection Machine)
- ระบบการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ด้วยกล้องตรวจจับสมรรถนะสูงพร้อมการตรวจนับและการบรรจุลงบรรจุภัณฑ์แบบอัตโนมัติในเครื่องเดียวกัน (Automatic Inspection by Vision Camera and Packing Machine – All in One)
- ระบบการลำเลียงผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอัตโนมัติ จากหน่วยงานตรวจสอบ (Inspection) ไปยังคลังสินค้า (Warehouse) ด้วยหุ่นยนต์ลำเลียง (Automatic Mobile Robot - AMR) ที่ออกแบบและจัดสร้างขึ้นใช้เอง โดยวิศวกรของ IRC ทำให้มีราคาถูกกว่าจัดซื้อจากภายนอก ประมาณ 40-50%
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) เช่น การหุ้มฉนวนเครื่องจักรที่มีการใช้ความร้อนในกระบวนการผลิต เปลี่ยนการใช้ลมอัดจากปั๊มลมแรงดันสูง (Air Compressor) มาใช้เครื่องกำเนิดลมแรงดันสูง (High Speed Blower) ซึ่งติดตั้งที่จุดใช้งาน ลดความสูญเสียลมระหว่างการส่งจ่าย และมีอัตราการใช้ไฟฟ้าต่ำกว่าเมื่อเทียบกับปริมาณลมที่ใช้ การลดหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ โดยย้ายความต้องการไฟฟ้าไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าข้างเคียงที่อยู่ใกล้ที่สุด ทำให้ลดค่าความสูญเสียของพลังงานไฟฟ้า (Transformer Loss) ของหม้อแปลงไฟฟ้าลงได้
- การลดปริมาณของเสียอันตรายที่ต้องส่งไปกำจัด อาทิเช่น น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว น้ำมันไฮดรอลิกใช้แล้วจากเปลี่ยนถ่ายน้ำมันของกระบวนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ด้วยการนำเครื่องวิเคราะห์คุณภาพของน้ำมัน เข้ามาใช้วิเคราะห์คุณภาพเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจก่อนการเปลี่ยนถ่ายน้ำมัน รวมถึงการปรับปริมาณการจ่ายน้ำมันหล่อลื่นในเครื่องจักรประเภทเครื่องผสมยาง โดยปรับลดปริมาณการจ่ายน้ำมันหล่อลื่นเพียงให้ลดลง โดยไม่ทำให้การทำงานของเครื่องผสมยางผิดปกติ ทำให้ลดปริมาณน้ำมันเสียที่เกิดจากการปนเปื้อนที่เครื่องผสมยางได้มากกว่า 50% ต่อปี
- การยืดอายุของการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันไฮดรอลิก ด้วยการนำเครื่องกรองน้ำมันอนุภาคเล็ก เพื่อปรับคุณสมบัติของน้ำมันให้ดียิ่งขึ้น ยืดอายุการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันดังกล่าวออกไปอีกไม่ต่ำกว่า 25% ของอายุการใช้งานปกติ โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของเครื่องจักร ซึ่งการปรับปรุงกระบวนการผลิตนี้ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลโรงงานต้นแบบ BCG Model จากกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2566
- การนำระบบการพยากรณ์การบำรุงรักษาเครื่องจักรมาใช้งานในระบบ (Predictive Maintenance) แบบ Online และ Offline เพื่อการตรวจสอบและการเฝ้าระวังสภาพของเครื่องจักรสำคัญๆ ในกระบวนการผลิต ไม่ให้เกิดการชำรุดเสียหายอย่างกะทันหัน (Breakdown Maintenance)
- การนำโปรแกรมควบคุมและการแจกจ่ายเอกสารมาใช้งาน (Papyrus Paperless System) มาใช้ในงานเอกสารในระบบคุณภาพเพื่อลดแทนการใช้กระดาษ และยังเป็น การลดการใช้ทรัพยากร ลดพื้นที่จัดเก็บเอกสาร ลดความเสี่ยงของการเกิดอัคคีภัยจากการที่มีวัตถุติดไฟง่าย เก็บอยู่ในปริมาณจำนวนมาก ตามจุดต่างๆ ทั้งภายในสำนักงานและส่วนการผลิต

## 1.2.4 สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรมีสาระสำคัญดังนี้

รายละเอียด	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)		บจ. คีนโอะ โอซี เอ็นจิเนียริง
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	64-0737-1-07-1-0	64-0736-1-07-1-0	63-0570-1-00-1-0
ลงวันที่	17 มีนาคม 2564	17 มีนาคม 2564	15 เมษายน 2563
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับยานพาหนะและยางผสม	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	3 ปี	5 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	บจ. คินโนะ โอซี เอ็นจิเนียริ่ง	
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วินนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 กรกฎาคม 2564	24 กรกฎาคม 2564	3 พฤษภาคม 2564

### 1.2.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จัดให้มีการคล่องตัวในสายบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 20.05 ล้านบาท และมูลค่าเงินลงทุนบริษัทร่วมเท่ากับ 82.74 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2 และ 13)

สำหรับนโยบายในการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

### 1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### (1) กำลังการผลิตรวม

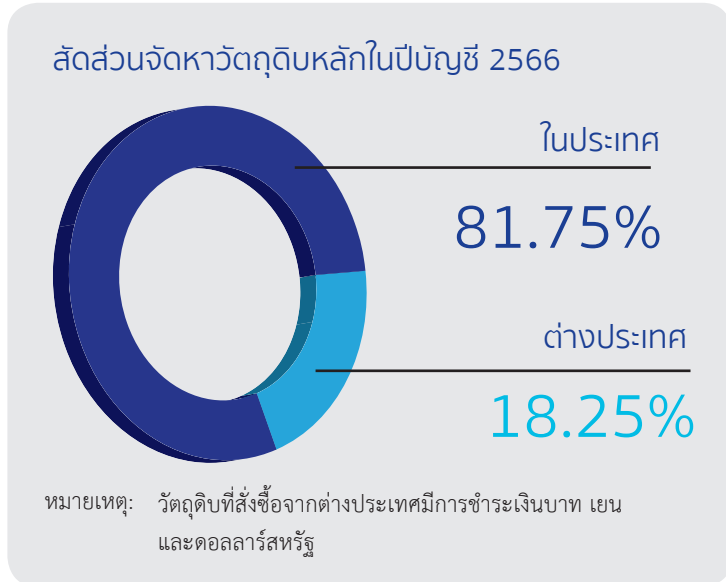
กำลังการผลิตจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

	กำลังการผลิต/ปี	
	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	329 ล้านชิ้น	329 ล้านชิ้น
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	19 ล้านเส้น	19 ล้านเส้น

## (2) การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทฯ กำหนดนโยบายโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความสามารถในการส่งมอบ แหล่งผลิตเป็นสำคัญ โดยผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติและทดสอบจากห้องทดลองที่ได้รับมาตรฐาน ทั้งนี้ การสั่งซื้อดำเนินการตามคุณสมบัติทั่วไปของผู้ผลิตและคุณสมบัติที่ลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการหาแหล่งผลิตวัตถุดิบเพื่อทดแทนและความหลากหลาย มีความสามารถในการนำมาใช้ทดแทนกัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอนาคต รวมถึงต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดในทุกมิติ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ คาร์บอนแบล็ค ชิ้นส่วนเหล็ก ผ้าใบ วาล์ว ลวด และสารเคมีอื่นๆ ที่เป็นส่วนผสมในการผลิต โดยมีสัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ และต่างประเทศดังนี้



## (3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- ไม่มี -

## (4) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

## (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

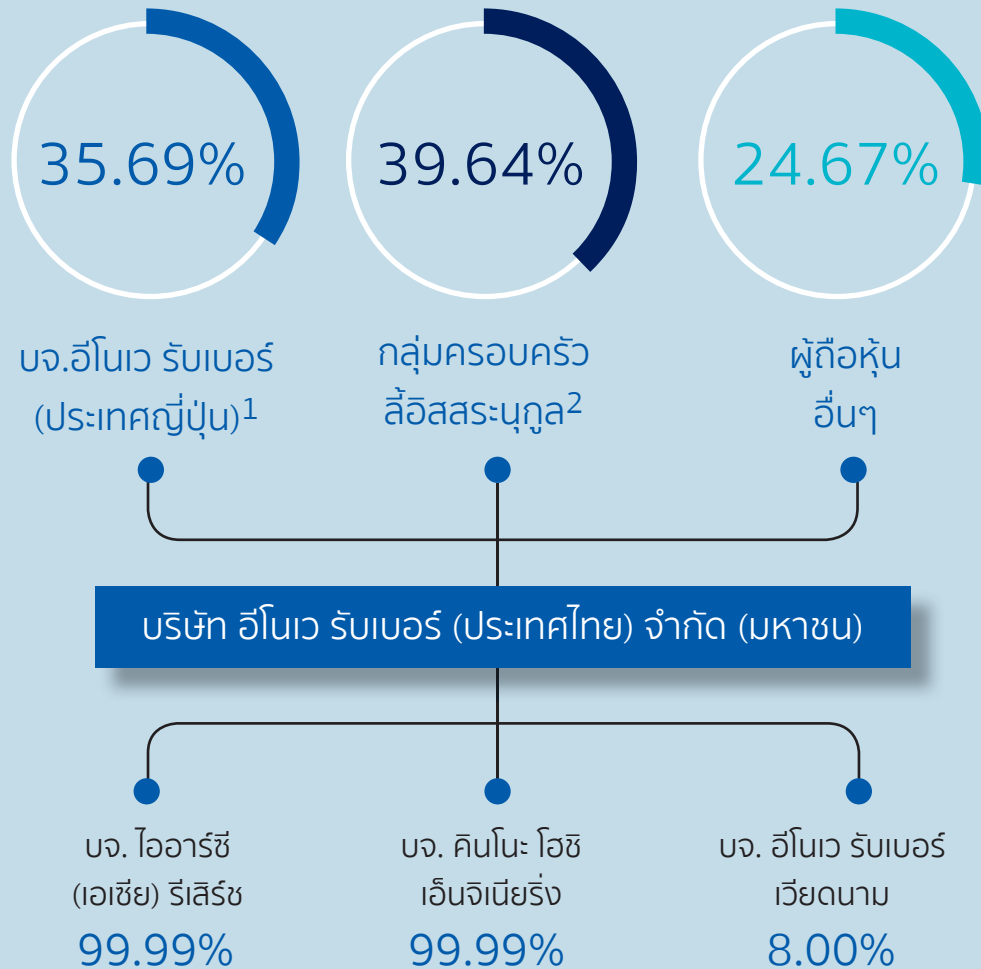


## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์ โดยกลุ่มครอบครัวลี้ฮัสตระกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน เมื่อปีพ.ศ. 2512 และได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 2 สายธุรกิจ คือ สายธุรกิจยางนอกรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566



หมายเหตุ 1 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

2 กลุ่มครอบครัวลี้ฮัสตระกูล ได้แก่ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลี้ฮัสตระกูล นายทง ลี้ฮัสตระกูล นางพิมพ์ใจ ลี้ฮัสตระกูล นายอภิชาติ ลี้ฮัสตระกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ นายโชคชัย เศรษฐสุวรรณ นายคณิน เหล่าจินดา และนางสาวสิริญา เหล่าจินดา

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ



## ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ชื่อย่อหลักทรัพย์

IRC

## เลขทะเบียนบริษัทฯ

0107536001737



## ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์



## ทุนจดทะเบียน

192,207,700 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

## จำนวนหุ้น

หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น

## มูลค่าที่ตราไว้

1 บาท



## ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130



## โทรศัพท์

02-996-0890



## โทรสาร

02-996-1439



## เว็บไซต์

[www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1

### บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด



258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130



#### โทรศัพท์

02-996-0890



#### โทรสาร

02-996-1439



#### ประเภทธุรกิจ

ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุติบและ  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก



#### ทุนจดทะเบียน

30 ล้านบาท  
(ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

2

### บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด



157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170



#### โทรศัพท์

(66) 35 272 206-7



#### โทรสาร

(66) 35 214 896



#### ประเภทธุรกิจ

ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยาง  
สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการ  
ผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก



#### ทุนจดทะเบียน

10 ล้านบาท  
(ชำระเต็มมูลค่า)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

## 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด โดยทั้ง 2 กลุ่ม ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นในปี พ.ศ. 2512 โดยบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) เป็นผู้ให้ความสนับสนุนด้านเทคโนโลยีการผลิตและการจัดจำหน่าย ซึ่งได้มีข้อตกลงร่วมทุนและร่วมดำเนินงาน โดยคณะกรรมการและคณะบริหารเป็นกลุ่มผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมต่อการบริหารและภารกิจขององค์กร เพื่อสนองต่อความต้องการของตลาดและความต้องการในระดับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย องค์กรประกอบของคณะกรรมการได้มีการปรับสู่ความดุลยภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตลอดจนการบริหารด้วยระบบการบริหารงานร่วมของผู้ชำนาญการทั้งจากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น พร้อมทั้งบรรทัดฐานคู่มืออำนาจดำเนินการที่แน่ชัด โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทรายการ มูลค่า เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ ในหัวข้อที่ 9 รายการระหว่างกัน

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 7 มิถุนายน 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	35.69
2. บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	26.36
3. นายแพทย์วิชรรัตน์ ขวาลอัมพร	7,888,888	4.10
4. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล**	5,568,575	2.90
5. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ**	4,884,875	2.54
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล**	4,697,700	2.44
7. นายทอง ลีอิสสระนุกูล**	4,370,500	2.27
8. นางพรดี ลีอิสสระนุกูล**	3,200,000	1.66
9. นายวิริยะ ตรังอดิษฐ์กุล	3,091,200	1.55
10. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	2,838,000	1.48

หมายเหตุ: \* และ \*\* เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

\*\* กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล ถือหุ้นรวมกัน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ		การซื้อขายระหว่างปีบัญชี 2566	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
		ณ 30 ก.ย. 2565	ณ 30 ก.ย. 2566		
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระบุญกุล /1	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5,568,575	5,568,575	-	2.90
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายชិเกติ ยามาตะ	ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายโชอิชิ อีโนเว /2	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทง ลีอิสสระบุญกุล /1	กรรมการ	4,370,500	4,370,500	-	2.27
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล /1	กรรมการ	4,697,700	4,697,700	-	2.44
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ /1	กรรมการ	4,884,875	4,884,875	-	2.54
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		200,000	200,000	-	0.10
นายคาซุโอะ ซาโตะ	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
รศ. จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุรงค์ บุณกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทาเคชิ อะระคาว่า	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาววิษุตา กุพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายณรงค์ชัย รัตนเอกภวิน	รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	10,000	10,000	-	0.005
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุชาติ คูธิระการ	รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	1,000	1,000	-	0.0005
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,000	5,000	-	0.0026
นายอาศิระ โทโคโระ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					

หมายเหตุ /1 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มครอบครัวลีอิสสระบุญกุล

/2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 200,000,000 บาท เป็น 192,207,700 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### • นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### • นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย พิจารณาการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท

### • ข้อมูลการปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปีบัญชี	2564	2565	2566*
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.77	0.57	0.83
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.8845	0.2910	0.4178
• BOI	0	0.2496	0.4178
• NON-BOI	0.8845	0.0414	0
อัตรการจ่ายเงินปันผล / กำไรสุทธิ (%)	50.00	50.00	50.00

\*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อนุมัติ

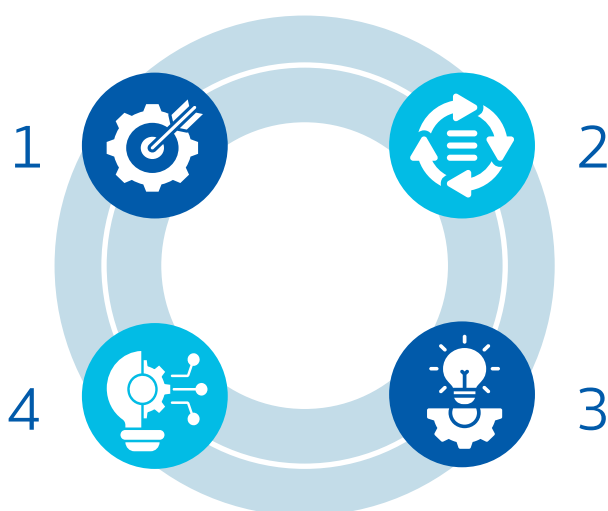
## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### 2.1.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น



**1** การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงที่สุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้

**3** การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

**2** การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงและจัดการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ

**4** การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กร

## 2.1.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

สถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ ISO 9001:2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

- ความเสี่ยงจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

ในช่วงปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากยานยนต์ไฟฟ้าที่กำลังได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในประเทศไทย เห็นได้จากตัวเลขจดทะเบียนยานยนต์ไฟฟ้าที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับนโยบายสนับสนุนการลงทุนของรัฐบาลใหม่ที่ให้การสนับสนุนผู้ผลิตรายานยนต์ทั้ง ICE และ EV ในการตั้งฐานผลิตในประเทศไทยเพื่อมุ่งหวังเป็น Hub ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความพร้อมทางด้านวิจัยพัฒนา โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด ทำวิจัยพัฒนาเป็นเวลากว่า 28 ปี มีประสบการณ์และความพร้อมในด้านพัฒนารองรับยานยนต์ทุกระบบในอนาคต เพื่อตอบสนองนโยบายและการสนับสนุน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อมีความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันที่



### สายธุรกิจยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์:

บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ



### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน สามารถพัฒนาและคิดค้นตามแต่ลักษณะ คุณสมบัติ เพื่อตอบโจทย์ความหลากหลาย และความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละประเภท โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้อุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง ชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง ยางกันกระแทก และยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล
2. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน และในการพัฒนาห้องที่ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ระบบประปาและอื่นๆ เป็นต้น ตามความต้องการของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า**

ปัจจุบันทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์กำลังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine: ICE) ไปสู่รถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) ซึ่งการเปลี่ยนผ่านนี้จะส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างรวมถึงอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ด้วย เนื่องจากเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้าใช้ชิ้นส่วนและส่วนประกอบที่เปลี่ยนรูปแบบไปจากรถยนต์ใช้น้ำมันอย่างสิ้นเชิง โดยเฉพาะตลาดชิ้นส่วนประกอบ (OEM) อย่างเช่น ระบบส่งกำลัง (Powertrain) หรือเครื่องยนต์ (Engine) ที่จะถูกทดแทนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า (E-Motor) อย่างไรก็ตาม ยังคงมีชิ้นส่วนบางประเภทที่สามารถใช้ร่วมกันได้ ระหว่างรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์ใช้น้ำมัน เช่น โครงรถและตัวถัง (Body) และระบบช่วงล่าง (Suspension)

คาดการณ์ว่าในปี 2573 ตามนโยบายรัฐบาล จะมีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 30 ของยอดการผลิต รถยนต์ทั้งหมด โดยในจำนวนนี้จะรวมการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าพลังงานผสม หรือไฮบริด (HEV/PHEV) ไว้ด้วย ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ICE ยังคงเข้าสู่ตลาดรถยนต์ไฮบริดได้ ในขณะเดียวกัน ด้วยเทคโนโลยีที่มีในปัจจุบัน และการต่อยอดเทคโนโลยีในอนาคต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการร่วมงานร่วมกับลูกค้าในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึง การพัฒนาจากรถจักรยานยนต์สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าโดยเฉพาะ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสสำคัญของบริษัทฯ ในการเข้าสู่ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า

ในขณะเดียวกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันแปรในช่วงของการเปลี่ยนผ่านดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ในตลาดใหม่ อันได้แก่ นวัตกรรมต่างๆ รวมถึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ยางปูพื้นสนามกีฬา พัฒนาโดยการนำยางเสียจาก กระบวนการผลิต มารีไซเคิลเป็นวัตถุดิบในการผลิตยางปูพื้น การพัฒนาชิ้นส่วนยางใช้สำหรับ seal ร่องกระจก และพื้นในอาคารหรือตึกสูง หรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น เป็นการสร้างความหลากหลาย ของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจน การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการส่งเจ้าหน้าที่ไปศึกษา การออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด กลุ่มรถยนต์ด้วย

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ จนนำไปสู่แนวทางการตั้งเป้าหมาย การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHG) ทั้งการกำกับแนวทางการปลดปล่อย ก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบัน จนถึงแนวทางการออกกฎหมายระเบียบเพื่อควบคุมการปลดปล่อยก๊าซ เรือนกระจกในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการ บริหารจัดการคาร์บอน เพื่อกำหนดทิศทางในการก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) การซื้อขายคาร์บอนเครดิต และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้ง กำหนดเป้าหมายและกระบวนการที่นำไปสู่เป้าหมายดังกล่าวตามพันธกิจที่รัฐบาลไทยได้กำหนดไว้ และเป็น การเตรียมพร้อมตั้งรับการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด นโยบายต่างๆ ในการดำเนินงานในอนาคต เช่น การจัดเก็บ ภาษีคาร์บอน การกีดกันทางการค้าจากประเด็นการปล่อย GHGs เป็นต้น

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่**

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนภายในรถยนต์ ให้กับลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 14 ราย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเสมอมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจนี้มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัทฯ อีกหลายราย ดังนั้น จึงมีโอกาสที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ หรือหันไปซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่ง หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าวไปจะมีผลต่อรายได้ของมีนัยสำคัญ และหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ อาจมีผลต่อความอยู่รอดของธุรกิจในระยะยาว

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้อยู่ในระดับที่แข่งขันอยู่เสมอ รวมถึงรักษารฐานลูกค้าเดิมให้ดีที่สุด ติดตามความคืบหน้ากับทางลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ไปพร้อมกับการจัดหาลูกค้ารายใหม่และตลาดใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เช่น ลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อรักษายอดขายให้มีความแข็งแกร่ง

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในกระบวนการผลิต**

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบ Lean มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็น Smart Factory และระบบ Business Intelligence (BI) เสริมด้วย Total Productive Management (TPM) เข้ามาพัฒนาพร้อมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุม พัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

- **ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และคุณภาพของบุคลากร**

บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และวัฒนธรรมความปลอดภัย การจัดอบรมด้านความปลอดภัย และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี

- **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์**

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ จึงมีบทบาทที่สำคัญต่อธุรกิจและองค์กรเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอควบคู่กันไปด้วย

## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และยูโร (EUR) โดยในปี 2566 เงินบาทยังคงอ่อนค่าต่อเนื่องอันเนื่องมาจากนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ หรือ Fed จึงส่งผลกระทบต่อราคานำเข้าวัตถุดิบของบริษัทฯ ทำให้เกิดต้นทุนการนำเข้าสินค้าที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ดี สถานการณ์ค่าเงินบาทอ่อนตัวยังเป็นปัจจัยสนับสนุนการส่งออก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังตลาดส่งออกมากขึ้น เพื่อทดแทนยอดขายภายในประเทศที่ซบเซาตามสภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

- **ความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า**

ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

## 2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจโรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2566 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 และกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยหนึ่งในเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วน

- **ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรและนวัตกรรมที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชน/สังคมโดยรอบบริษัทฯ อย่างสงบสุขและยั่งยืน

- **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งเป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง ในด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยสู่สาธารณะ ผ่านทางเว็บไซต์ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านทางคู่มือการบริหารกิจการที่ดี

## 2.2.5 ความเสี่ยงที่ก่อกำเนิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

- **ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ**

การปรับเพิ่มของราคาสินค้าส่งผลโดยตรงต่อการตัดสินใจของผู้บริโภค หากต้นทุนด้านพลังงานและการขนส่ง อยู่ในระดับสูง อาจส่งผลให้ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคทุกชนิดมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นพร้อมกัน ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภค ได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ปัญหาที่ตามมาจากราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น คือความสามารถในการจับจ่ายใช้สอยที่ลดลง ซึ่งประชาชนอาจเลือกที่จะลดการบริโภคลงจากเดิม ทำให้การบริโภคภายในประเทศ มีแนวโน้มเติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์และคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

- **ความเสี่ยงจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์**

ในห้วงปีที่ผ่านมา ปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีต่อเนื่อง อาทิเช่น สหรัฐ-จีน ความขัดแย้งทางด้านสงครามระหว่างยูเครนและรัสเซีย และสถานการณ์ล่าสุดระหว่างอิสราเอลและฮามาส ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก ราคาลงทุนปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ภาวะอัตราเงินเฟ้อ ที่สะท้อนจากราคาต้นทุนวัตถุดิบทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นสูงตามสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน ก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย อุปสงค์ที่ชะลอตัว ทิศทางเศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนสูง ท่ามกลางปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ แม้สถานการณ์ยูเครนและรัสเซียจะลดลง แต่ก็มี ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและฮามาสซึ่งเป็นการซ้ำเติมเศรษฐกิจโลกจากสงครามยืดเยื้อของรัสเซียและยูเครน รวมถึงความตึงเครียดระหว่างสหรัฐกับจีน ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกและในประเทศไทยแย่ลง ถึงแม้สถานการณ์ปัจจุบันยังอยู่ในวงจำกัดและอิสราเอลไม่ใช่ผู้ผลิตน้ำมันแต่เศรษฐกิจไทยเองยังไม่ฟื้นตัวได้เต็มที่ จากผลกระทบภาวะเงินเฟ้อ ราคาลงทุนที่สูง รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว แต่หากสถานการณ์ขยายวงกว้างไปประเทศอื่นโดยเฉพาะกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง อาจส่งผลกระทบต่อราคาลงทุนโลกปรับตัวสูงขึ้นได้และด้วยทิศทางการนโยบายการเงินที่ปัจจุบันค่าเงินบาท/ดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลง ประกอบกับประเทศไทยเป็นประเทศนำเข้าพลังงานสุทธิ จึงอาจส่งผลให้ต้นทุนของสินค้า รวมถึงเงินเฟ้อระยะข้างหน้าปรับตัวเพิ่มขึ้นได้

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

IRC มุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง นั่นก็คือพนักงาน IRC ทุกคน ให้ทุกคนมี IRC DNA ซึ่งประกอบไปด้วย



- บริษัทของเรา คือบ้านของเรา
- วัฒนธรรมองค์กร
- การพัฒนาทักษะความสามารถ และความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

และตลอดเส้นทางสู่ความยั่งยืนที่มั่นคงนั้น ต้องมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ด้วยการกำกับดูแลจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1  นวัตกรรม ได้แก่ การวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี
- 2  ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า
- 3  คุณภาพในระดับมาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่ยอมรับของผูู้ใช้



โดยแต่ละแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

ผลจากแผนงานดังกล่าวนี้ นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2. ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3. ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

จากกลยุทธ์เป้าหมายความยั่งยืนของไออาร์ซี มีการกำหนดนโยบายและแผนการจัดการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปในทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหรือกลยุทธ์องค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ ESG ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และได้รายงานกิจกรรมที่ตอบสนองต่อความยั่งยืนของโลกไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (VALUE CHAIN)

ตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร มีกระบวนการเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างมูลค่าเพิ่มสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสินค้าและบริการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งมีการประยุกต์ใช้โมเดลเศรษฐกิจใหม่ (BCG Model) ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้านหลัก คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทั้งสามด้านพร้อมกันเพื่อผลักดันความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

## ห่วงโซ่คุณค่า

### 1 คัดเลือกวัตถุดิบ

- คุณภาพที่ดีและราคาเหมาะสม
- ยกระดับขีดความสามารถของผู้รับเหมาช่วง (SMEs )
- ยกระดับความสามารถในการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ชุมชนสวนยาง



### 2 ออกแบบผลิตภัณฑ์

- รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- นวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมใหม่เพื่อรองรับยานยนต์แห่งอนาคต
- สร้างสรรค์นวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ





### 3 สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย

- ส่งเสริมกระบวนการผลิตเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต
- อนุรักษ์พลังงาน
- 3Rs

### 4 ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยให้กับผู้ใช้งาน
- ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### 5 คุณภาพชีวิตที่ดี

- เพื่อการขับขี่อย่างปลอดภัย
- เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้บริโภค

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนกระทั่งถึงปลายน้ำ โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นทั้งหมด 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ มีการรับฟังความคิดเห็นต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มาอย่างต่อเนื่อง จึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการจัดการความยั่งยืน






ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<p>พนักงาน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>ส่งเสริมทางด้านสุขภาพและสุขอนามัยในการทำงาน และความมั่นคงปลอดภัยในการจ้างงาน</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข</li> <li>การพัฒนาทักษะวิชาชีพที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์</li> <li>ช่องทางรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> <li>กำหนดนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น</li> <li>กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ ไออาร์ซี</li> <li>สนับสนุนอุปกรณ์การป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้กับพนักงาน</li> <li>เข้าร่วมโครงการ Happy Workplace กับทาง ส.อ.ท. เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข</li> <li>มีแผนในการพัฒนาทักษะพนักงานทุกระดับในองค์กร (Reskill &amp; Upskill)</li> <li>สร้างช่องทางรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรมให้กับพนักงาน เช่น HR Clinic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็น 0 เคส</li> <li>จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม Safety Day มากกว่า 61%</li> <li>จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานมากกว่า 18 ชั่วโมง</li> <li>ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน</li> </ul>       

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพที่เชื่อถือได้</li> <li>• คุณภาพและราคาที่เหมาะสม</li> <li>• การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน สามารถส่งของได้ตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตระหนักและยึดมั่นใน “จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ” ที่ว่า “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้ำพึงพอใจ”</li> <li>• การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา</li> <li>• การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของกระบวนการผลิต</li> <li>• ประสานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้การสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ</li> <li>• ร่วมกิจกรรมทางการตลาดกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รางวัล ประกาศนียบัตรโล่ และประกาศเกียรติคุณต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้งจากลูกค้าและการประเมินจากสถาบันภายนอก</li> </ul>
 <p>คู่ค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค</li> <li>• การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>• ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ เท่าที่สามารถช่วยเหลือได้</li> <li>• ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)</li> <li>• การร่วมพัฒนาศักยภาพ</li> <li>• การบริหารการชำระเงินที่ตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่</li> <li>• ให้การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วง (SMEs)</li> <li>• ให้การสนับสนุนในการยกระดับคุณภาพอาหาร จากสหกรณ์คลองปาง จ.ตรัง ให้ได้รับการรับรองในระดับสากล เช่น ISO 19001:2015 สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน PEFC เป็นต้น</li> <li>• กำหนดการชำระเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกสามารถนำส่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ได้ตรงเวลา</li> <li>• ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<p>สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดให้มีหน่วยงานติดตามและเฝ้าระวังการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีการติดตามและประเมินผลทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>มีการดูแลช่วยเหลือสังคมและชุมชนในช่วงสถานการณ์โควิด-19 เช่น การมอบอุปกรณ์ป้องกัน PPE เช่น หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ ความเข้มข้น 75% รวมทั้งเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) และชุดจัดทำห้องความดันลบ ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ</li> <li>นอกจากนี้ยังมอบข้าวสารและน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือชุมชนและชาวบ้านที่ได้รับความเดือดร้อน เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิตและวังน้อย</li> <li>ร่วมพัฒนาสังคมผ่านโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม CSR เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม หรือ CSV (Creating Shared Value)</li> </ul> <div data-bbox="1165 806 1404 1288">  </div>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<b>ผู้ถือหุ้น</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความโปร่งใสในการบริหารกิจการ</li> <li>การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<p>คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทำหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ</li> <li>ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สนับสนุนให้มีการจัดทำ “รายงานความยั่งยืน”</li> <li>จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการประเมิน CGR อยู่ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ได้ถูกจัดอันดับ SET ESG Rating “A” ประจำปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>  
<b>คู่แข่งทางการค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>ให้ความช่วยเหลือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมโดยรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า</li> <li>มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกันพัฒนากิจกรรมที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน รักษาสภาพแวดล้อม เช่น กิจกรรม Total Production System (TPS) และการพัฒนาของอุตสาหกรรมในภาพรวม</li> <li>เกิดพันธมิตรที่ดีทางการค้า</li> <li>ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งในปีที่ผ่านมา</li> </ul>  

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<p>หน่วยงานภาครัฐ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>มีใบอนุญาตดำเนินกิจการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ควบคุมสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด</li> <li>รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขอใบอนุญาตหน่วยงานที่กำกับดูแลก่อนเริ่มดำเนินการ</li> <li>บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>รับผิดชอบต่อสังคม ควบคุมดูแลรักษา และส่งเสริมสิ่งแวดล้อมให้หน้าอยู่</li> <li>ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีคดีที่กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ</li> <li>ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC ครั้งที่ 10) จากสำนักงาน ป.ป.ช.</li> </ul>  

### 3.2.3 การประเมินประเด็นที่สำคัญ และเชื่อมโยงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน



# 1



## การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการวิเคราะห์ประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนดังนี้

**ปัจจัยภายใน:** วิเคราะห์จากประเด็นความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมตั้งแต่กิจกรรมการคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบให้แก่ผู้บริโภค รวมถึงปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร

**ปัจจัยภายนอก:** วิเคราะห์จากประเด็นที่อยู่ในความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย แนวโน้มของประเทศไทยและของโลก และเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs)

# 2



## การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

นำประเด็นที่อยู่ในความสนใจจากปัจจัยภายในและภายนอกมาพิจารณาและให้ความสำคัญ โดยกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้บริหาร ดังแสดงตามภาพ







### การเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างยั่งยืน (Economic)

- 1 การแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคา
- 2 การบริหารความเสี่ยง
- 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
- 4 นวัตกรรมเพื่อธุรกิจและสังคม
- 5 คุณภาพที่ไว้วางใจได้



### ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม (Social)

- 6 สิทธิมนุษยชน
- 7 อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- 8 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า
- 9 การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร
- 10 การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรธุรกิจ



### คุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental)

- 11 การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม
- 12 การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน
- 13 การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา
- 14 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 15 ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 16 การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



### การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

- 17 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 18 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 19 ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

\*หมายเหตุ: แนวตั้งคือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์จากการเก็บข้อมูลในระดับปฐมนิยมและทุติยภูมิ เช่น การสัมภาษณ์ การตอบแบบประเมิน ข้อมูลจากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแหล่งข่าวอื่นๆ จากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

แนวนอนคือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กร วิเคราะห์จากการประเมินผลกระทบต่อองค์กรโดยผู้บริหาร และความเสี่ยงในระยะยาว

## 3



### การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ทบทวน ประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืน โดยพิจารณาภายใต้แผนแม่บทในการขับเคลื่อน ประเทศไทย การพัฒนาของอุตสาหกรรมผลิตสู่ Thailand Industry 4.0 ทิศทางของ เศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ประกอบกับ “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ของโลก” (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เสนอต่อ คณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นในฐานะผู้ปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาทิศทางและความเหมาะสมในระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าการคัดเลือก การทบทวน และการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น ครอบคลุมสาระ สำคัญในทิศทางที่ถูกต้อง ตามบริบทและสอดคล้องกับสถานะการณ์ปัจจุบัน

# 4



## การกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะนำมากำหนดทิศทางการดำเนินงานในระดับแผนงาน/โครงการ และนำไปกำหนด เป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในระบบนิเวศธุรกิจในปัจจุบัน

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ด้วยการลงทุนในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงเกิดของเสียและมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และส่งเสริมการมีวัฒนธรรมสีเขียวร่วมกันของคนในองค์กร เพื่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดและส่งมอบโลกสีเขียวแก่คนรุ่นต่อไป

พร้อมทั้งกำหนด “นโยบายสิ่งแวดล้อม” ให้ชาวไออาร์ซีทุกคนร่วมกันปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และการสร้างระบบนิเวศที่สมดุล

ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



1



2



3

พัฒนากระบวนการจัดการตามหลัก 4Rs เพื่อไม่ให้เกิดของเสียและมลพิษ ซึ่งเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท รวมทั้งดำเนินการป้องกันมลภาวะต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น



4

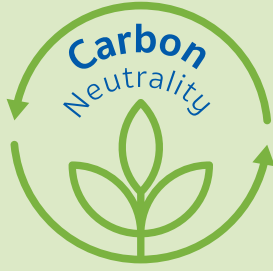


5

ดำเนินการใช้พลังงาน ทรัพยากรน้ำ และอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีจิตวิญญาณสีเขียวเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรม และความมีสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยการตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการกระทำ อันจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่างๆ ร่วมรณรงค์ รักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่บริษัทฯ และชุมชนรอบข้าง

เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณชน ให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน



## วิสัยทัศน์และพันธกิจมุ่งสู่ Carbon Neutrality

### วิสัยทัศน์

**IRCT Group** เป็นองค์กรที่บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน  
และความยั่งยืนทางธุรกิจ ภายในปี 2050 ด้วยการสร้าง  
ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การส่งเสริมและสนับสนุน  
การดำเนินกิจกรรมเพื่อ  
ควบคุมและลดการปล่อย  
คาร์บอน

การนำหลักการ 4Rs  
มาใช้ในองค์กร

การอนุรักษ์พลังงาน  
น้ำ และทรัพยากร  
ธรรมชาติอื่นๆ



มุ่งมั่นที่จะซื้อ ขาย และใช้  
ผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ  
และเป็นมิตรต่อ  
สิ่งแวดล้อม

ให้ความรู้แก่พนักงาน  
ลูกค้า และผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียอื่นๆ

เชื่อมโยง Product Price  
และ Product Carbon  
เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ  
ในอนาคต รวมถึงต้นทุน  
Carbon Trading

## กลยุทธ์มุ่งสู่

# Carbon Neutrality



- การปล่อยคาร์บอน - เป้าหมายลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงาน 30% ในปี 2030 จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการใช้พลังงาน/ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การจัดการของเสีย - ลดการปล่อยมลพิษด้วยการลดปริมาณของเสีย การใช้ทรัพยากรตามหลัก 4Rs รวมถึงการบำบัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่ Zero Waste to Landfill



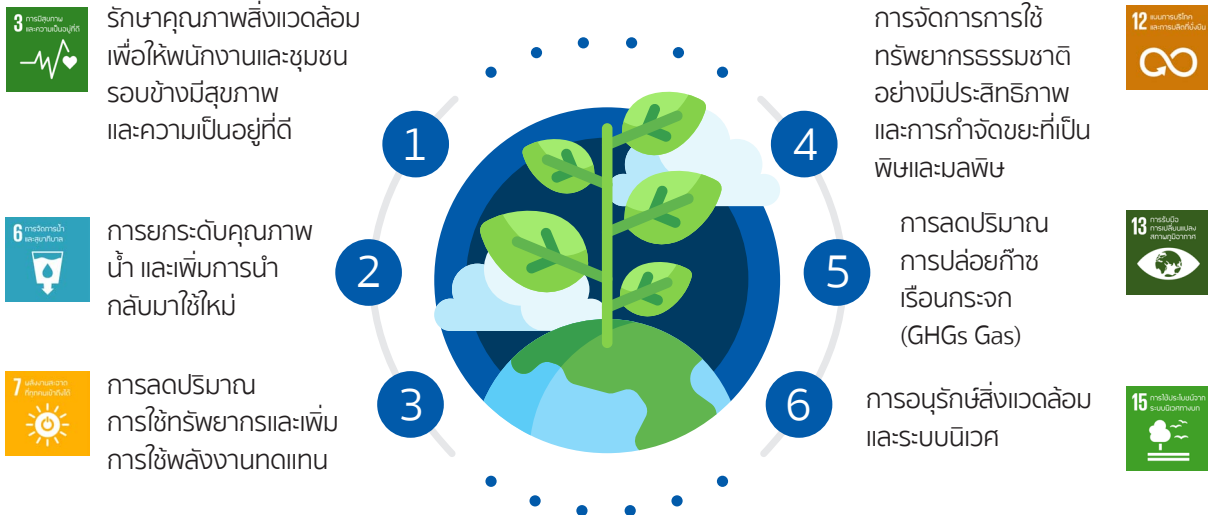
- ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน - ก้าวสู่การใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนในองค์กร
- การขนส่งที่ยั่งยืน - ใช้นานพาหนะที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปล่อยมลพิษต่ำ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ Green Products
- การสนับสนุนการพิจารณาผลิตภัณฑ์/วัตถุดิบที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์
- พิจารณาการลงทุนเพื่อความยั่งยืน (Green Investment)



- ป่าไม้ - กักเก็บคาร์บอนด้วยการปลูกต้นไม้และปกป้องป่าที่มีอยู่
- โครงการอนุรักษ์พลังงาน - นำปริมาณคาร์บอนเครดิตไปใช้ในการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร / ซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต

## การบริหารจัดการ

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งผ่านไปถึงชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ รวมไปถึงในระดับโลก บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างการตอบสนองต่อภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ใน 6 เป้าหมายหลัก ที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้ คือ



### เศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามหลักโครงการเศรษฐกิจหมุนเวียนประกอบด้วยหลักการสำคัญ 6 ประการ คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และหลักความคุ้มค่า ซึ่งเป็นแนวทางที่มีความโปร่งใส ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้จะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้เกิดกระบวนการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งในระดับนโยบาย และการปฏิบัติที่ดีในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



### อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้พัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ตามโครงการของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่ 4: วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry Level 4: Green Culture)

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายปี 2567



ไม่มี ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ



ไม่มี กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ



ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization : CFO

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ในปี 2566



ได้รับการรับรอง ISO 14001 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8  
ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)



คุณภาพอากาศที่ตรวจวัดโดยหน่วยงานภายนอก อยู่ในค่ามาตรฐาน



ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization: CFO จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



ได้รับการรับรอง การจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs จากกระทรวงอุตสาหกรรม



คุณภาพน้ำทิ้งที่ตรวจวัดโดยหน่วยงานภายนอก อยู่ในค่ามาตรฐาน



ปี 2566 ไม่มี ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ  
ปี 2566 ไม่มี กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเชิงเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นผลมาจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์ความยั่งยืน รวมถึงมีการกำหนดวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตร

กับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยสามารถนำมาสู่ผลดีในด้านต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า
- ลดต้นทุนการผลิตจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว และระบบหอหล่อเย็น (Cooling Tower)
- เป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ลูกค้า และผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## การสร้างเครือข่ายสิ่งแวดล้อม ร่วมกับหน่วยงานราชการ และองค์กรต่างๆ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดนิทรรศการและสนับสนุนบุคลากรเป็นวิทยากรในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก (5 มิถุนายน) ประจำปี 2566 ภายใต้โครงการรังสิตรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงการรณรงค์คัดแยกมูลฝอยรีไซเคิลและให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอยด้วยหลัก 3Rs กับเทศบาลนครรังสิตและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน รวมทั้งสิ้น 300 คน ให้มีความตระหนัก มีความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง และร่วมดูแลรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดใช้พลังงาน ทรัพยากร

ลดของเสีย คัดแยกขยะ ร่วมลดโลกร้อน การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การลดฝุ่น PM 2.5 การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเขตพื้นที่ที่มีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป



บริษัทฯ ร่วมกิจกรรมรณรงค์ล้างทำความสะอาดถนน และพื้นที่สาธารณะ พืชตฝุ่น PM 2.5 ร่วมกับกลุ่มเครือข่าย ทั้งนี้ยังได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่ม IRC ในวันที่ 20 ม.ค.66 และรายงานผลกิจกรรมสร้างเครือข่ายสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นใน “การผลิต การบริโภค การบริการ การลดใช้พลังงาน การลดของเสีย การลดก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อส่งเสริมสุขภาพและการจัดการอนามัย สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการขยะในชุมชน” ต่อเทศบาลนครรังสิต

## การพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อชุมชน โดยเฉพาะผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากฝุ่น เสียง และกลิ่นโดยการลงพื้นที่สำรวจข้อมูล เน้นการสร้างความร่วมมือในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาเชิงบูรณาการร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง



### 1. การบริหารจัดการพลังงานและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการพลังงาน ในปี 2566



ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ **1.434** MW เพิ่มขึ้นจากปี 2565 กว่าร้อยละ **2.14** จากการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่มเติมที่โรงงานรังสิต และวังน้อย

ลดอัตราการใช้พลังงาน/ต้น  
การผลิตลง ร้อยละ **4.02**



โรงงานวังน้อยยกเลิกการใช้หม้อน้ำใน  
กระบวนการผลิต ทำให้ลดปริมาณการใช้  
เชื้อเพลิงจากฟอสซิล และประหยัดค่าไฟฟ้า



บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง ที่สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ จึงได้กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน วางแผนการพัฒนากระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการจัดการและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้เกิดโครงการพัฒนาพลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน บรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รวมถึงตอบสนองต่อกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือความตกลงปารีส (Paris Agreement)

### นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

- บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
- บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- บริษัทฯ จะถือว่ากรอบอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน
- บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคลด้านงบประมาณ ด้านการฝึกอบรมและการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาทางด้านพลังงานในองค์กร
- บริษัทฯ โดยคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบายเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงาน ให้มีความเหมาะสมทุกปี

### การบริหารจัดการ

- ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล โดยเปลี่ยนมาเป็นพลังงานหมุนเวียน และวางแผนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าโดยการสร้างค่านิยมและจิตสำนึกการใช้พลังงาน
- วางแผนและควบคุมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสูญเสียพลังงานทุกขั้นตอน มีการตรวจสอบและดูแลการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการรั่วไหลของพลังงาน
- การใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
- เลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าเบอร์ 5 หลอดผอม ประหยัดไฟ หลอดไฟ LED รวมถึงเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มาพิจารณาโครงการการลงทุนในอนาคต

## การเพิ่มคุณค่าให้ทางธุรกิจผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



### โครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (Carbon Footprint for Organization: CFO)



บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ ส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ระยะที่ 8 ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่สนับสนุนให้การจัดทำข้อมูลและรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพื่อร่วมกันลดและควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะส่งผลต่อภาวะโลกร้อน



### โครงการอนุรักษ์พลังงาน



#### โรงงานรังสิต



#### ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 603.68 kWp

ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษและช่วยลดภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงทำการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 603.68 kWp เต็มพื้นที่หลังคาโรงงานที่สามารถจะติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ได้ โดยสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 923,962.38 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 3,511,057 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 553.083 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



3,511,057  
บาท/ปี

## โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน เพื่อป้องกันการสูญเสียพลังงานความร้อน โดยการหุ้มฉนวนที่เครื่องอบยาง

การปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน เพื่อป้องกันการสูญเสียพลังงานความร้อน โดยการหุ้มฉนวนที่เครื่องอบยาง

- ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 59,385 kWh/ปี
- ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 267,233 บาท/ปี
- ลดการปล่อย GHG ลง 29.68 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



267,233  
บาท/ปี

## การนำ Condensate เหลือทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต แทนการใช้ระบบ Electric Heater

โครงการขยายผลโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน โดยการนำ Condensate เหลือทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต แทนการใช้ระบบ Electric Heater เพื่อลดการใช้พลังงาน

- ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 79,488 kWh/ปี
- ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 357,696 บาท/ปี
- ลดการปล่อย GHG ลง 39.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



357,696  
บาท/ปี



## โรงงานวังน้อย

### ยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต

โรงงานวังน้อยยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต ทำให้สามารถประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 2,321,568 บาท/ปี



2,321,568  
บาท/ปี

### ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp



ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp เพิ่มพื้นที่หลังคาโรงงาน สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทนการซื้อพลังงานจากภายนอกได้ถึง 1,434,002 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 6,951,517.82 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 716.87 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



6,951,517  
บาท/ปี

## แผนการดำเนินงาน



ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ดำเนินการตามแผนงานกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและพันธสัญญาต่างๆ ที่กำหนดทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

## เป้าหมายด้านการบริหารจัดการพลังงาน ในปี 2567



ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่เกิน 0.45 tCO<sub>2</sub>e/Tonnes



ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 920 kWh/ตันการผลิต



ขยายการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



## 2. การบริหารจัดการน้ำ

### ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำ ในปี 2566

#### โรงงานวังน้อย

อัตราการใช้น้ำ เท่ากับ  
**4.5** ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต  
ลดลงร้อยละ **0** เทียบกับปีก่อน

ปริมาณการใช้น้ำรวม เท่ากับ  
**81,986** ลูกบาศก์เมตร  
ลดลงร้อยละ **3.2** เทียบกับปีก่อน

แบ่งเป็นการใช้น้ำจาก  
การประปาส่วนภูมิภาคจำนวน  
**59,334** ลูกบาศก์เมตร

น้ำบาดาล จำนวน  
**22,652** ลูกบาศก์เมตร

ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้  
ในการย่อยสลายสารอินทรีย์  
ในน้ำ (BOD) **4** มิลลิกรัม/ลิตร

ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS)  
**240** มิลลิกรัม/ลิตร  
ซึ่งสอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน  
3,000 มิลลิกรัม/ลิตร

#### โรงงานรังสิต

อัตราการใช้น้ำ เท่ากับ  
**5.50** ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต  
ลดลงร้อยละ **5.84** เทียบกับปีก่อน

ปริมาณการใช้น้ำรวม เท่ากับ  
**86,530** ลูกบาศก์เมตร  
ลดลงร้อยละ **8.57** เทียบกับปีก่อน

แบ่งเป็นการใช้น้ำจาก  
การประปาส่วนภูมิภาคจำนวน  
**50,085** ลูกบาศก์เมตร

น้ำบาดาล จำนวน  
**36,445** ลูกบาศก์เมตร

ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้  
ในการย่อยสลายสารอินทรีย์  
ในน้ำ (BOD) **2.1** มิลลิกรัม/ลิตร  
สำหรับโรงงานรังสิต ซึ่งสอดคล้อง  
ตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร

ของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS)  
**556** มิลลิกรัม/ลิตร  
ซึ่งสอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน  
3,000 มิลลิกรัม/ลิตร

## การบริหารจัดการ



1

วางระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อการใช้น้ำอย่างยั่งยืน และรู้คุณค่า

2

นำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการ และเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย

3

ใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ด้วยการลดการใช้น้ำ และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่

4

วิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่ภายใต้เกณฑ์ที่กฎหมาย กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

## โครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ

### โครงการรีไซเคิลน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle)



#### แผนงานปี 2566

โครงการรีไซเคิลน้ำเพื่อนำกลับมาในระบบน้ำหล่อเย็น บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยใช้เทคโนโลยีอิเล็กโทรโคอกูเลชัน (Electrocoagulation) ที่อาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แบคทีเรีย น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่อันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณกากตะกอนจากระบบบำบัด และเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสีย ให้สามารถหมุนเวียนนำน้ำกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็น และการดูแลพื้นที่สีเขียว

#### ผลการดำเนินงาน

ลดปริมาณการใช้น้ำบาดาลในระบบหล่อเย็น และการดูแลพื้นที่สีเขียว 9,200 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือร้อยละ 3 ของการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่



## โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse)

โครงการนำน้ำจากระบบบำบัดมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว



### ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ติดตั้งมิเตอร์วัดปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำ ซึ่งสามารถเก็บข้อมูลปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำได้

## โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ (Water Reduction)

### แผนงานปี 2566

โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยมีการอบรมสร้างวัฒนธรรมสีเขียว และมีการติดป้ายรณรงค์ตามสถานที่ต่างๆ ภายในโรงงาน โดยมีการประยุกต์หลัก 3Rs เข้ามาร่วมด้วย



### ผลการดำเนินงาน

ผลักดันให้พนักงานเห็นความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และเป็นการกระตุ้นเตือนพนักงานให้ช่วยกันประหยัดน้ำเมื่อเห็นป้ายประชาสัมพันธ์



## แผนงานปี 2566

โครงการบริหารจัดการน้ำเสียแก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่คลองเปรมประชากร ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงและพัฒนา ระบบบำบัดคุณภาพน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

โรงงานมีการดำเนินงานจัดการน้ำทิ้งที่สอดคล้องตามมาตรฐานของกฎหมาย อีกทั้งยังได้แนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดเสีย โดยจัดทำรายงานสมดุลมวลน้ำใช้และน้ำเสีย (Water Balance) เพื่อนำไปประยุกต์ในการวางแผนต่อไป



## แผนงานปี 2566

โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ ลดใช้พลังงาน ในวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ส่งเสริมและสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

## ผลการดำเนินงาน

พนักงานเกิดความตระหนักในการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด



## แผนงานปี 2566

โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ ลดใช้พลังงาน ในวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ส่งเสริมและสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

## ผลการดำเนินงาน

จัดหลักสูตรการอบรมสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี

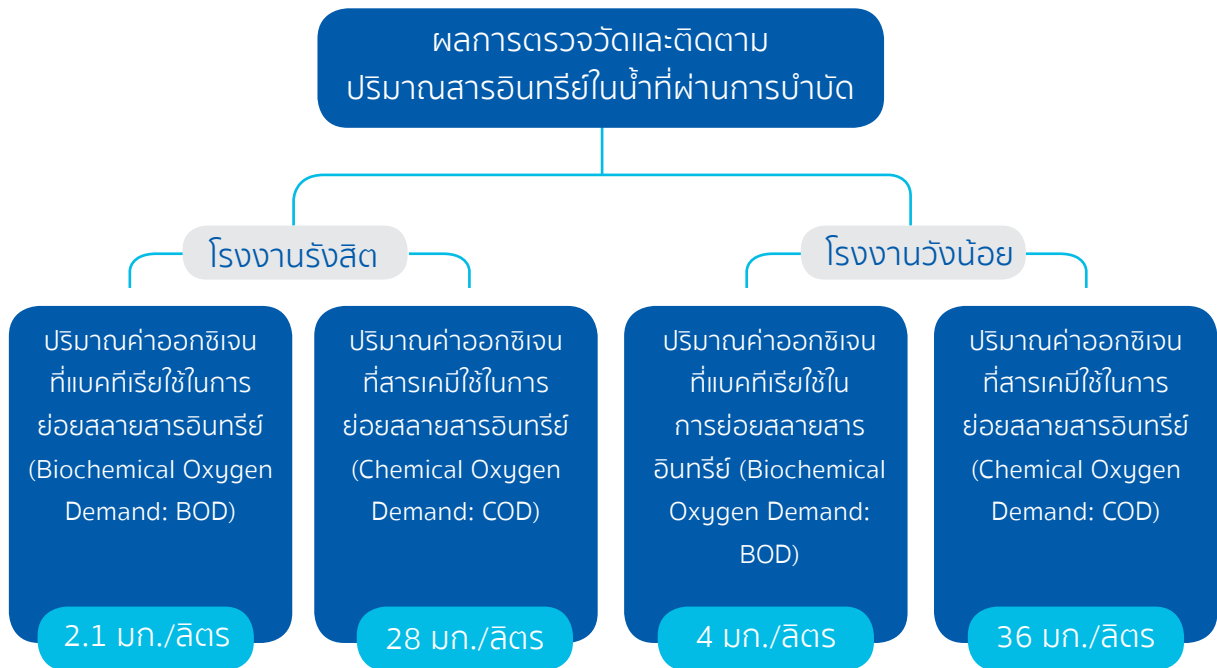


## การบริหารจัดการน้ำเสีย

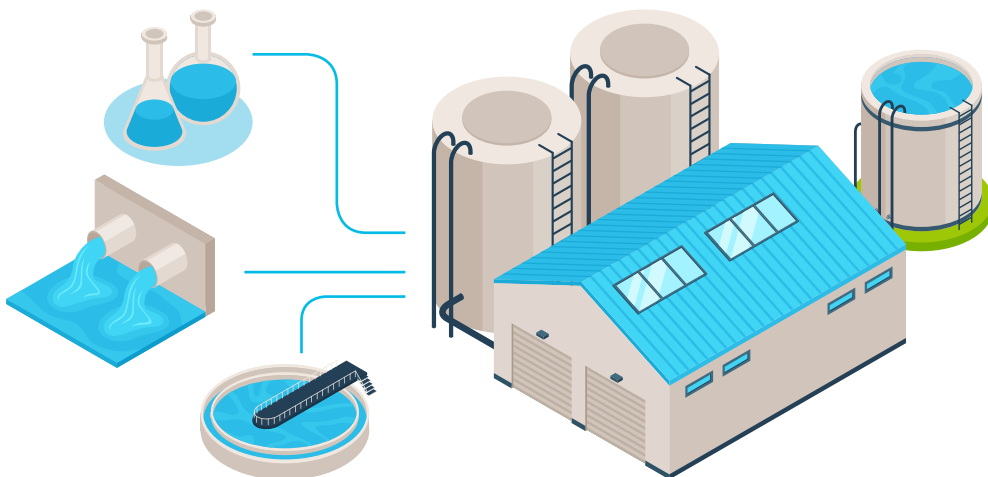
บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยี “อิเล็กโทรโคอกูเลชัน” (Electrocoagulation) ในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งอาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าที่มีแรงดันสูงมาก ในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แบริน น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้ โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำทิ้งด้วยหลักการ 3Rs เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้งที่จะปล่อยลงสู่บ่อกักเก็บน้ำของบริษัทฯ โดยมีระบบรีไซเคิลน้ำเสียเพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

ในปี 2566 หน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ได้ตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัด พบว่า



โดยบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานน้ำทิ้งให้อยู่ในระดับไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร ตามเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยน้ำสะอาดที่ผ่านการบำบัดเรียบร้อยแล้วนั้น บริษัทฯ ได้หมุนเวียนนำกลับมาใช้ในการอุปโภค อาทิ รดน้ำต้นไม้ ระบบหล่อเย็น สำรองไว้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น เพลิงไหม้ เป็นต้น



## แผนการดำเนินงาน

สำหรับการลดน้ำทิ้งภายในองค์กร บริษัทฯ มีการควบคุมและดำเนินการจัดการน้ำก่อนทิ้งโดยนำหลักการ 3Rs มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ดำเนินการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง เช่น โครงการบริหารจัดการน้ำ การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และการรีไซเคิลน้ำเสียมาใช้ใหม่ เป็นต้น
- มีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำเสีย และมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยไปจัดเก็บในบ่อขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมาย รวมทั้งสามารถนำผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำมาปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้สามารถผลิตน้ำรีไซเคิลที่มีคุณภาพ นำไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ ภายในโรงงาน เพื่อทดแทนการซื้อน้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาค
- ในด้านการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในโรงงาน มีการควบคุมการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ของโรงงานให้เป็นไปตามความเหมาะสม มีการจัดบันทึกปริมาณน้ำที่ใช้ไปในกิจกรรมพิเศษต่างๆ เช่น Big Cleaning Day การทำความสะอาด Wet Scrubber และคอยตรวจสอบจุดรั่วในบริเวณต่างๆ ของโรงงานที่อาจก่อให้เกิดการสิ้นเปลืองน้ำ มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และช่วยกันลดการใช้น้ำภายในโรงงาน
- ติดตั้งกักหน้ำพลังงานโซลาร์เซลล์บริเวณบ่อเก็บน้ำโรงงานรังสิต

## เป้าหมาย

- ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานสอดคล้องตามเป้าหมาย และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งของ บริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินการจัดทำโปรแกรมต่างๆ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง เช่น การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- พัฒนาระบบผลิตน้ำรีไซเคิลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ อาทิเช่น น้ำรดต้นไม้ น้ำ Flushing ชักโครกในห้องน้ำ และนำไปใช้เป็นน้ำหมุนเวียนใน ระบบ Wet Scrubber
- ปริมาณการใช้น้ำ ไม่เกิน 4.5 ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต

### 3. การจัดการมลพิษและของเสีย

#### 3.1 การควบคุมคุณภาพอากาศ



บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมรอบข้าง รวมถึงมีการลงทุนเพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนด้านฝุ่น กลิ่น และเสียงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้ระบบบำบัดมลพิษที่มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงกระบวนการผลิตบางจุดเพื่อสร้างความมั่นใจและลดข้อกังวลของชุมชน

## การบริหารจัดการ

### โครงการบริหารจัดการด้านคุณภาพอากาศ

#### โรงงานรังสิต

##### โครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 1.6 MWp

IRC โรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อย ได้ผ่านตรวจประเมินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER) ในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิต 1.6 MWp โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

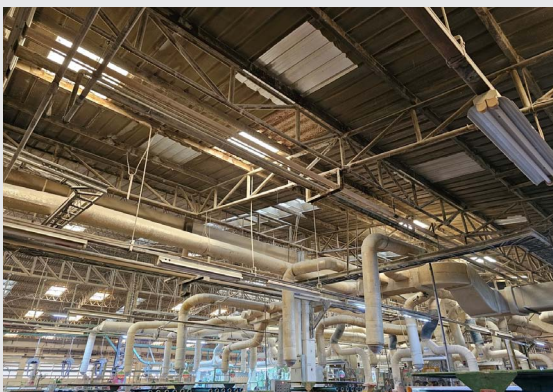


##### ผลการดำเนินงาน

- ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สุทธิจากการดำเนินโครงการพลังงานหมุนเวียนเฉลี่ย 2,147 MWh ต่อปี
- ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลด/กักเก็บกลับได้ 992 tCO<sub>2</sub>eq ต่อปี

##### โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน ในพื้นที่การผลิต

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน ในพื้นที่การผลิตของแผนกเตรียมยางใน โดยการเปลี่ยนจากการใช้เครื่องปรับอากาศ (Air Condition Sport Cool) ขนาด 67 kWh เป็นระบบ Evap (Evaporative Cooling) ขนาด 3 kWh



##### ผลการดำเนินงาน

- ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 423,936 kWh/ปี
- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 211.91 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

## โครงการรณรงค์ส่งเสริมและสร้างความตระหนัก ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์ อย่างสูงสุด

การส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมของบุคลากรภายในองค์กร สู่การ  
เป็นสังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านกิจกรรม Green Idol & Green Idea  
อย่างต่อเนื่องทุกเดือน



### ผลการดำเนินงาน

- จัดกิจกรรมรณรงค์ทุกเดือน

## โครงการรณรงค์ส่งเสริมและสร้างความตระหนัก ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์ อย่างสูงสุด

กิจกรรม “How to Love รักษ์โลกอย่างโปร” ลดการปล่อยเพิ่ม  
การดูดซับก๊าซเรือนกระจก ในวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและ  
อนุรักษ์พลังงาน

### ผลการดำเนินงาน





## โรงงานวังน้อย

### ติดตั้งเครื่อง Electrostatic Precipitator (ESP)



ระบบบำบัดอากาศโดยวิธีการแยกอนุภาคแบบ Electrostatic ใช้ไฟฟ้าแรงดันสูงเพื่อทำให้อนุภาคในอากาศหรือควันที่ถูกดูดเข้าเครื่องถูกชาร์จให้มีประจุไฟฟ้าเป็นบวก หลังจากนั้นอากาศจะผ่านแผ่นที่มีประจุไฟฟ้าลบหลายๆ ตัว อนุภาคที่ถูกชาร์จให้เป็นบวกจะเกาะติดที่แผ่นซึ่งมีประจุลบ ส่วนน้ำมันจะหยดลงมาสู่ถังรับน้ำมัน ทำให้ไม่สิ้นเปลืองไส้กรอง และสามารถกำจัดละอองอนุภาคขนาดเล็กมากกว่า 0.3 ไมครอนเมตร

### ผลการดำเนินงาน

ประสิทธิภาพการบำบัด/กำจัดเพิ่มมากขึ้น สามารถกำจัด

- ปริมาณฝุ่นละอองเพิ่มมากขึ้น 87.9%
- ปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่าย (TVOCs) เพิ่มมากขึ้น 91%
- ปริมาณละอองน้ำมัน (Oil Mist) เพิ่มมากขึ้น 80%

### ผลการประเมินความพึงพอใจด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบโรงงานรังสิต (ร้อยละ)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
หมู่บ้านอยู่เจริญ	80	97	93.5	91.57	-*	94.91	97.00
หมู่บ้านศรีประจักษ์	74	97	94	91.39	-*	97.50	96.00

\*หมายเหตุ: ปี 2564 ไม่มีการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19

### แผนการดำเนินงาน

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ
- ขยายการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### เป้าหมาย

- ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ไม่มีข้อร้องเรียน ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.2 การบริหารจัดการของเสีย



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### การบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้ในการจัดการของเสีย เพื่อลดของเสียสู่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) เริ่มจากการวางแผนการผลิต ปรับปรุงเครื่องจักร ปรับปรุงวิธีการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังลักษณะนิสัยของพนักงาน เพื่อให้มีของเสียที่น้อยที่สุด ตลอดจนมีการจัดการของเสียแต่ละประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และตามศักยภาพในการใช้ประโยชน์โดยใช้หลัก 3Rs ซึ่งประกอบด้วย การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น (Reduce)

การใช้ซ้ำ (Reuse) และการแปรรูปมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมถึงการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (Renewable) และการปฏิเสธการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Reject) รวมถึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดของเสียในกระบวนการทำงาน เช่น ระบบอัตโนมัติที่ช่วยลดของเสียในกระบวนการผลิต และการนำโปรแกรมต่างๆ ที่ช่วยลดการใช้กระดาษและระยะเวลาในกระบวนการทำงาน

1

### โครงการขยะบุญ

รายละเอียดการดำเนินโครงการนำเงินที่ได้ไปบริจาคให้กับ 3 หน่วยงานดังนี้

1. บ้านเด็กอ่อนรังสิต  
คลองห้า จังหวัดปทุมธานี
2. บ้านพักคนชรา คลองหก  
จังหวัดปทุมธานี
3. โรงพยาบาลศิริราช



2

### การนำขยะเศษอาหารจาก โรงอาหารของบริษัทฯ ไปขาย เป็นอาหารสัตว์

3

### โครงการงดแจกถุงพลาสติก ที่โรงอาหารของบริษัทฯ และรณรงค์การใช้ถุงผ้า เพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก

4

### เศษยางที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ นำไปจำหน่ายต่อเพื่อแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทน ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้ได้มากที่สุด ตลอดจนเศษยางบางส่วนได้ถูกนำไปผลิตแผ่นยางปูพื้น (Vi-Pafe) ภายใต้แบรนด์โออาร์ซี รวมถึงจำหน่ายต่อให้กับโรงงานแปรรูปเศษยาง เพื่อนำไปผลิตยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระบวนการ 3Rs ของบริษัทฯ

5

### สำหรับการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ มีการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

- ขยะอันตราย บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงาน/บริษัทที่มีมาตรฐานการดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เป็นผู้ดำเนินงาน
- ขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายให้กับหน่วยงาน/บริษัท ที่รับซื้อ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป
- ขยะทั่วไป บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้เทศบาลและบริษัทรับกำจัดขยะมูลฝอยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ



บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการมูลฝอยติดเชื้อ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เช่น หน้ากากอนามัยทางการแพทย์ ชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) เนื่องจากมูลฝอยเหล่านี้ จำเป็นต้องได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการแพร่ของเชื้อโรค รวมถึงเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดจุดทิ้งขยะเฉพาะสำหรับขยะติดเชื้อดังกล่าว



### แผนการดำเนินงาน

รณรงค์การทิ้งขยะให้ถูกประเภททิ้งขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิล เพื่อนำขยะรีไซเคิลที่ได้ไปเข้าร่วมโครงการขยะบุญ

### เป้าหมาย

- ยกเลิกพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทุกประเภท
- ลดปริมาณการใช้ (Reduce)  $\geq 20.25$  ตัน
- นำมาใช้ซ้ำ (Reuse)  $\geq 31.34$  ตัน
- นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle)  $\leq 775.06$  ตัน
- นำของเสียไปฝังกลบ (Landfill)  $\leq 0$  ตัน

## 4. การป้องกันและจัดการการรั่วไหล

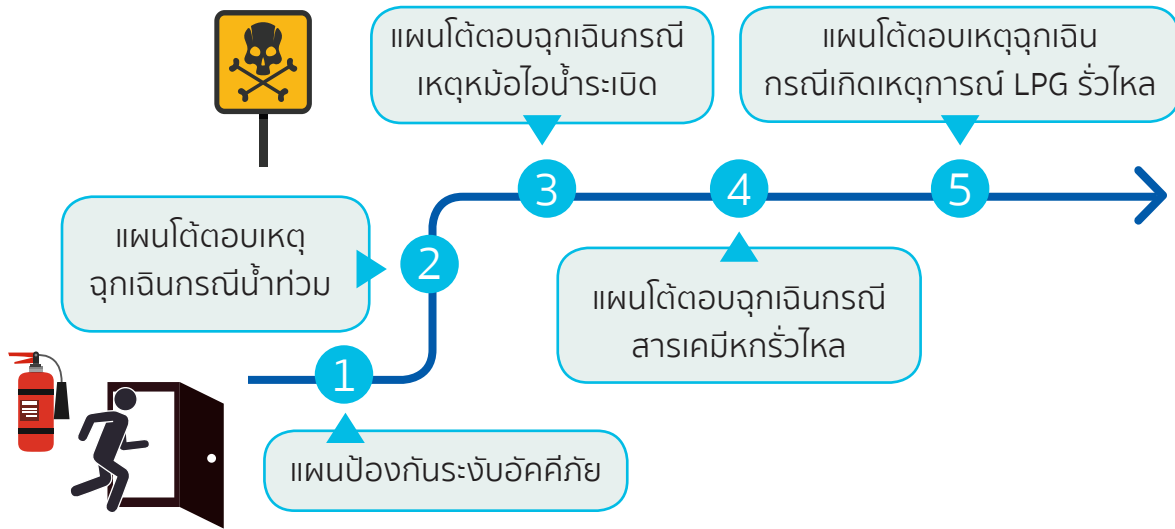
ผลการดำเนินงานด้านการป้องกันและจัดการการรั่วไหล ในปี 2566

ไม่มีเหตุการณ์หกรั่วไหลของสารเคมีหรือก๊าซ LPG เป็นระยะเวลา **8 ปี** ติดต่อกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์หกรั่วไหลที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง อีกทั้งเพื่อเสริมความเชื่อมั่นของธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในทุกกระบวนการทำงาน รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี โดยมีแนวปฏิบัติและมาตรการในการเตรียมพร้อมในกรณีสารเคมีรั่วไหล รวมถึงมีการอบรมพนักงานให้มีความรู้เกี่ยวกับการควบคุมสถานการณ์กรณีสารเคมีรั่วไหล และสามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้

## การบริหารจัดการ

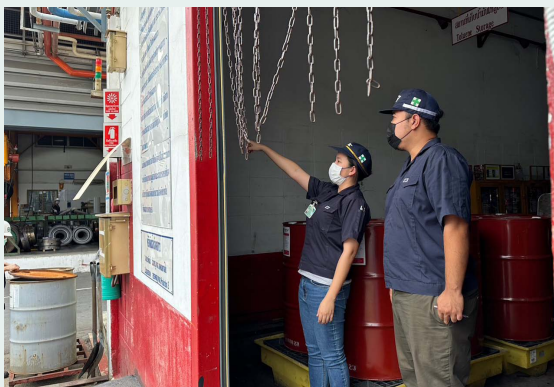
บริษัทฯ มีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน จึงสามารถแก้ไขสถานการณ์ และระงับเหตุได้ทันท่วงที โดยแผนโต้ตอบฉุกเฉินมีจำนวน 5 แผนดังต่อไปนี้



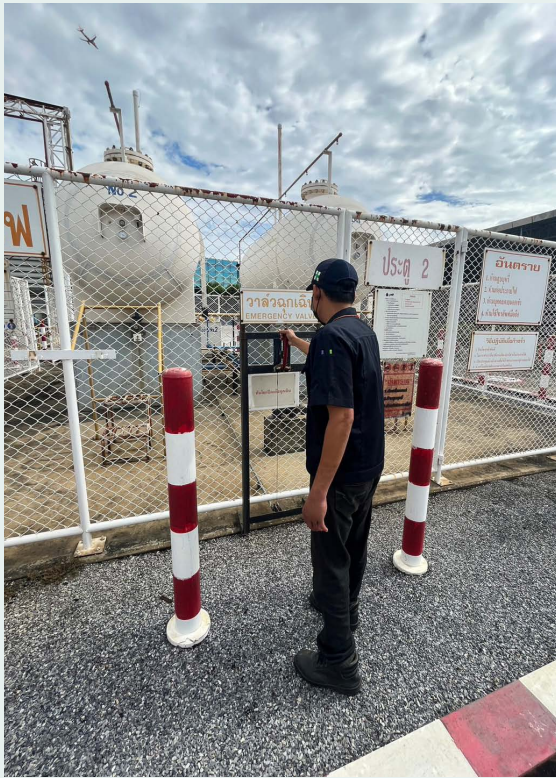
บริษัทฯ มีการจัดการอบรมทบทวนแผนปฏิบัติการป้องกันระงับอัคคีภัย



การปฏิบัติงานกับสารเคมี การปฏิบัติงานในห้องเก็บสารเคมี รวมถึงการปฏิบัติตนเบื้องต้นกรณีพบเหตุการณ์สารเคมีหกรั่วไหล



## การฝึกซ้อมแผนโต้ตอบเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์ก๊าซ LPG รั่ว

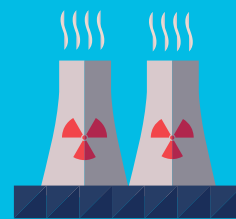


### แผนการดำเนินงานในอนาคต

- ฝึกซ้อมแผนอพยพและอบรมพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มีการประเมินความเสี่ยงกิจกรรม หรือกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อเป็นการทบทวน และเพิ่มเติมมาตรการที่จำเป็นเมื่อเกิดเหตุการณ์ทกรั่วไหลลงสู่รางระบายและแหล่งน้ำตามธรรมชาติ รวมถึงการขยายพื้นที่ หรือภาชนะรองรับชั้นที่ 2 เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน
- ตรวจสอบและปรับปรุงลักษณะโครงสร้างอาคารเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ ระบบดับเพลิง ระบบระบายอากาศ เป็นต้น

### เป้าหมาย

ไม่เกิดการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ  
ของน้ำมันและสารเคมี ตลอดระยะเวลา  
การดำเนินงาน



## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ไออาร์ซีมีความมั่นใจว่าพนักงานทุกท่านที่ก้าวเข้าสู่องค์กรไออาร์ซีนั้น ได้รับการคัดสรรและคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ต้อนรับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ วัย หรือความบกพร่องทางร่างกาย เรามีการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับทักษะและประสบการณ์ทำงานที่ต้องสอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณาถึงศักยภาพที่จะได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นไปเรื่อยๆ พร้อมกับการขยายเติบโตขององค์กร จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายในด้านต่างๆ ต่อไปนี้

#### 1. ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายต่อต้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เท่าเทียม และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล เช่น ไม่ใช่แรงงานเด็ก การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนในระดับโลก (SDGs) รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ไออาร์ซีจึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศและระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guideline Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) ซึ่งไออาร์ซีได้ร่วมลงนาม “แสดงเจตจำนงในหลักการว่าด้วยการเสริมสร้างพลังของผู้หญิง” (Women’s Empowerment Principles: “WEPs”, “WEPs Signatories”) ร่วมกับองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (“UN Women”) เพื่อมุ่งสร้างความเท่าเทียมทางเพศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพสูงสุดของทุกเพศ ให้พนักงานทุกคนได้แสดงศักยภาพที่ตนเองมีอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้พันธมิตรทางธุรกิจรวมถึงคู่ค้ามีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านอีกด้วย

#### 2. ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร

เพื่อเป็นแรงผลักดันและตอบแทนพนักงานไออาร์ซี เราได้จัดสรรรายได้และผลประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยความเป็นธรรม พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมถึงต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอื่นบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช่แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก การไม่เกี่ยวข้องกับการค้าแรงงานมนุษย์ รวมไปถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และบนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมนี้ พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการรับโทษทางวินัยจากการพิจารณาที่สุจริตใจ อ้างอิงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของตัวพนักงาน โดยสำรวจและเปรียบเทียบตลาดแรงงาน ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลง ยิ่งไปกว่านั้น พนักงานของเราจะได้รับผลตอบแทนพิเศษที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้รับการเลื่อนขั้นตำแหน่ง พัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยประเมินขอบเขตตามตำแหน่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ ไออาร์ซียังเล็งเห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน จึงจัดตั้งหน่วยงานให้คำปรึกษากับบุคลากร เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือปรึกษาหารือ เพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น โดยจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหาหรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร เพื่อบรรเทาปัญหาในหลายๆ ด้านที่จะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานในอนาคต

### 3. ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ไออาร์ซีให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจหลักที่เรามุ่งเน้นในการพัฒนาไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (Knowledge) และทักษะ (Skill) แต่รวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (Attribute) เพื่อที่พนักงานไออาร์ซีทุกคนจะได้มีพฤติกรรมและทัศนคติที่สอดคล้องไปกับวัฒนธรรมขององค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ก้าวแรกของการเข้ามาเป็นสมาชิกไออาร์ซี ซึ่งก็คือการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ สมาชิกใหม่จะได้สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญๆ ขององค์กร เช่น ความปลอดภัย โดยสมาชิกใหม่จะต้องเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพราะบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ สมาชิกใหม่ต้องตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน จากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On-the-Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมของการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต และประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวเข้ากับองค์กรของสมาชิกใหม่ทุกระดับ

ประโยชน์ต่อองค์กร การพัฒนาบุคลากรจะช่วยเพิ่มผลผลิต และลดต้นทุนลง เนื่องจากบุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานที่ทำมากขึ้น ข้อผิดพลาดต่างๆ ก็จะลดลง การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นหนทางหนึ่งที่ช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวทันกับความเจริญสามารถแข่งขันกับธุรกิจอื่นได้อย่างเต็มภาคภูมิ

ประโยชน์ต่อตัวบุคลากร เมื่อบุคลากรมีประสิทธิภาพการทำงานสูงขึ้น โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานก็จะมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องจะช่วยลดอัตราการลาออกของคนที่ไม่มีฝีมือลง เพราะการพัฒนาบุคลากรจะสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร พนักงานจึงเกิดความทุ่มเท และเอาใจใส่ในการทำงาน เพื่อบรรลุถึงผลสำเร็จขององค์กร

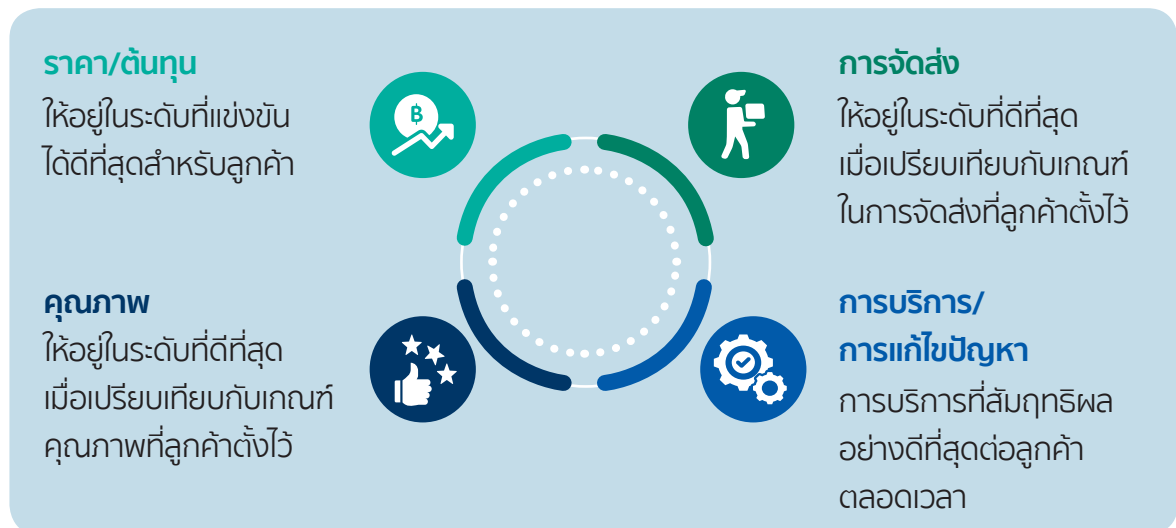
### 4. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ ไออาร์ซี ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คปอ. สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ตลอดจนได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเริ่มจากการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

## 5. ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

ไออาร์ซี เครื่องคิดในการปฏิบัติตามนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงเวลา หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือช่องทางการสื่อสารอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ อีกประเด็นที่สำคัญคือการรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการนำข้อมูลใดๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ทำการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบตลอดจนช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและสรุปข้อมูลเพื่อนำไปวิเคราะห์ เพื่อเข้าสู่การทบทวนระบบคุณภาพและการพัฒนาการต่อไป

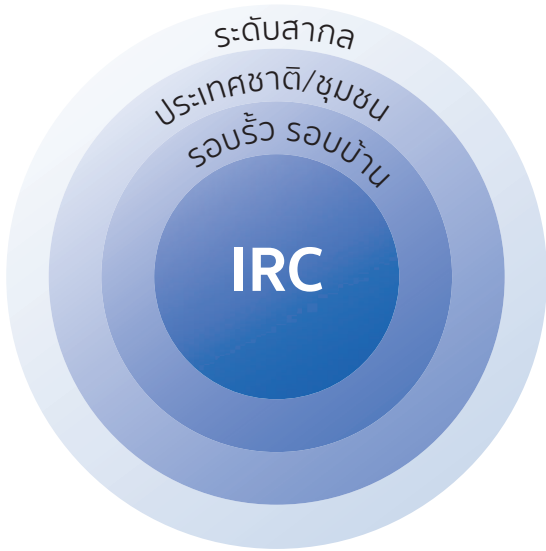
ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ เป็น 1 ใน 7 นโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนด ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งประกอบด้วย



## 6. ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม ควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชน ผ่านทางกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)

โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ ดังนี้





“IRC” พัฒนาความรู้และทักษะการทำงาน มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี และส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร

“รอบรั้ว รอบบ้าน” มีความสัมพันธ์ที่ดี และสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย

“ประเทศไทย/ชุมชน” ส่งเสริมการพัฒนาและช่วยแก้ไขปัญหของประเทศบนจุดแข็งของบริษัท ผลักดันให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันให้กับสังคม (Shared Value) และกิจการเพื่อสังคม (Social Enterprise)

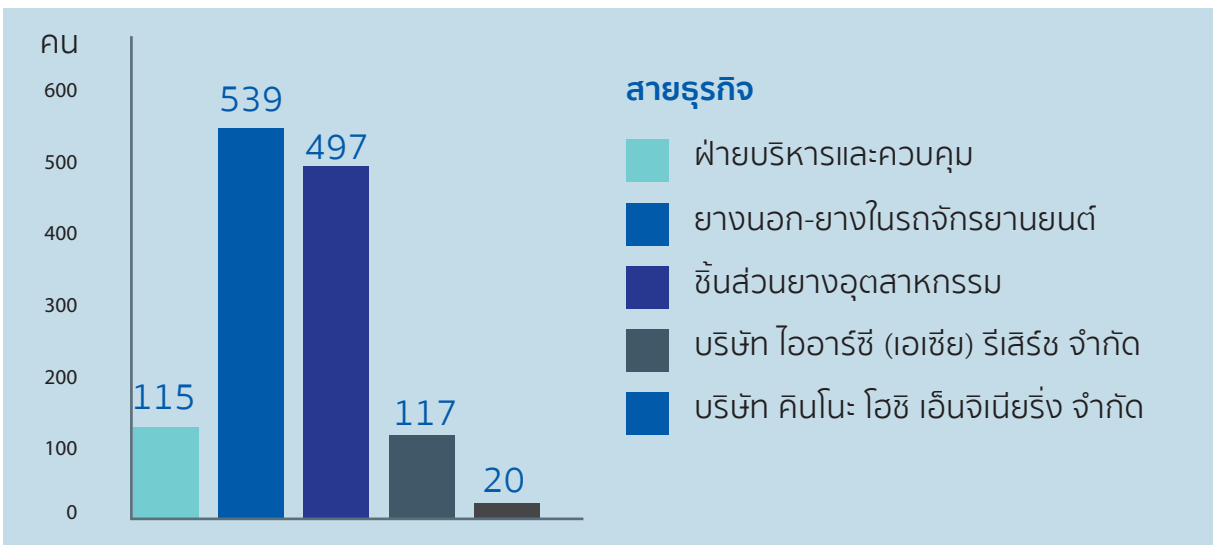
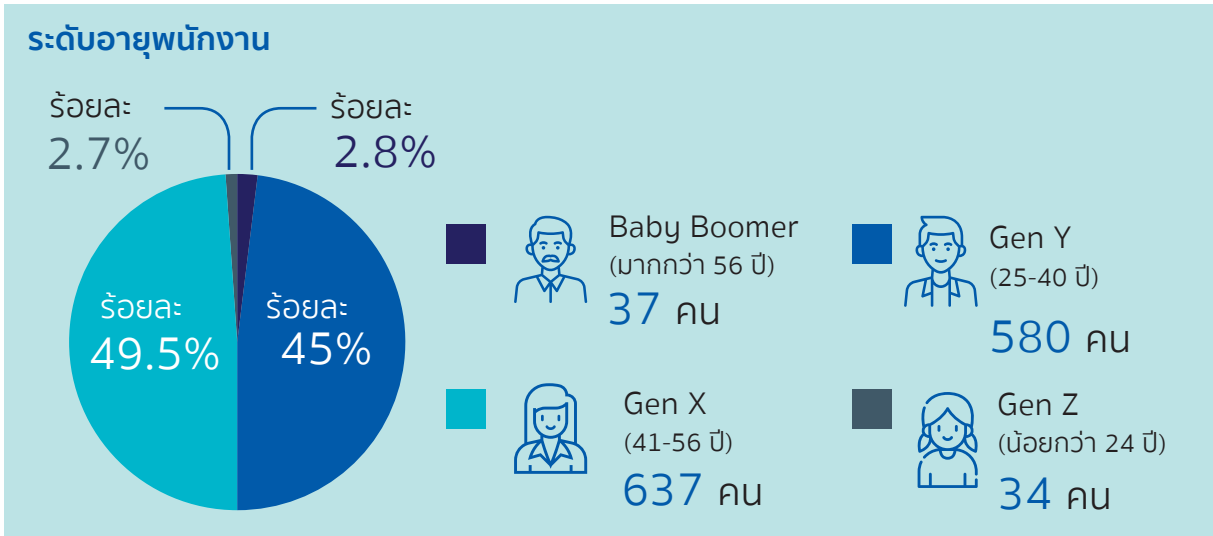
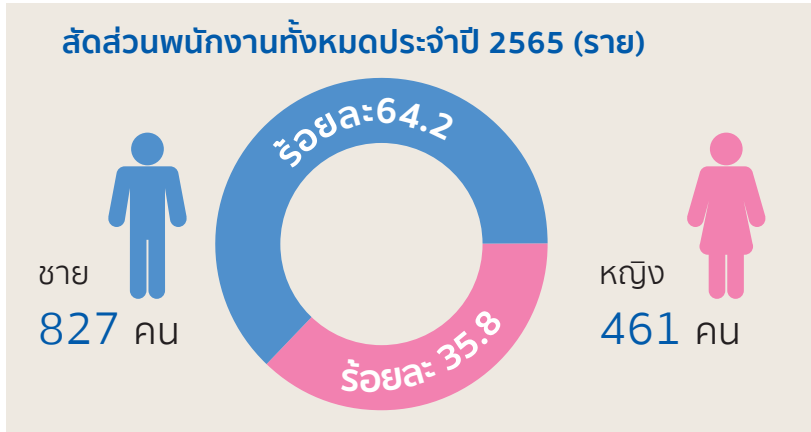
“ระดับสากล” บริษัทฯ มีกรอบการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ต้องตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) เช่น การลดภาวะโลกร้อน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	สอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs
ด้านหลักสิทธิมนุษยชน	ไม่พบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสิทธิมนุษยชน	ไม่พบเรื่องร้องเรียน	 
ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร	พนักงาน Turnover < 20%	อัตรา Turnover = 12.5%	   
ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน	พนักงานมีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยรวมกัน > 25 ชม./คน/ปี	= 25.19 ชั่วโมง/คน/ปี	  
ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์	ความพึงพอใจของลูกค้า > 90%	100%	

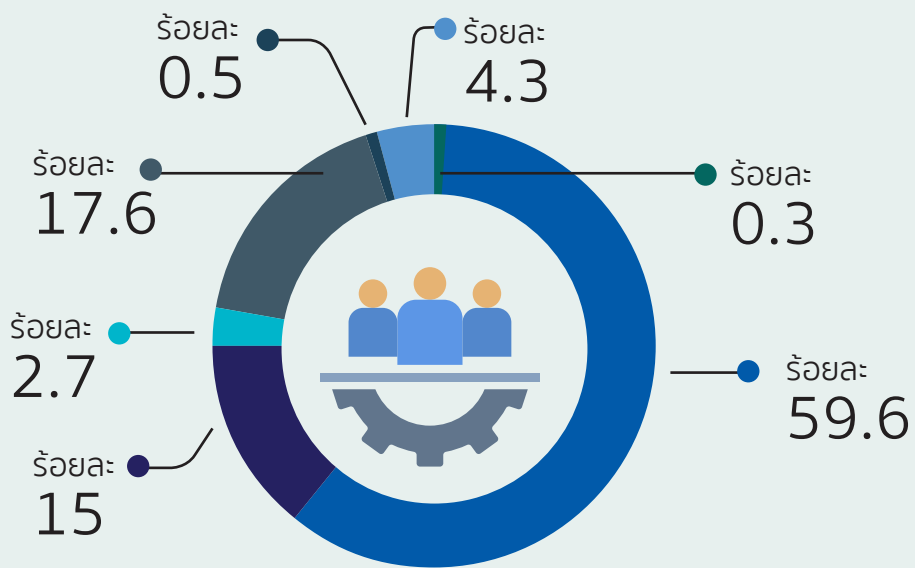


### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

จากนโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ บริษัทฯ จึงดำเนินการสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่เข้าสู่สังกัดหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานสายปฏิบัติการและหน่วยงานสายสนับสนุน เพื่อยกระดับการผลิตให้มีความทันสมัยและสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดถึงลูกค้า ส่งผลให้อัตรานักงานเข้าใหม่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการพัฒนาเครื่องจักรในการทำงานที่ทันสมัยมีความแม่นยำในการดำเนินงานมากขึ้น จึงมีปรับใช้เครื่องจักรในการทำงานแทนพนักงานในสายปฏิบัติการ



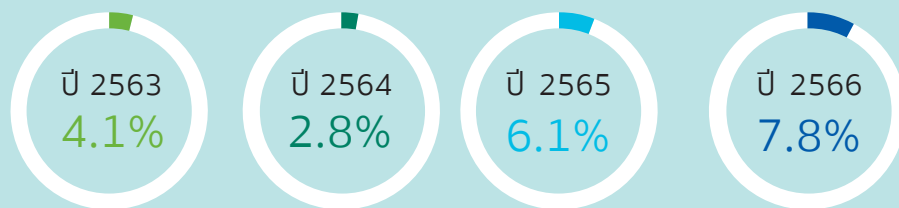
### สัดส่วนพนักงานประจำปี 2566 (ราย) แบ่งตามระดับงาน



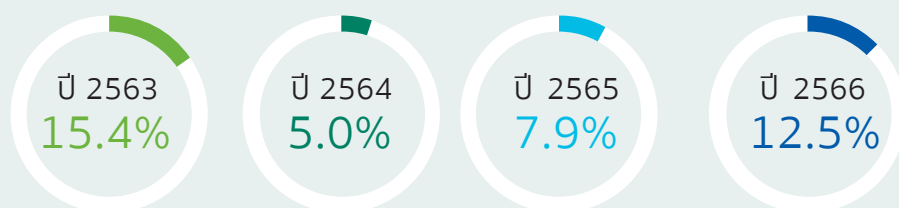
<span style="color: #0056b3;">■</span> พนักงาน 768 คน	<span style="color: #00a6c9;">■</span> เจ้าหน้าที่สำนักงาน 34 คน	<span style="color: #2c3e50;">■</span> ผู้ชำนาญการ 7 คน	<span style="color: #006d6d;">■</span> ผู้บริหารระดับสูง 4 คน
<span style="color: #2c3e50;">■</span> หัวหน้างาน 193 คน	<span style="color: #34495e;">■</span> หัวหน้าส่วน 227 คน	<span style="color: #007bff;">■</span> ผู้จัดการ 55 คน	

หมายเหตุ: ในจำนวนพนักงานไม่พิการ 1,288 คน บริษัทฯ มีการว่าจ้างพนักงานที่เป็นผู้พิการจำนวน 6 คน และมีการจัดส่งเสริมอาชีพตาม มาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ครบตามที่กฎหมายกำหนด

#### อัตราพนักงาน เข้าใหม่



#### อัตราการลาออก ของพนักงาน (Turnover Rate)



## 1. ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากรและสิทธิมนุษยชน

### สิทธิมนุษยชน

ไม่มีกรณีที่บริษัทฯ ถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องจากประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในปีที่ผ่านมา

### สิทธิแรงงาน

ไออาร์ซีสนับสนุนให้พนักงานได้รวมกลุ่ม เพื่อเป็นตัวแทนดูแลสภาพการจ้างงาน เพื่อให้สิทธิในความเสมอภาคและเท่าเทียม และรักษาสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสำหรับพนักงานในรูปแบบของกลุ่ม “สหภาพแรงงาน” ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเพื่อร่วมมือกับบริษัทฯ ในการดูแลให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี สุขกาย สุขใจ โดยทางผู้บริหารจะมีการปรึกษาร่วมกับสหภาพอย่างเป็นทางการเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของสหภาพแรงงานพนักงาน และจากการเลือกตั้ง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษาร่วมกับตัวแทนซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในการดูแลเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานอย่างเหมาะสม

### สวัสดิการในรูปแบบเงิน

นอกเหนือจากผลประโยชน์ต่อตัวพนักงานโดยตรงแล้วนั้น ไออาร์ซียังให้ความสนใจไปยังครอบครัวของพนักงานเช่นกัน โดยจัดผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ อาทิ กรณีบิดามารดา คู่สมรส หรือบุตรเสียชีวิต การคลอดบุตร และการสมรส เป็นต้น โดยมีสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

- ส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เราเปิดโอกาสให้พนักงานวางแผนการสะสมได้ด้วยตนเอง โดยอัตราการสะสมรวมถึงส่วนสมทบจากนายจ้างจะเริ่มตั้งแต่ 3% จนถึง 6% เพิ่มขึ้นตามอายุงานที่บริษัทฯ กำหนด
- ค่ารักษาพยาบาลของตัวพนักงาน รวมไปถึงคู่สมรสและบุตร
- เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานในกรณีเสียชีวิต การคลอดบุตร การสมรส
- ประกันชีวิต

### สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย

ไออาร์ซีให้ความสำคัญต่อสุขภาพกายที่แข็งแรงซึ่งนำไปสู่สุขภาพจิตที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพดังต่อไปนี้



การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี



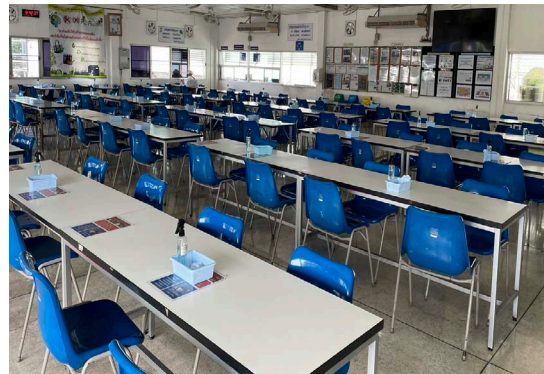
ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดแพทย์ดูแลรักษาและให้คำปรึกษาแก่พนักงาน



กิจกรรมการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพ



โรงยิมและห้องออกกำลังกาย



โรงอาหารถูกสุขอนามัย ราคาประหยัด

### สวัสดิการด้านอื่นๆ

- เครื่องแบบพนักงาน โดยไออาร์ซีจัดชุดและรองเท้าเซฟตี้ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
- รถรับส่งพนักงาน
- ห้องพักผ่อนและห้องอินเทอร์เน็ต
- สิทธิพิเศษในการซื้อผลิตภัณฑ์ไออาร์ซี
- กิจกรรมสังสรรค์ อาทิ Thank You party / New Year party

## การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน

### โครงการอัมบุญ

นอกจากจะสนับสนุนให้พนักงานไออาร์ซีได้รับความสุขใจจากการให้ในสถานที่ทำงาน เรายังขยายความสุขจากการให้ไปยังผู้อื่นและสังคมเช่นกัน โดยกิจกรรมหลักๆ มี ดังนี้



การจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรตามวันสำคัญทางศาสนา อาทิ วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา และ วันออกพรรษา กิจกรรมทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น



การจัดตลาดนัดคนพิการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และให้ความช่วยเหลือ โดยการจัดหาสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการ และจัดร้านค้าขายอาหาร/ก๋วยเตี๋ยว ที่โรงงานสาขาวังน้อย



โครงการชมรม Walk and Run สนับสนุนพนักงานจัดตั้งชมรมเดินและวิ่งเพื่อส่งเสริมพนักงานมีสุขภาพที่ดี

## การดูแลพนักงาน

ไออาร์ซีเล็งเห็นความสำคัญกับบุคลากรไปพร้อมกับการส่งเสริมกิจกรรมและการดูแลสุขภาพที่ดีเสมอมา โดยเป้าหมายในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการดูแลให้คำปรึกษาและรับฟังความคิดเห็น ทั้งด้านการทำงานและการดำเนินชีวิต เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด และความสุขในการอยู่ร่วมกันในสังคม IRC

## แผนการดำเนินงานในอนาคต 2566

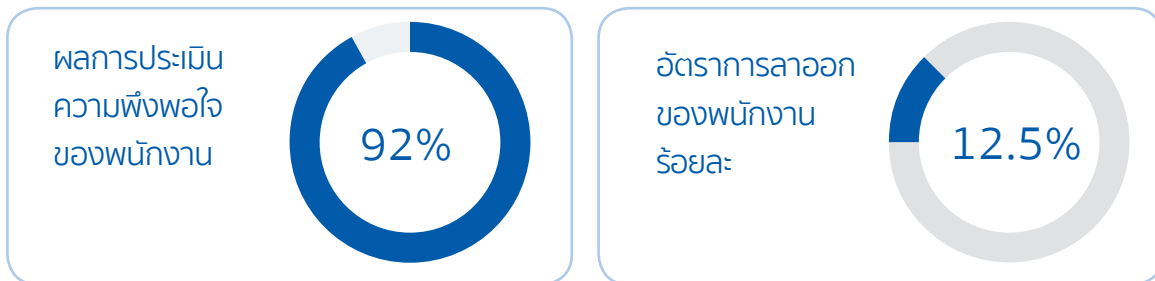
บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานในการสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร (Employees Engagement) เพื่อให้บุคลากรมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร องค์กรใส่ใจดูแลเป็นอย่างดี โดยดำเนินการผ่านโครงการต่างๆ เช่น

- 1) เพิ่มช่องทางการรับฟังและปรึกษาปัญหา ผ่านการบริการห้อง HR CLINIC ในพื้นที่สำนักงานใหญ่และสาขาวังน้อย เพื่อเป็นการเปิดช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือปรึกษาหารือ เพื่อเพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น จึงจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหาหรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร
- 2) จัดสรรผลตอบแทนและสวัสดิการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินแก่พนักงาน
- 3) เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันผ่านกิจกรรมต่างๆ

## การประเมินความพึงพอใจของบุคลากร

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการทำงานรวมทั้งความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร และนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาองค์กรด้านระบบบริหารงานบุคคล การเรียนรู้และสร้างแรงจูงใจ ตลอดจนสร้างความพึงพอใจและความผาสุกของบุคลากรต่อไป

## ผลการประเมินความพึงพอใจและอัตราการลาออกของบุคลากรประจำปี 2566



## แผนงานที่จะเพิ่มความพึงพอใจ / ความพึงพอใจของพนักงาน

### การพัฒนาศักยภาพพนักงานและบุคลากร

ในด้านการผลักดันศักยภาพพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนา จากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องรับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน

(In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง การอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง และการฝึกอบรมหน้างาน (On-the-Job Training) การเรียนรู้งานโดยครูฝึก (Trainer) เป็นการสอนงานแบบใกล้ชิดตั้งแต่พนักงานเริ่มงาน จนผ่านทดลองงาน การสังเกตการทำงาน ของพนักงานที่มีความชำนาญและลงมือปฏิบัติจริง โดยให้พนักงานมีทักษะตามที่กำหนดเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐานสากล (ISO 9001:2015)

ปัจจุบันเกิด Digital Transformation อย่างรวดเร็ว ในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้มีทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น พร้อมทั้งสนับสนุนทักษะใหม่ที่เป็นในการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับ ความต้องการ (Re-Skill) และพัฒนาทักษะเดิมได้ดีขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต (Up-Skill) เพื่อสร้างขีด ความสามารถในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 บริษัทปฏิบัติตามกลยุทธ์สำหรับการยกระดับความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง การพัฒนาพนักงานด้านการเป็นผู้นำ และส่งเสริมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดการอบรมหลายรูปแบบ ได้แก่ สัมมนา (Workshop) ห้องเรียนออนไลน์ (Online Classroom) และการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ เป็นต้น โดยชั่วโมงการ อบรมเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 25.19 ชั่วโมง/คน/ปี และจำนวนพนักงานที่ได้รับการอบรมอยู่ที่ 1,288 คน

### โครงการพัฒนาบุคลากรในปี 2566

ชื่อโครงการ	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม
การวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาและจัดทำแผนการพัฒนาหัวหน้างาน (Developing Need Analysis and IPDs Foreman Development)	213 คน
ความรู้เกี่ยวกับระบบควบคุมคุณภาพและการตรวจประเมิน ISO 9001:2015 และ IATF 16949:2016 Fundamental and Internal audit of ISO 9001:2015 and IATF 16949:2016	226 คน
ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับระบบ Toyota Production system (TPS) Fundamental of TPS	46 คน
ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมยาง ธุรกิจ กระบวนการ และคุณสมบัติของยาง Business Acumen for Rubber Industrial	48 คน
ความรู้เกี่ยวกับการบำรุงรักษาแบบทีวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม Total Productive Maintenance: TPM	74 คน
กฎหมายแรงงานเพื่อการบริหารงาน Labor Law	163 คน
การบริหารทรัพยากรมนุษย์และแนวทางการพัฒนาบุคลากร Human Resource Development for Practice	44 คน
ระบบอัตโนมัติเพื่อการปฏิบัติงาน Automation Advance Training	38 คน
ทักษะภาวะความเป็นผู้นำและบทบาทของผู้นำในยุคการเปลี่ยนแปลง Leadership Skills	84 คน
เทคนิคการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและเทคนิคการลดต้นทุน Productivity Improvement and Cost Reduction	204 คน

## ชื่อโครงการ

จำนวนพนักงาน  
ที่เข้าร่วม

การสื่อสารภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและการสื่อสารข้ามสายงาน  
Communication skills

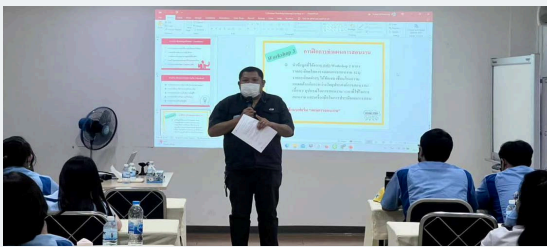
150 คน

พัฒนาทักษะความสามารถพนักงานฝ่ายผลิตและทบทวนความรู้การปฏิบัติงาน  
Standard Training and Refresh On-the-job Training

1,230 คน



### จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อปีของ พนักงาน (แบ่งตามระดับพนักงาน)



ระดับ	จำนวนชั่วโมง เฉลี่ย/ปี
ผู้จัดการ	25.39
หัวหน้าส่วน	46.09
หัวหน้างาน	25.96
เจ้าหน้าที่	17.18
พนักงาน/พนักงานทักษะ	19.25

### เป้าหมายการพัฒนาบุคลากรปี 2567

มุ่งเน้นถึงการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะที่ดีและมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับ  
ค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล  
รวมถึงมีความพร้อมในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีทักษะหลากหลาย (Multi Skill) ที่สามารถปรับตัวให้  
เข้ากับการเปลี่ยนแปลงในยุคสังคมดิจิทัล โดยมีเป้าหมายคือ



บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนา  
ความรู้ความสามารถ ทักษะและทัศนคติ  
ตามมาตรฐานกรอบสมรรถนะ

บุคลากรทุกระดับได้รับการส่งเสริม  
พฤติกรรมค่านิยมหลักขององค์กร

บริหารจัดการความรู้ภายในองค์กรเพื่อ  
สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้



## ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

### กิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัย

เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ จึงได้มีการจัดกิจกรรมผ่านสื่อออนไลน์ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อส่งเสริมงานพนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

#### 1. Safety Day เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

- การประกวดคำขวัญความปลอดภัย
- การประกวดบอร์ดความปลอดภัย
- การเข้าร่วมชมนิทรรศการออนไลน์ และตอบคำถามชิงรางวัล



#### 2. Safety and Environment Activity Week จัดขึ้นเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านทางออนไลน์ สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ เช่น กิจกรรมการตอบคำถามด้านความปลอดภัย กิจกรรมการประกวดคำขวัญความปลอดภัย และกิจกรรมส่งภาพประกวดวัฒนธรรมสีเขียว เป็นต้น

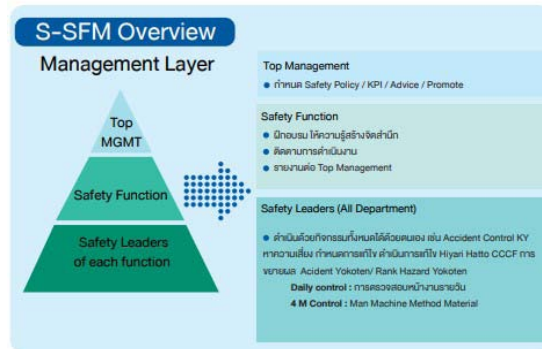
#### 3. Risk Assessment Machine Safety การตรวจความปลอดภัยของเครื่องจักร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยืนยันความปลอดภัยของเครื่องจักรก่อนที่จะให้พนักงานปฏิบัติงานกับเครื่องจักร ประกอบด้วย การจัดตั้งทีมงานตรวจประเมิน ความเสี่ยงอันตรายจากเครื่องจักร ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติด Tag ยืนยันผลการแก้ไข และอนุญาตให้ใช้งานเครื่องจักรได้

#### 4. กิจกรรมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในองค์กรและบุคคลอื่นๆ ที่เข้ามาภายในโรงงาน ให้ความรู้ แนวทางปฏิบัติ จัดทำป้ายรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ และเขียนคำมั่นสัญญาในการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัย พร้อมทั้งวัดผลการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัยทุกๆ เดือน



5. กิจกรรม Safety Shop Floor Management (S-SFM) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีกิจกรรมทั้งในรูปแบบปกติตามมาตรฐาน New normal และการจัดกิจกรรม Online ดังนี้

- การประกวดคำขวัญความปลอดภัย
- การประกวดบอร์ดความปลอดภัย
- การเข้าร่วมชมนิทรรศการออนไลน์ และตอบคำถามชิงรางวัล

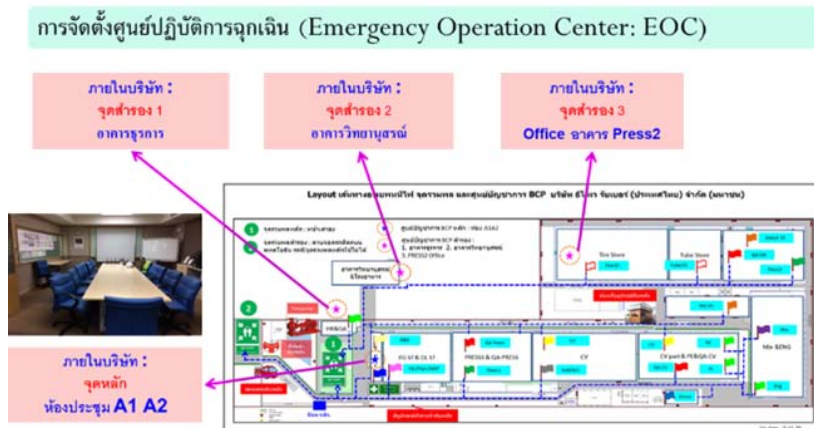


6. กิจกรรม TCC (Toyota Co-Operation Club) Safety Activity เข้าร่วมกิจกรรมความปลอดภัย และเป็น Assistant Task Force โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัยในกลุ่ม Suppliers ของ TOYOTA โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้ความรู้ ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ติดตามการแก้ไข กับสมาชิกจำนวน 4 บริษัท และประเมินผลภายใต้เป้าหมาย Zero Accident

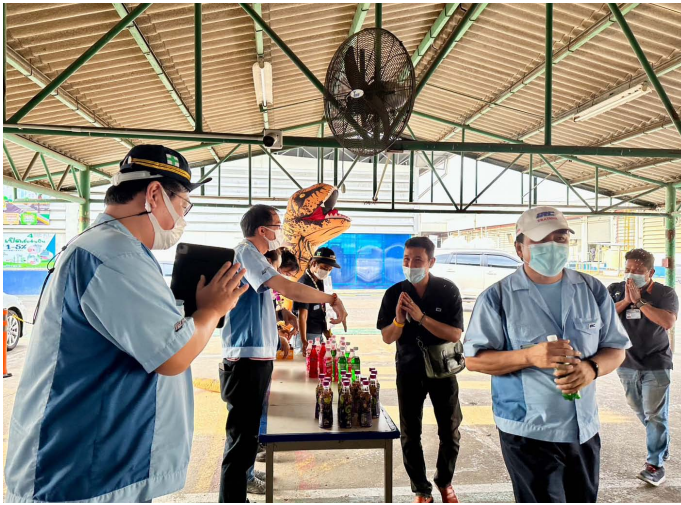


7. กิจกรรม Risk Management Activity โดยดำเนินกิจกรรมและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมถึงการฝึกซ้อมแผนและทบทวนปีละ 1 ครั้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าในการตอบโต้ และรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของเราหยุดชะงัก โดยในปีนี้นั้นเน้นการฝึกซ้อมการตอบโต้กรณีเกิดโรคระบาด Covid-19 โดยดำเนินกิจกรรมและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมถึงการฝึกซ้อมแผนและทบทวนปีละ 1 ครั้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าในการตอบโต้ และรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของเราหยุดชะงัก

### การฝึกซ้อมแผน BCP และทบทวนแผนประจำปี



## 8. การจัดกิจกรรมรณรงค์ ในช่วงวันหยุดยาวของบริษัท



9. การเตรียมการรองรับเหตุฉุกเฉิน ไออาร์ซี ให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉิน และภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระงับเหตุเพลิงไหม้ รวมถึง มีการเดินตรวจความปลอดภัยทางไกล (Live Safety Patrol) เพื่อตรวจสอบและเสริมความมั่นใจในระบบการจัดการรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัท

### การซ้อมแผนอพยพหนีไฟประจำปี



## การจัดอบรม Safety Simulation Room

การมุ่งเน้นจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ตลอดจนควบคุมผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ในหลักสูตร Safety Simulation Room โดยการจำลองการปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งให้พนักงานได้ทดลองปฏิบัติจริงร่วมกับเครื่อง Simulation เพื่อให้ทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รู้จักการคาดการณ์อันตรายล่วงหน้า (KY Ability) และข้อควรระวังเมื่อต้องปฏิบัติงานในลักษณะนั้นๆ โดยการอบรมแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้จัดการ กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน และกลุ่มพนักงาน เพื่อมุ่งเน้นการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง



### อบรม Safety Simulation Room กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน

โดยมุ่งเน้นการรับรู้ถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดอันตรายต่อพนักงาน และการควบคุมป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติเหตุ

### อบรม Safety Simulation Room กลุ่มพนักงาน

โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงอุบัติเหตุจากการทำงาน สาเหตุ ผลกระทบ และวิธีการป้องกันตนเอง รวมถึงการคาดการณ์อันตรายเบื้องต้น

### อบรม Safety Simulation Room กลุ่มผู้จัดการ

โดยมุ่งเน้นการทราบถึงความเสี่ยงหรืออันตรายเพื่อที่จะนำไปทบทวน และปรับปรุงในเชิงการบริหารจัดการต่อไป

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

อัตราการเกิดอุบัติเหตุ



ไม่มี อุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต

### ความปลอดภัยส่วนบุคคล



โรงงานวังน้อย

602,151 ชั่วโมง



โรงงานรังสิต

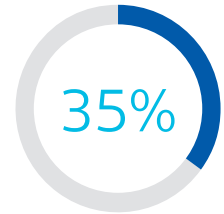
898,123 ชั่วโมง



ชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน จนถึง ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

บริษัท	สถิติการเจ็บป่วย เนื่องจากการปฏิบัติงาน	สถิติอุบัติเหตุ ไม่ร้ายแรง	สถิติอุบัติเหตุ ร้ายแรงถึงแก่ชีวิต
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	0	14	0
บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	0	0	0
บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง	0	0	0

ผลของการดำเนินงานด้านการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทไม่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขั้นรุนแรงถึงขั้นหยุดการผลิตหรือมีผู้ได้รับบาดเจ็บ รวมถึงผลของการอบรมหลักสูตร Safety Simulation Room ที่ได้ให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ ผ่านการจำลองการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้คือ ไม่ต่ำกว่า 35%



**เป้าหมายปี 2567**

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในปี 2567 บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานจะต้องเป็นศูนย์

**แผนการดำเนินงานในปี 2567**

แผนการดำเนินงานในปี 2567 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการยกระดับการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อกำหนดความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมเป็นระดับความเสี่ยง และนำมากำหนดเป็นมาตรการควบคุมความเสี่ยงในแต่ละระดับให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

### ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

ไออาร์ซีให้ความสำคัญกับการบริหารทางด้านลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการไปได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ไออาร์ซี ได้มุ่งเน้นถึงความสำคัญของลูกค้า รวมไปถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบให้กับลูกค้า ว่าจะต้องมีมาตรฐาน ตรงต่อเวลา และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ



“คุณภาพเป็นหนึ่งใน  
ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ”

คุณภาพที่ไวใจได้ เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ไออาร์ซียึดมั่นเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากธุรกิจของไออาร์ซีเป็นธุรกิจที่ต้องผลิตสินค้าจำนวนมาก (Mass Production) ซึ่งต้องแข่งกับเวลา และลูกค้าของเราเป็นลูกค้าองค์กร (Business to Business: B2B) ที่ต้องการมั่นใจในมาตรฐานการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพสินค้า ไออาร์ซีจึงให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนหน่วยงานประกันคุณภาพอย่างมาก

## การระบุประเด็นสำคัญและประเด็นที่มีความกังวล

ไออาร์ซีมีการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต และมีการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ เพื่อรองรับตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่กำลังเติบโต

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการเคลมให้เท่ากับศูนย์ และมีการติดตามรายงานการสรุปผลการเคลมสินค้าในทุกๆ เดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, และ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้า รวมถึงระเบียบจำกัดการใช้สารอันตรายบางชนิดในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Restriction of Hazardous Substances 2: RoHS2\*) ที่ได้มีผลบังคับใช้ในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันไออาร์ซีผ่านมาตรฐานการควบคุมนี้เรียบร้อยแล้ว

## การให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค จึงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การขนส่ง และการให้บริการหลังการขาย เพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้บริโภค

## การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการจัดเก็บ รวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการรับบริการและซื้อสินค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบ และให้ความสำคัญคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า โดยได้ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อที่จะทำให้แน่ใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

## การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและผู้บริโภค ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต ไปจนถึงการให้บริการ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีปลอดภัยให้กับผู้ใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ไออาร์ซีได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การขนส่งสินค้า และการให้บริการ โดยแบบสำรวจดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความพึงพอใจในระดับคุณภาพและการพัฒนาคุณภาพของสินค้า
2. ความพึงพอใจในการใช้สินค้า
3. ความพึงพอใจในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการจัดลำดับของผลิตภัณฑ์ เปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ
4. ความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้า ความตรงต่อเวลา ความถูกต้องของจำนวนสินค้า และเอกสารการจัดส่งสินค้า มาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการประสานงานกับเจ้าหน้าที่
5. ความพึงพอใจในการให้บริการและการสื่อสาร ความครบถ้วนและถูกต้องของการสั่งซื้อสินค้า การประสานงาน รวมทั้งการให้บริการหลังการขาย

## แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า



### ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

ไออาร์ซี มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืน คือความสุขในการแบ่งปันและการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน จะเห็นได้ว่าเรามีได้มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาสังคมภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาสังคมภายนอกองค์กรด้วยเพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2566 เราได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตามกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า สร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยพิจารณาจากประเด็นที่สังคมให้ความสำคัญ ความคาดหวัง/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของโลก สถานการณ์ทางการเมือง และภัยพิบัติ นำมาวิเคราะห์เพื่อสร้างกรอบการดำเนินงานที่ตรงตามพันธะสัญญาของบริษัทฯ ผ่าน 8 โครงการหลักของบริษัทฯ ดังนี้

### โครงการ Supply Chain Development

เป็นโครงการเพื่อมุ่งพัฒนา ผู้รับเหมาช่วงอบยายและผู้ส่งมอบชิ้นส่วนประกอบการผลิตประเภทเหล็ก (Maker) ทั้งหมด 15 บริษัท ให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจและแนวคิดวิธีการใหม่ๆ ไปปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน

#### เป้าหมาย ปี 2567

กลุ่มบริษัท Supply Chain (15 บริษัท) เข้าร่วมกิจกรรม Supply Chain Development คิดเป็นร้อยละ 100

#### แผนการดำเนินงานปี 2567

พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ใช้เครื่องมือพื้นฐานในการดำเนินงาน การตรวจประเมิน และปรับปรุงแบบเป็นวงล้อ PDCA แบบต่อเนื่อง

## โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทย จึงก่อให้เกิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ที่จะเน้นฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขังหญิง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพหลังพ้นโทษ ตลอดจนสามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ไม่นำไปสู่การหวนกลับเข้าสู่วงจรของสิ่งผิดกฎหมายอีก

**“สร้างคนดี  
คืนสู่สังคม”**

ไออาร์ซี นำโดยคุณพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล ประธานกรรมการ จัดการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพ ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาผู้ต้องขังหญิง ณ ทักษสถานบำบัดหญิง คลองห้า ต.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ภายใต้ความร่วมมือจากกรมราชทัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

### เป้าหมาย ปี 2567

จำนวนผู้เข้าอบรมที่ผ่านการอบรม จนจบหลักสูตร ได้แก่ ผู้คุมจำนวน 6 คน

### แผนการดำเนินงานปี 2567

จัดการอบรมหลักสูตรโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ให้ผู้ต้องขังได้เรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานทั้งในทางปฏิบัติ และทฤษฎีงานในด้านความปลอดภัย (Safety) 5 ส. การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness) การปฏิบัติตามมาตรฐาน (Work Instruction) และการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Kaizen) ควบคู่ไปกับการเรียนรู้หลักธรรมให้มีhiriโอตปปะ ความละเอียดและเกรงกลัวต่อบาปเป็นหลัก คอยเตือนจิตใจ เพื่อออกไปเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและไม่กระทำความผิดอีก

## โครงการสวนยางสหกรณ์คลองปาง จ. ตราชู

IRC ได้ดำเนินการพัฒนาระบบ ISO 9001 สำหรับกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันให้มีมาตรฐานสากล และลดความแปรปรวนของคุณสมบัติยางแผ่นรมควัน และสามารถสอบกลับได้ตามระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 โครงการดังกล่าวได้เริ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2559 และดำเนินงานพัฒนาระบบการดำเนินงานและมาตรฐานต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการ Kick-off โครงการ “สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐานสากล PEFC” ซึ่งเป็นการส่งเสริมการรักษาสภาพแวดล้อมให้ยั่งยืนและยกระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้เข้าสู่มาตรฐานการรับรองระดับโลก

สำหรับปี 2566 สหกรณ์ฯ ได้วางแผนการดำเนินงานตามมาตรฐาน พร้อมจัดทำเอกสารคู่มือสวนป่ายั่งยืน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้ได้รับการรับรองสวนยางยั่งยืน มาตรฐาน มอก. 14061 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นมาตรฐานการบริหารจัดการป่าไม้เพื่อความยั่งยืนและสนองต่ออนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) และมาตรการยับยั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก (Climate Change Mitigation) และเพื่อส่งต่อสู่ห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ไม้จากสวนป่ายั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ ทางสหกรณ์ฯ ยังได้พัฒนานวัตกรรมการผลิตเป็นรูปแบบ Automation ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงคุณภาพยางแผ่นรมควันให้ได้ตามมาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งปรับเครื่องรมควันยางที่ทันสมัย โดยร่วมมือกับการยางแห่งประเทศไทยและบริษัท ฟ้าไทย อะกริคัลเจอร์ล โพรเซสซิง อินดัสตรี จำกัด ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของสหกรณ์ฯ ในการยกระดับมาตรฐานในการดำเนินงาน



## เป้าหมาย ปี 2567

1. สามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของน้ำได้อย่างได้มากกว่า 90%
2. รักษาจำนวนสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางมากกว่า 270 ราย (ณ วันที่ 30 ก.ย. 2566 มีจำนวน 291 ราย)

## แผนการดำเนินงานปี 2567

1. ติดตามระบบมาตรฐาน ISO 9001
2. สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำยาง
3. ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกสหกรณ์คลองปาง

## SAFE RIDE (IRC CARE)

โครงการ ไออาร์ซี เซฟไรด์ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายจราจรและการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย ตลอดจนการตรวจเช็คสภาพและการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์เบื้องต้นให้แก่เยาวชนตามโรงเรียนต่างๆ ใน 4 ภาคทั่วประเทศไทย

## เป้าหมาย ปี 2567

จัดกิจกรรมทั้งหมด 4 กิจกรรม ใน 4 จังหวัด ของประเทศไทย

## แผนการดำเนินงานปี 2567

สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายจราจรและการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย ตลอดจนการตรวจเช็คสภาพและการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์เบื้องต้นให้แก่เยาวชนตามโรงเรียนต่างๆ

## โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล

เป็นโครงการส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ โดยการจัดจุดพักรถอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งแจกน้ำดื่มให้แก่ผู้ขับขี่ที่เดินทางผ่านเส้นทางบริเวณทางหลวงวังน้อยและสนับสนุนค่าอาหารและเครื่องดื่มเจ้าหน้าที่ ณ จุดบริการประชาชน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์เดินทางปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่ ณ ศาลากลางจังหวัด พระนครศรีอยุธยา ร่วมกับศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) จังหวัดอยุธยา และตำรวจทางหลวง ร่วมทั้งติดป้ายรณรงค์ ขับขี่ปลอดภัย มอบน้ำดื่มผู้เดินทางสัญจร

## เป้าหมาย ปี 2567

ร่วมจัดโครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล ปีละ 2 ครั้ง ในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ของทุกปี

## แผนการดำเนินงานปี 2567

ส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ในช่วง 7 วัน อันตรราย

## เทศกาลปีใหม่



## ENVIRONMENT

โครงการ ENVIRONMENT เป็นโครงการส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ และมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) คือ การขยายขอบเขตของการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวจากภายในองค์กรเองออกสู่ภายนอก ตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย ตามเกณฑ์ของกระทรวงอุตสาหกรรม



ร่วมกิจกรรมรณรงค์ล้างทำความสะอาดถนนและพื้นที่สาธารณะ พิชิตฝุ่น PM 2.5 ร่วมกับกลุ่มเครือข่าย ทั้งนี้ยังได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่ม IRC จำนวน 30 แพ็ค ในวันที่ 20 ม.ค. 66 และรายงานผลกิจกรรมสร้างเครือข่ายสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นใน “การผลิต การบริโภค การบริการ การลดใช้พลังงาน การลดของเสีย การลดก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อส่งเสริมสุขภาพและการจัดการอนามัย สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการขยะในชุมชน” ต่อเทศบาลนครรังสิต



กิจกรรมวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2566



การลงพื้นที่สอบถามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนใกล้เคียง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และวางแผนการปรับปรุงแก้ไขระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม สร้างการร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาเชิงบูรณาการกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

## เป้าหมาย ปี 2566

1. ได้รับรางวัล 3Rs Awards (กรมโรงงานอุตสาหกรรม)
2. ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลง 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562)
3. ใ้รับรอง Carbon Footprint for Organization:CFO

## แผนการดำเนินงานปี 2566

1. ลงทุนโครงการเพื่อประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า และการลดก๊าซเรือนกระจกตลอดจน Carbon Footprint
2. การส่งเสริมการจัดการระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก: อบก.
3. การส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบ 3Rs และลดของเสียสู่การฝังกลบ (Zero Waste to Landfill)
5. จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

## กิจกรรมกับชุมชน

เป็นโครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย โครงการดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรอบรั้ว รอบบ้าน ให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยมีทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน การบริจาคและทำบุญตามเทศกาลและวันสำคัญต่างๆ อาทิ การบริจาคเงินและสิ่งของแก่หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด และชุมชนโดยรอบ



มอบของขวัญเนื่องในวันเด็กประจำปี 2565 ให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงงาน



- มอบทุนการศึกษาให้กับ วัดเขียนเขต อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี
- ร่วมทำบุญสร้างห้องน้ำให้กับ วัดแสงสรรค์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี
- มอบปัจจัยถวายคสังฆฆ์ให้กับ วัดศิวาราม อ.วังน้อย จ.อยุธยา ในวันทำบุญบริษัทฯ



มอบยางรถจักรยานยนต์ให้กับ สภ. ธัญบุรีและสภ. ประตุน้ำจู้พาลงกรณ์ เพื่อใช้กับยางรถจักรยานยนต์ของสายตรวจ



มอบของขวัญเนื่องในเทศกาลต่างๆ ให้กับชุมชนรอบข้าง  
โรงงาน



### เป้าหมาย ปี 2567

ความพึงพอใจของชุมชนมากกว่า 90%

### แผนการดำเนินงานปี 2567

ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

## โครงการ 50 ปี IRC

บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) หรือ ไออาร์ซี ได้ก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2512 โดยเป็นการร่วมมือระหว่างครอบครัวลี้อิสสระนุกูล ผู้เชี่ยวชาญด้านยานยนต์ของไทยกับผู้นำการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์จากประเทศญี่ปุ่นคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด โดยทั้งสองผู้เชี่ยวชาญได้ร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ระดับโลกด้วยดีตลอดมาจนกระทั่งเข้าสู่ปีที่ 50 ทั้งนี้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

ซึ่งในปี 2565 นี้ นับเป็นปีที่ 3 ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมการมอบสนามลานอเนกประสงค์ จากผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe ให้กับพื้นที่สาธารณประโยชน์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ Vi-Pafe หรือผลิตภัณฑ์ยางปูพื้นอเนกประสงค์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในบัญชีนวัตกรรม เป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Bio-Circular-Green: BCG ที่มีส่วนผสมของยางธรรมชาติ และยางรีไซเคิลจากกระบวนการผลิต นำมาวิจัยพัฒนาให้เกิดมูลค่า มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน



พื้นที่สนามกีฬาลานอเนกประสงค์ อาทิ

- โรงเรียนวัดป่าจิว จังหวัดปทุมธานี (พื้นที่ 124 ตารางเมตร)
- โรงเรียนบ้านสบฟ้า ภายใต้การกำกับดูแลขององค์การบริหารส่วนตำบลแจ้ห่ม (พื้นที่ 469 ตารางเมตร)

### เป้าหมาย ปี 2567

พื้นที่สาธารณประโยชน์ 15 สนาม

### แผนการดำเนินงานปี 2567

มอบสนามพื้นยาง Vi-Pafe ให้กับพื้นที่  
สาธารณประโยชน์ 15 สนาม

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

สำหรับผลการดำเนินงานปีบัญชี 2566 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2566	รอบปีบัญชี 2565	เปลี่ยนแปลง	%YoY
รายได้รวม	5,476.96	5,951.10	-474.14	-7.97%
ต้นทุนการขายและบริการ	4,926.64	5,442.82	-516.18	-9.48%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	380.19	385.90	-5.71	-1.48%
EBIT	170.13	122.38	47.75	39.02%
กำไรสุทธิ	159.77	109.94	49.83	45.32%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.83	0.57	0.26	45.11%

### รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มที่ดีขึ้นหลังอัตราเงินเฟ้อปรับตัวลดลงในหลายประเทศจากทิศทางราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกยังมีความเสี่ยงจากผลของการส่งผ่านนโยบายการเงินที่เข้มงวดของธนาคารกลางหลัก การชะลอตัวของการค้าโลก รวมถึงความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังยืดเยื้อและยังคงต้องจับตามองอย่างใกล้ชิด อีกทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่มีความผันผวนสูง สำหรับเศรษฐกิจไทย มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในภาคการท่องเที่ยวและอุปสงค์ภายในประเทศจากนโยบายการช่วยเหลือของรัฐบาล ในด้านการส่งออกมีการฟื้นตัวช้าจากเศรษฐกิจจีนที่มีแนวโน้มฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ส่งผลถึงรายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปีบัญชี 2566 (1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566) ดังนี้

1. รายได้รวมของบริษัทฯ ลดลง 474.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.97 จากปีก่อน
2. ต้นทุนการขายและบริการลดลง 516.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.48 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงเป็นอย่างมาก รวมทั้งความสามารถในการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนในการผลิต
3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 5.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.48 จากปีก่อน

สรุปโดยรวม ในรอบปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 159.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 49.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.83 บาท

โดยในปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 74.44 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,032.50 ล้านบาท ลดลง 239.85 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยหลักจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หนี้สินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,103.17 ล้านบาท ลดลง 337.15 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยหลักจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,929.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.29 ล้านบาท จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 20.44 บาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ที่ 0.28 เท่า

## กระแสเงินสด

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 536.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 195.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 231.31 ล้านบาท ลดลง 45.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยหลักลดลงจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ลดลง และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 56.11 ล้านบาท ลดลง 114.06 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลที่ลดลง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,146.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 248.86 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2565

## ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สถานการณ์ภาพรวมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงท้ายของปี 2566 จนถึงต้นปี 2567 นั้น มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยส่งเสริมจากการใช้จ่ายภายในประเทศ นอกจากนี้ในช่วงปี 2567 ยังต้องจับตามองความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐที่ยังมีความไม่แน่นอนและผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ รวมถึงสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาต้นทุนของวัตถุดิบถึงแม้ว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2566 มีการปรับตัวลดลงและเข้าสู่กรอบเป้าหมาย

ด้านเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ ขยายตัวต่อเนื่องตามแรงส่งในภาคบริการเป็นสำคัญ ขณะที่เศรษฐกิจจีนฟื้นตัวช้ากว่าคาดจากปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังกดดันความเชื่อมั่นและอุปสงค์ในประเทศประกอบกับภาคการส่งออกที่ยังไม่ฟื้นตัวชัดเจน ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าของกลุ่มประเทศเอเชีย อย่างไรก็ตาม การส่งออกสินค้าของเอเชียจะทยอยฟื้นตัวในช่วงต้นปี 2567 ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้าโลก การทยอยระบายสินค้าคงคลัง และการฟื้นตัวของวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าในระยะข้างหน้า ทั้งนี้เศรษฐกิจโลกยังมีความเสี่ยงจากผลของการส่งผ่านนโยบายการเงินที่เข้มงวดของธนาคารกลางหลัก และการค้าโลกที่อาจชะลอตัวมากกว่าคาดตามอุปสงค์ของประเทศจีนรวมถึงความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังยืดเยื้อ ซึ่งจะฉุดรั้งต่อการดำเนินนโยบายการเงินและเศรษฐกิจโลกในระยะต่อไป

สำหรับปัจจัยทางด้านต้นทุน ยังคงมีความกังวลถึงทิศทางของสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างยูเครนและรัสเซียที่ยังคงยืดเยื้อ สงครามระหว่างอิสราเอลและฮามาส และสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบโลก

สำหรับปี 2567 คาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก จะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งยานยนต์ในระบบสันดาปภายใน (ICE) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดยที่ตลาด EV ถูกมองเป็นวัฏจักรการเติบโตรอบใหม่ของกลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งมีความพร้อมทางด้านวิจัยและพัฒนา มีประสบการณ์และความพร้อมในด้านพัฒนาการรองรับยานยนต์ทุกระบบเพื่อให้ทันเวลาและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภोधัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	02-996-0890
โทรสาร	02-996-1439
ทุนจดทะเบียน	192,207,700 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	ir@ircthailand.com (66) 2-996-0890 ต่อ 243
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	<p><b>1. บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด</b>                  258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์                  อำเภोधัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130  <b>โทรศัพท์:</b> (66) 2-996-0890 <b>โทรสาร:</b> (66) 2-996-1439</p> <p>157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอดอนเมือง                  จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170  <b>โทรศัพท์:</b> (66) 2-996-1471-3 <b>โทรสาร:</b> (66) 2-996-1574</p> <p><b>ประเภทธุรกิจ:</b> ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุพิเศษและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก</p> <p><b>ทุนจดทะเบียน:</b> 30 ล้านบาท                  (ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท) สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%</p>

	<p><b>2. บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด</b>  157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย  จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170</p> <p><b>โทรศัพท์:</b> (66) 35 272 206-7      <b>โทรสาร:</b> (66) 35 214 896</p> <p><b>ประเภทธุรกิจ:</b> ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางรถยนต์  และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ  เป็นหลัก</p> <p><b>ทุนจดทะเบียน:</b> 10 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า)  สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%</p>
ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	<p><b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b>  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p><b>โทรศัพท์</b> (66) 2-009-9000      <b>โทรสาร</b> (66) 2-009-9991</p>
ผู้สอบบัญชี	<p>นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ  ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470</p> <p><b>บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด</b>  อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15  179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120</p> <p><b>โทรศัพท์</b> (66) 2-844-1000      <b>โทรสาร</b> (66) 2-286-5050</p>

## 5.2 ข้อมูลสำคัญ

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ในกรณีต่อไปนี้ ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
- (2) คดีที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อีกทั้งไม่มีคดีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ

## 5.4 ตลาดรอง

ไม่มี



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบถามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายไตรมาส โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกำกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

##### การสรรหากรรมการและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ได้มีการประเมิน ประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระ ก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้การคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

##### คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน

มีความเหมาะสมกับความอดทน ความรับผิดชอบ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเปิดเผยผลตอบแทนดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report

### การพัฒนากรรมการและการประเมินหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาของหน่วยงานต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยเป็นประจำปี

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 1



### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อ

เป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และ Email: ir@ircthailand.com

### **การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 30 มกราคม 2566 เวลา 14.00 น. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

### **การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศการเรียกประชุมลงหนังสือพิมพ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาคารแสดมภ์สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

### **การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน / วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว

ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็นให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ มีการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ตลอดจนจัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ เกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2



### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
2. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้
  - กรณีการเปิดเผยงบการเงินตามระยะเวลา: ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

- กรณีเกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น: ละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีหรือก่อนเปิดเผยกิจกรรมดังกล่าว และหลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้น ต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใน กรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ดังนี้

- 1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่เข้า ดำรงตำแหน่ง
- 2) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานการ มีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว
- 3) เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

### การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณา จะไม่เข้าร่วม ประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

### หมวดที่ 3



## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่คู่แข่งทางการค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม และหน่วยงานภาครัฐ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็น และร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

### การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ (Whistleblowing Channels) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิด ฉ้อฉล ททุจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ดังระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน

### หมวดที่ 4



## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ดังระบุ ในนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้านการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงาน ประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนและ/หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณา ผ่านช่องทางการเผยแพร่ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ Email: ir@irc Thailand.com

## หมวดที่ 5



### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ | บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกำกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับ ดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

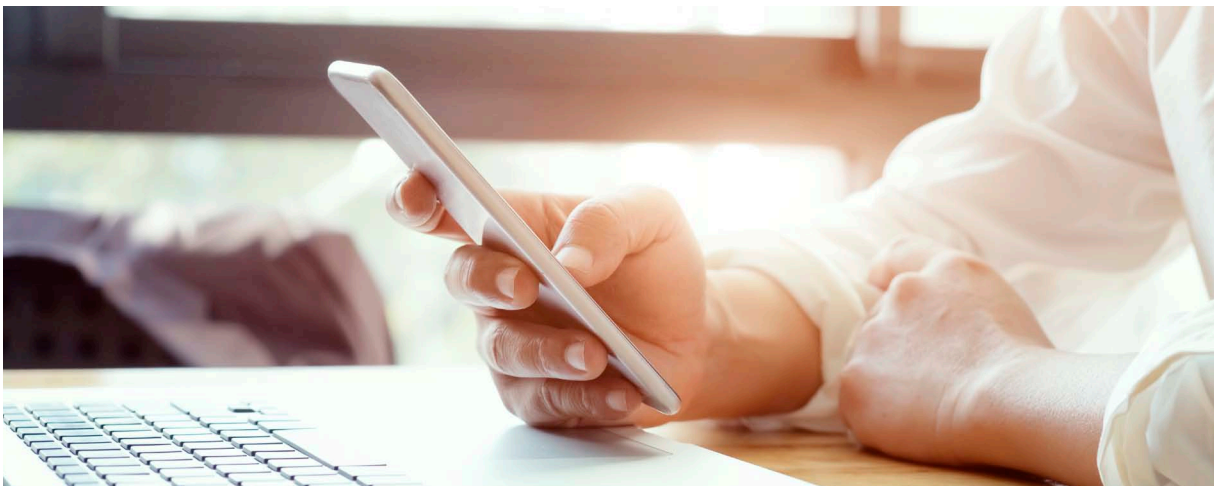
คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของบริษัทฯ อย่างสมดุล เพื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ถือเป็นแบบแผนในการปฏิบัติ โดยมีเนื้อหา รายละเอียด แบ่งเป็น

- 1) นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์
- 3) นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
- 4) นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน
- 5) นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น
- 6) นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- 7) นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 9) นโยบายในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- 10) นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตลอดจนการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือนโยบายดังกล่าวเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้

ในกรณีที่พบข้อสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ คนใดกระทำการที่อาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามช่องทางดังนี้



การยื่นข้อร้องเรียน  
ด้วยตนเอง ต่อประธาน  
กรรมการ / ประธาน  
กรรมการบริหาร



ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการ / ประธาน  
กรรมการบริหาร หรือเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49  
ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130



ผ่านทาง Email: [listen@ircthailand.com](mailto:listen@ircthailand.com)



ผ่านทางเว็บไซต์ [www.ircthailand.com/th/  
investor/corporate/whistleblowing](http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและ  
กำกับการปฏิบัติงานภายใน ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังผ่านกระบวนการ  
(Whistleblowing Procedure) และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั้นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทาง  
ไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

**บทลงโทษ** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาโทษทางวินัย  
ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

ตลอดจน จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่และการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่ดีและการเป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน กรรมการและพนักงานทุกคนต้องดำรงศรัทธาซึ่งการปฏิบัติตนตามหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน อันนำมาสู่การตระหนักในคุณค่าในตนเอง โดยมีหัวข้อต่างๆ ที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ดังนี้

- 1) การปฏิบัติตนและการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
- 2) ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์
- 3) การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ
- 4) การให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง
- 5) การซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน
- 6) การควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน
- 7) ห้ามทำการทุจริต (Corruption)

### นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการรับบริการและซื้อสินค้า โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการนำข้อมูลส่วนบุคคลที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการและความเหมาะสม

บริษัทฯ มุ่งที่จะรับผิดชอบต่อและให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า/คู่ค้า บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัวบนเว็บไซต์ ที่ครอบคลุมรายละเอียดดังนี้



ประเภทข้อมูลส่วนบุคคล

วัตถุประสงค์การเก็บรวบรวมการใช้ และการเปิดเผยข้อมูล

หน่วยงานหรือบุคคลที่บริษัทฯ อาจเปิดเผยข้อมูลให้



การโอนข้อมูลไปต่างประเทศ

ระยะเวลาในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคล

ความปลอดภัยของข้อมูล



นโยบายคุกกี้

สิทธิในการเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ช่องทางบริการสำหรับติดต่อเกี่ยวกับสิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการสื่อสารความเข้าใจผ่านช่องทางและเอกสารต่างๆ รวมถึงสื่อสารคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน ได้เข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานในการรายงานความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ประจำปี ซึ่งไม่พบการรายงานที่จะสร้างความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ และเนื่องด้วยการรักษาระยะห่างทางสังคม เพื่อป้องกันโรคระบาด COVID-19 บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระบบออนไลน์ เพื่อให้พนักงานทุกท่านได้ศึกษา และรับทราบเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติ

ที่ดี ซึ่งได้รับความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณค่าทางจริยธรรมเช่นนี้ต่อไป

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการอย่างดี อนึ่ง ในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันมาทำการพิจารณา
2. การแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลที่มีองค์ประกอบเป็นคณะกรรมการทั้งคณะ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งมีการการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ
3. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
4. การจัดให้มีผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ตลอดจนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามกฎหมายและเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

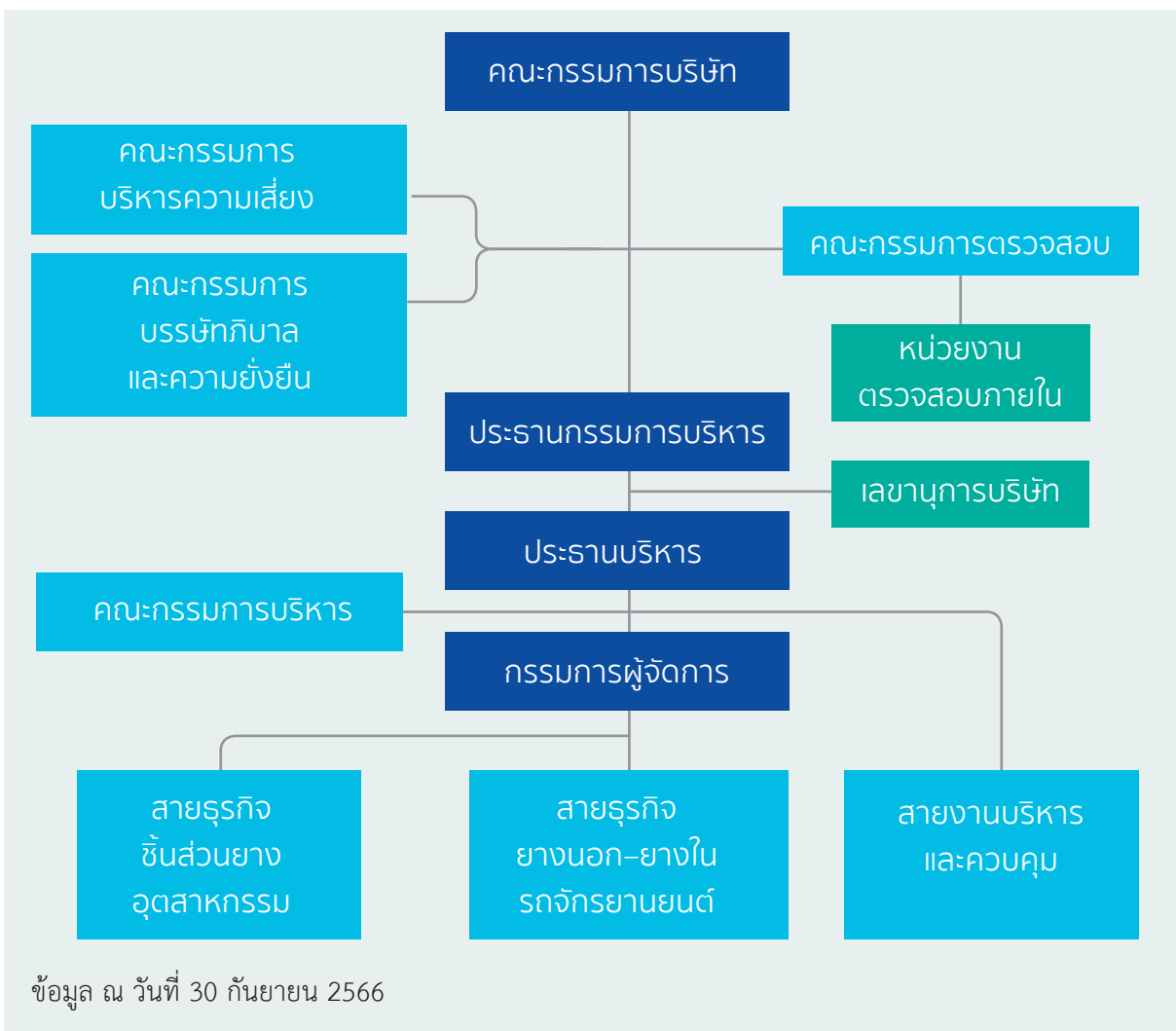
ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จาก QR Code ดังรูป และเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ircthailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน



# 7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องและโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดงต่อไปนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือมากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ และ รศ. จารุพร ไวยนนท์

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชិเก็ค	ยามาตะ	กรรมการ / ประธานบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายโชอิชิ	อิโนเว	กรรมการ
4. นายทง	ลี้อิสสระนุกุล	กรรมการ
5. นายอภิชาติ	ลี้อิสสระนุกุล	กรรมการ
6. นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ	กรรมการ
7. นายคาซูโอะ	ซาโตะ	กรรมการ
8. นางอัญชลี	ชวนิชย์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นายสุรงค์	บุลกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. รศ. จารุพร	ไวยนนท์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
11. นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม เปิดเผยในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลำดับที่ 3-7 มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมยานยนต์มาโดยตลอด ซึ่งช่วยกำหนดกลยุทธ์ ผลักดัน และให้คำแนะนำต่อการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ดังแสดงในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2566 มีประเด็นที่หารือ เช่น การดำเนินงานเพื่อตอบสนองเรื่องความเป็นกลางทางคาร์บอน การพัฒนาความสามารถด้านนวัตกรรมของบริษัทฯ การพัฒนาด้านกลยุทธ์การตลาดและการสร้างแบรนด์ เป็นต้น ตลอดจนได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง ภายใต้อีเมลหัวข้อ 8.1.2)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายชិเกกิ ยามาตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

### บทบาทหน้าที่ ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับบริษัทการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกตามวาระ จำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ อีกทั้งในคณะกรรมการบริษัทยังมีกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร มีประสบการณ์ในธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

## การประชุมคณะกรรมการ

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามผลการดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยกำหนดให้มีการประชุม ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำ เข้าร่วมไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระ แล้วให้เลขานุการบริษัทนำส่งจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมและ นำส่งเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญ คณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธาน กรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือก กรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการ คนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่อง นั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และ กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมี จรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมหลัก (Core Value) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำทุกปี
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุม ภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5. พิจารณานุมัติงบประมาณรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และพิจารณานุมัติ งบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ
6. ให้คำปรึกษา/เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
11. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีหรือก่อนการเปิดเผยการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์แบบออนไลน์ต่อ ก.ล.ต. และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
14. รายงานการมีส่วนได้เสียโดยแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 15 วันทำการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
15. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
16. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
17. ดูแลและกำกับกับการบริหารควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ

## 7.3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้



รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี	ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. *รศ. จารุพร	ไวยพันธ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: \* กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี

นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระและมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน
  - 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
11. ข้อกำหนด หรือข้ออ้างพึงปฏิบัติ หรืองดเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (“CGS”) ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ. จารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการ CGS / กรรมการอิสระ
2. นายบัญญัติ ศรีวงษ์จันทร์	กรรมการ CGS
3. นายเทอดศักดิ์ เอมเสมอ	กรรมการ CGS
4. นางสาวอัญญา ทองมอญ	กรรมการ CGS
5. นายอมรเทพ ศรีวรพิตพัฒน์	กรรมการ CGS

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
3. ทบทวนความเพียงพอ / เหมาะสมของจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงสนับสนุนการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. สอบทานผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
6. ให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประจำปีของบริษัท

7. คณะกรรมการบริษัททวิบาลและความยั่งยืนอาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัททวิบาลและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบริษัททวิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ตามความเหมาะสม
11. การกิจอื่นใดในด้านบริษัททวิบาลและความยั่งยืน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“RMC”) ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์	บุลกุล	ประธานคณะกรรมการ RMC / กรรมการอิสระ
2. นายชិเก็ค	ยามาคะ	รองประธานคณะกรรมการ RMC
3. นายสุชาติ	คูริตรระการ	กรรมการ RMC
4. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	กรรมการ RMC
5. นายสุรัชย์	ชัยเฉลิมพงษ์	กรรมการ RMC
6. นายบัญญัติ	ยุทธวารกุล	กรรมการ RMC
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	กรรมการ RMC
8. นายคณิน	เหล่าจินดา	กรรมการ RMC

## หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมชาติ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
5. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจ

6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง
10. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
11. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
12. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
13. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
14. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการบริษัท อย่างชัดเจน ดังนี้

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายชិเกคิ	ยามาดะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกูล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	กรรมการบริหาร
4. นายอาคิระ	โทโคโระ	กรรมการบริหาร
5. นางสาววิชชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหาร
6. นายสุชาติ	คูอิระการ	กรรมการบริหาร
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหาร
8. นายคาสึฮากิ	ยามาดะ	กรรมการบริหาร
9. นายฮิโรยุกิ	ฮิปี	กรรมการบริหาร
10. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	กรรมการบริหาร
11. นายทัตสึโอะ	คุโบตะ	กรรมการบริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
6. มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อย
7. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
8. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตน ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี
10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลสำคัญทางการค้า
11. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้ รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือขัดต่อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
13. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่งทางการบริหาร
1. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชិเก็ค	ยามาตะ	ประธานบริหาร
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววิชชุตตา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม
5. นายอาศิระ	โทโคโระ	กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์
6. นายสุชาติ	คูอิระตระกูล	กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
8. นายทัตสึโอะ	คุโบตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
9. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ปีบัญชี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 75.14 ล้านบาท

### คำตอบแทนอื่นๆ เช่น ESOP EJIP

-ไม่มี-

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้



### สายธุรกิจ

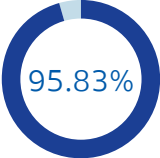
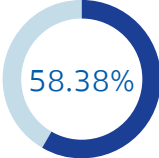
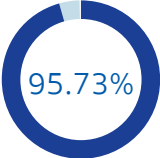
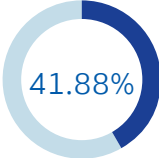

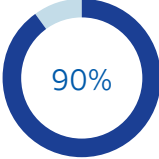


### จำนวนพนักงาน (คน)

บริหารและควบคุม	115
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	539
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	497
บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด	117
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	20
รวม	1,288

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล เป็นเงินทั้งสิ้น 736.72 ล้านบาท โดยสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง และสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

บริษัท	สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง	จำนวนและสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน, ร้อยละ)	จำนวนและสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงาน (คน, ร้อยละ)
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	1:1.8	1,103 คน 	672 คน 
บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	-	112 คน 	49 คน 
บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง	-	20 คน 	18 คน 

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (CFO) และผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ติดต่อดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็น CFO ของบริษัทฯ และนางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ: ประวัติเลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (CFO) และผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแต่งตั้งนางสาววรรณภา อยู่สบาย ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรตามที่ได้รับมอบหมาย มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกิตติ์ธัญญา นฤประชา เป็นผู้ติดต่อในกรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร: (66) 2-996-0890 ต่อ 243 หรือ อีเมล: ir@ircthailand.com

## การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470 สังกัดบริษัท บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2566 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,375,580
บริษัท ไออาร์ซีซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	252,840
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	252,840
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (64,800 บาท/ฉบับ)	-
ค่าบริการอื่น (เช่น ค่าเดินทาง ค่าเอกสาร เป็นต้น)	156,830
รวม	2,038,090



# 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### คุณสมบัติกรรมการอิสระ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

\*รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

## คุณสมบัติกรรมการ

1. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัทฯ
3. มีความตั้งใจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องเนื่อง อันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ
5. มีตำแหน่งหน้าที่ในการเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 6 บริษัท

## เกณฑ์และกระบวนการสรรหาคณะกรรมการ

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
3. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

## สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการสำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น อย่างสม่ำเสมอ โดยวิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง สำหรับปี 2566 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1-31 ตุลาคม 2566 องค์กรใดที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการแต่อย่างใด

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO)

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และประธานบริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) ทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าวของตน และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) พิจารณาบททวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานบริหาร (CEO) ครอบคลุมหัวข้อการประเมินดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย



การประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)	หัวข้อประเมินรายคณะ (Self-Assessment as a Whole)	หัวข้อประเมินรายบุคคล (Self-Assessment as an Individual)
1. ด้านการบริหารธุรกิจ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. ด้านอุตสาหกรรม	2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. ความรู้เฉพาะด้านธุรกิจ	3. การประชุมคณะกรรมการ	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ	4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5. ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์	5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6. ด้านกฎหมาย	6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	
7. ด้านบัญชี		
8. ด้านการเงิน		
9. ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศ		
10. ด้านเศรษฐศาสตร์		

## ประธานบริหาร (CEO)



## ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO

### คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

	รายคณะ	รายบุคคล	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน
1. คณะกรรมการบริษัท	3.84 ★★★★☆	3.85 ★★★★☆	3.68 ★★★★☆
2. คณะกรรมการบริหาร	3.87 ★★★★☆	3.84 ★★★★☆	
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	3.95 ★★★★☆	4.00 ★★★★★	
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.93 ★★★★☆	3.92 ★★★★☆	
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	3.86 ★★★★☆	3.79 ★★★★☆	

## ประธานบริหาร (CEO)

1. ความเป็นผู้นำ	4.00	★★★★
2. การกำหนดกลยุทธ์	4.00	★★★★
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	4.00	★★★★
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	4.00	★★★★
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	4.00	★★★★
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	4.00	★★★★
7. การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร	4.00	★★★★
8. การสืบทอดตำแหน่ง	4.00	★★★★
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4.00	★★★★
10. คุณลักษณะส่วนตัว	4.00	★★★★

หมายเหตุ: จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน ตามเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

☆☆☆☆	0	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
★☆☆☆	1	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
★★☆☆	2	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
★★★☆☆	3	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
★★★★	4	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์แผนงานประจำ ข้อกำหนด ระเบียบ ตลอดจนจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2566 มีกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมในหลักสูตรเพื่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือเลขานุการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรการเข้าอบรม ในปีบัญชี 2566
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (อบรมภายใน) โดย คุณชอุณหจิต สังข์ใหม่</li> <li>กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน (อบรมภายใน) โดย อาจารย์รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์</li> </ul>
นายชិเกกิ ยามาตะ	ประธานบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร โดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)</li> </ul>
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2566 หัวข้อ “Economic Update for CFO” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>
นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Refersment Training Program (RFP 11/2023) Joint Venture Governance โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (BMA) รุ่นที่ 5/2566 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> </ul>
รองศาสตราจารย์ จรรุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>SET Sustainability Forum โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>นโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจและตลาดทุนไทย ภายใต้รัฐบาลหลังการเลือกตั้ง โดย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย</li> <li>มุมมองของภาคธุรกิจต่อนโยบายขับเคลื่อนประเทศ โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of AC โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>BOT Symposium 2023 โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบปี 2566 โดย บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด</li> </ul>

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรการเข้าอบรม ในปีบัญชี 2566
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Advanced Audit Committee Program (AACP 49/2566) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
นางสาววิษุตา กู้พงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหาร ฝ่ายบริหารและ ควบคุม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ</li> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (Government Procurement) โดย คุณชญหิต สังข์ใหม่</li> <li>กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน โดย อาจารย์ รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์</li> </ul>
นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วน ยางอุตสาหกรรม / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ</li> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (Government Procurement) โดย คุณชญหิต สังข์ใหม่</li> </ul>
นายทัตลีโอะ คูโบตะ	กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วน ยางอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร โดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)</li> </ul>
นายสุชาติ คูถิระการ	กรรมการบริหาร สายธุรกิจยาง นอกยางในรถ จักรยานยนต์ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ</li> <li>กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน โดย อาจารย์ รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์</li> </ul>

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรการเข้าอบรม ในปีบัญชี 2566
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้บริหารสูงสุด สายงานบัญชีและ การเงิน / กรรมการ บริหาร / กรรมการ บริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการฝ่าย การเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2022 หัวข้อ “ESG Bonds in Corporate Financing” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ “RPA (Robotic Process Automation) in Finance and Accounting” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ “What is the Future of the CFO Role?” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• Financial Fraud โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>• ESG Risk Management โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>• J-SOX: การควบคุมภายใน แนวคิดหลักการ และการนำไปปฏิบัติใช้ โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>• CFO &amp; Tax Forum: Leading through Change (ESG Risk Management) โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</li> </ul>
นางสาวกิตติ์ธัญญา นฤประชา	เลขานุการบริษัท / หัวหน้าส่วน นักลงทุนสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• The Corporate Responsibility to Respect Human Rights โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• IR Sharing 4/2023 หัวข้อ “How to Improve Your IR Strategy from Basic to Advanced?” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• IR Sharing 2/2023 หัวข้อ “Simplifying the IR Message” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาท/ท่าน/ครั้งการประชุม และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	450,000	บาท/ท่าน/ปี
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	200,000	บาท/ท่าน/ปี
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	200,000	บาท/ท่าน/ปี
กรรมการอิสระ	500,000	บาท/ท่าน/ปี
กรรมการ	300,000	บาท/ท่าน/ปี

- หมายเหตุ: 1. ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท  
2. กรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย เนื่องจากไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

**ความเห็นคณะกรรมการบริษัท** การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการจะผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคณะ และอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

#### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ตารางแสดงค่าตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม ในรอบปีบัญชี 2566						ค่า ตอบแทน* (บาท)
		AGM	BOD	AC	EXCOM	CGS	RMC	
1. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	ประธาน กรรมการ	1/1	5/5	-	5/5	-	-	360,000
2. นายชិเก็ค ยามาตะ	ประธานบริหาร / รองประธานคณะ กรรมการ RMC	1/1	5/5	-	5/5	-	4/4	400,000
3. นางอัญชลี ขวณิชย์	ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	7/7	4/4	-	-	-	1,070,000
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	7/7	4/4	-	-	-	620,000
5. รศ.จากรุพร ไวยนันท์	กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการ CGS	1/1	7/7	4/4	-	4/4	-	860,000
6. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการ RMC	1/1	7/7	-	-	-	4/4	820,000
7. นายโชอิชิ อีโนเว	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	300,000
8. นายทอง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1	6/7	-	-	-	-	370,000
9. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000
10. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000
11. นายคาซูโอะ ซาโตะ	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000
รวม (บาท)								5,940,000

หมายเหตุ: \* คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2566 เฉพาะในฐานะกรรมการ

\*\* การประชุม BOD ประกอบด้วยการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(รายละเอียดปรากฏในข้อ 6.1.1)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดเป็นหลักสูตรประจำปี และมีปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ด้วย เพื่อติดตามให้พนักงานและบุคลากรทุกคนมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

ร้อยละของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



โดยบริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ 4 ประเด็น ดังนี้

#### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในหัวข้อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ และกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารทุกท่านจัดทำรายงานความขัดแย้งผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ไม่พบประเด็นที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง และละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีกรณีที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง โดยกรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจาก

วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ และมีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน

### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งกระทำด้วยตนเองและผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้อง (ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก) เพื่อประโยชน์ของธุรกิจ และการแลกเปลี่ยนกับงานหรือการสั่งซื้อของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของตน มีความผิดร้ายแรงที่มีโทษถึงถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย (ตามที่ระบุไว้ในคู่มือพนักงาน) โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานในฝ่ายสนับสนุนและฝ่ายดำเนินงาน อาทิ แผนกจัดซื้อ แผนกการตลาด และแผนกบุคคล จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ทั้งนี้ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.ircthailand.com/uploads/Document/CAC%202019%20TH.pdf>)

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกให้ละเว้นการกระทำผิดจรรยาบรรณทุกรูปแบบ ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ โดยมีพนักงานเข้าศึกษาและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ ไม่พบกรณีการทำความผิดเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา

### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ภาวะเปี้ยวของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ตลอดจนรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง และระบบควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนต้องแจ้งข้อมูลที่เป็นความจริง ไม่กล่าวหาผู้อื่นโดยไม่มีหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ โดยมีการรายงานการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนให้กับคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส ซึ่งรอบปีบัญชี 2566 ไม่พบการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนจากช่องทางการรายงาน ทั้ง 4 ช่องทางต่อไปนี้

- 1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการ
- 2) ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท

258 ซอยรังสิตนครนายก 49 ต.ประชาธิปไตย อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

3) ทาง Email: listen@ircthailand.com

4) ทาง Website: www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปีบัญชี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
1. นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. รศ.จรรุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย วัตถุประสงค์คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ในปี 2566 ดังต่อไปนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

### การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานแผนและผลการตรวจสอบภายในประจำปี ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัท (Risk Based Audit Plan) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อลดโอกาสเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการดำเนินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ได้อย่างต่อเนื่อง

### **การสอบทานการกำรารระหว่างกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

### **การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปีไตรมาส ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

### **การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

### **การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 7 ปี

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2566 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

### สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



นางอัญชลี ชวนิชย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายชិเกกิ ยามาตะ เป็นรองประธานฯ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูถิระการ นายบัญชา ยุทธาวรรกุล นายสุรชัย ชัยเฉลิมพงษ์ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง และนายคณิน เหล่าจินดา เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในรอบปีบัญชี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนด โดยกรรมการแต่ละท่านที่เข้าร่วมประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
1. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายชิเกกิ ยามาตะ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายสุชาติ คูถิระการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นายบัญชา ยุทธาวรรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
6. นายสุรชัย ชัยเฉลิมพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
8. นายคณิน เหล่าจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4

1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงด้านความยั่งยืน “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์



3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง
7. ผลักดันด้านนวัตกรรมและให้ข้อเสนอแนะต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของตลาด
8. สนับสนุนและผลักดันการขยายตลาด การพัฒนาตลาดต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและนวัตกรรมในการผลิต เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากที่สุด
9. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อรับทราบการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญขององค์กร

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการทำงานทุกคน ได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุม และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน



(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนในปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรที่มีความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้เชี่ยวชาญจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายบัญชา ศรีวงษ์จันทร์ นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสม นางสาวอัญญา ทองมอญ และนายอมรเทพ ศรีวรพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านบริษัทและความยั่งยืนตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในรอบปีบัญชี 2566 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนด โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
1. รศ.จารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
2. นายบัญชา ศรีวงษ์จันทร์	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
3. นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสม	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
4. นางสาวอัญญา ทองมอญ	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
5. นายอมรเทพ ศรีวรพิพัฒน์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4

ปี 2566 คณะกรรมการกำกับบริษัทและความยั่งยืน ประเมินผลการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการเกิดของเสียและมลพิษกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุดและเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และส่งเสริมการมีวัฒนธรรมสีเขียวร่วมกันของคนในองค์กร เพื่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดและส่งมอบโลกสีเขียวแก่คนรุ่นต่อไป

- กิจกรรมภายในบริษัทฯ “IRC” เช่น กิจกรรมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร อาทิเช่น กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงกิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน ตลอดจนการดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ของพนักงาน
- บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน ส่งผลต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และทำลายชั้นบรรยากาศโลก โดยการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เพื่อนำไปสู่การวางแผนการจัดการคาร์บอนไดออกไซด์อย่างเป็นระบบ ซึ่งในปี 2566 บริษัทลงทะเบียนในการยื่นขอ Carbon Credit กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ในโครงการ T-VER (Thailand Voluntary Emission Reduction Program) รวมถึงได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4: วัฒนธรรมสีเขียวอีกปีอย่างต่อเนื่อง และให้การสนับสนุนแก่สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางเพื่อให้ได้รับการรับรองสวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน PEFC ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่ายางพาราและเพิ่มโอกาสทางการตลาด รวมถึงมีการผลักดันให้มีการปฏิบัติอย่างสอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ทั้ง 17 ข้อ ของสหประชาชาติ
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการคาร์บอน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการคาร์บอนขององค์กร เพื่อมุ่งหวังเป็นองค์กรที่บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนและความยั่งยืนทางธุรกิจภายในปี 2593 ด้วยการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงตั้งเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวในการบริหารจัดการและการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานของบริษัทฯ

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- จากแผนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ BCG โมเดล บริษัทฯ ได้พัฒนาวัสดุ Up-Recycling เป็นแผ่นยางปูพื้น อเนกประสงค์ (Vi-Pafe) และตั้งใจมอบให้กับพื้นที่สาธารณะที่มีความต้องการและขาดแคลนทั่วประเทศ ทั้งหมด 50 สนาม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีโครงการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม หรือ CSV (Creating Shared Value) ได้แก่ โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง โครงการให้อาชีพ - ให้ชีวิต เป็นต้น รวมทั้งโครงการ Supply Chain Development ที่มีการสนับสนุนการยกระดับ SMEs ไทย และโครงการสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนให้กับชุมชน ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัย IRC Care โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัยช่วงเทศกาล
- กิจกรรม “รอบรั้ว รอบบ้าน” เป็นกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับชุมชนใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย เช่น โครงการกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงงานในช่วงเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคม 2565 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2565 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตาม พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการปฏิบัติจริงของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องตามข้อเสนอแนะจากโครงการ CGR ฉบับปรับปรุงของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืนโดยครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards พร้อมทั้งนำ “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก” (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับกิจกรรมขององค์กรในบริบทของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้มีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับการอบรมและทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้บรรจุนโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตรการอบรมพนักงานประจำปี เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้บุคคลทั่วไปสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

โดยผลการดำเนินงานมีรายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (56-1 One Report)



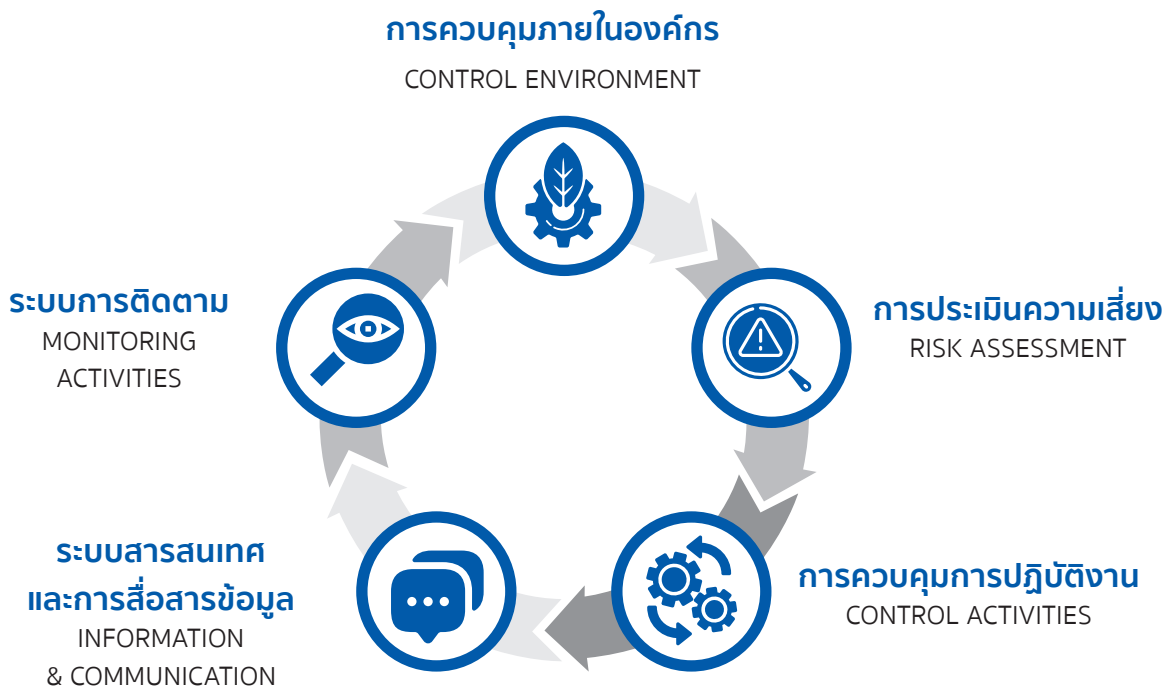
(รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์)

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้



### 1) การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ ตลอดจนเพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. นำมาใช้ในปี 2560 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการกำกับกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจแก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มโออาร์ซีที่ทั้งหมด ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเองและต่อส่วนรวม สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)

## 2) การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของแดชบอร์ด (Dashboard) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง โดยตลอดปี 2566 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

## 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนพนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ต้องการ และเพียงพอต่อการตัดสินใจภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสมอมา ตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistle-Blowing Channel) ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนหรือพยานหลักฐานต่ออธิบดีใดๆ

## 5) ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความคืบหน้าหรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวโยงที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปีให้คณะกรรมการทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกันและหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2566 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับงวดปีบัญชี 2564-2566 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีรายละเอียดดังนี้



บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
1. บจ. ไทย อินแอก คอมโพเน้นท์ (TIC) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่าย	11.53	16.89	19.18	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>
	ด้านประกอบ ชิ้นงาน				<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดค่าใช้จ่ายประกอบ ชิ้นงานเช่นเดียวกับผู้ประกอบ ชิ้นงาน รายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	รายได้จาก การให้เช่า พื้นที่	1.33	1.33	1.33	<b>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะ สั้นอายุสัญญา 1 ปี</b>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้</li> <li>มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการ อนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลัก เกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
	รายได้ค่า บริการ และ สาธารณูปโภค	0.12	0.06	0.06	<b>รายการเกี่ยวกับการบริการ</b>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บ จากบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไปและพิจารณาตาม ความสมเหตุสมผลของรายการและ ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็น หลัก</li> <li>มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการ อนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลัก เกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.02	0.01	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
<b>2. บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (STANLEY)</b>  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัว ลีอิสสระนุกูล และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้าสำเร็จรูป	6.97	7.75	4.84	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>3. บจ. ศิริวิทย์-สแตนเลย์</b>  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้าสำเร็จรูป	3.71	2.72	2.87	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>4. บจ. อีโนเวรับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (IRCJ)</b>  IRCJ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้าน รับบริการทางเทคนิค	11.41	12.9	10.55	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	124.77	127.17	91.80	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายซื้อ สินค้าสำเร็จรูป	4.46	7	4.62	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>5. บจ. อินแอค คอร์ปอเรชั่น</b>	ค่าใช้จ่ายด้าน รับบริการทาง เทคนิค	19.05	20.72	20.68	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันคือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน					
<b>6. บจ.อินเว รับเบอร์ เวียดนาม (IRV)</b>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	4.5	0.28	0.65	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
บริษัทฯ ถือหุ้น 8% โดย มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทาง อ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศ ญี่ปุ่น) จำกัด และมี กรรมการร่วมกัน					

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
<b>7. บจ.อินแอค (ประเทศไทย) (ITH)</b>  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้าน รับบริการ วิชาชีพ	37.29	35.89	40.55	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ (ระยะเวลาสัญญา 1 ปี)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดแก่บริษัทในเครือ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.81	0.00	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>8. INOAC VIETNAM CO., LTD. (IVC)</b>  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	11.05	11.36	11.40	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
<b>9. บจ. สิทธิผล 1919 (STP)</b>  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	595.92	679.86	647.49	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็น ตัวแทนจำหน่ายของ บริษัทฯ สำหรับตลาดทดแทน ของผลิตภัณฑ์ยางนอกลงใน รถจักรยานยนต์แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย</li> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายด้าน ส่งเสริม การตลาด	8.59	6.1	7.34	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทน จำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งมีความชำนาญด้านตลาด โดยอัตราค่าธรรมเนียมอยู่ใน ช่วงราคาของผู้ประกอบธุรกิจทั่วไป ดำเนินกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>10. บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชั่น</b>  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทาง อ้อมร่วมกัน คือบริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้าน จัดกิจกรรมส่งเสริม การขาย	0.11	0.26	0.25	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคา ที่ผู้ประกอบธุรกิจทั่วไปดำเนินกับ บุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
<b>11. บจ. โททาลเอน เนอร์ยีส มาร์เก็ต ติ้ง (ประเทศไทย) (TOTAL)</b>	ค่าใช้จ่ายซื้อ วัสดุและ อะไหล่โรงงาน	2.64	3.7	1.46	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน					
<b>12. บจ.แปซิฟิก อินดัส ตรีส์ (ไทยแลนด์) (PACIFIC)</b>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.02	0.00	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน					
	ค่าใช้จ่าย ด้านซื้อวัตถุดิบ การผลิต	73.44	71.65	65.26	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>13. บจ. วัจจุฬา (WANGCHULA)</b>	รายได้จาก การขายงาน ระหว่างทำ	132.88	159.31	110.03	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันคือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด					

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
	รายได้ จากการ ขายสินค้า สำเร็จรูป	0.05	0.26	0.25	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่าย ด้านการซื้อ ชิ้นงาน	208.95	231.44	179.43	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>14. INOAC INTERNATIONAL CO., LTD. (IIC)</b>  มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศ ญี่ปุ่น) จำกัด และมี กรรมการร่วมกัน	รายได้ จากการ ขายสินค้า สำเร็จรูป	178.64	172.46	207.05	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่าย จากการซื้อ วัตถุดิบการ ผลิต	198.56	215.06	166.16	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายซื้อ อุปกรณ์	1.96	0.48	1.45	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
<b>15. บจ. เทคโนโลยีฟม</b>  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.14	0.1	0.16	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>16. บจ. อิโนแอก ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย)</b>  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	6.13	5.9	5.45	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายซื้อ วัตถุดิบการผลิต	2.71	2.94	2.17	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>17. BIMC CO., LTD.</b>  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	141.59	162.9	127.39	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>



บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
18. บจ. อีโนแอด โตโก (ประเทศไทย) (ITTC)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ บริษัท โสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	ค่าใช้จ่าย ด้านการซื้อ ชิ้นงาน สำเร็จรูป	419.84	372.94	266.91	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  • ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป  • ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้จาก การขายงาน ระหว่างทำ	739.18	799.28	701.81	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>  • กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป  • ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้ค่า บริการและค่า บริการวิชาชีพ	14.65	15.84	16.09	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b>  • สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการทางวิชาชีพและการให้ บริการด้านระบบงานบุคคล การให้คำปรึกษาด้านแรงงาน ด้านระบบบัญชีและการเงิน ด้านระบบคอมพิวเตอร์ ค่าน้ำและ ค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาด ซึ่งแปรผันจากจำนวนการใช้ บริการจริง โดยคำนวณจากต้นทุน ของระบบและพนักงานบวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่ พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป  • คณะกรรมการ (ไม่รวมกรรมการ ผู้มีส่วนได้เสีย) อนุมัติ เนื่องจาก รายการนี้เป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
	ค่าใช้จ่าย สาธารณูปโภค	0.37	0.4	0.36	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายซื้อ อุปกรณ์	0.04	0.03	0.02	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>19. INOAC HONG KONG LTD.</b>	ค่าใช้จ่ายซื้อ แม่พิมพ์โลหะ	0.00	1.27	1.41	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน					
<b>20. ASIAN INOUE RUBBER PTE LTD.</b>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	443.42	464.82	497.01	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน					
	ค่าใช้จ่ายจาก การซื้อสินค้า สำเร็จรูป	0.89	26.86	60.85	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
	ค่าใช้จ่าย ด้านส่งเสริม การตลาด	0.16	0.08	0.38	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคา ที่ผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับ บุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>21. บจ. เอเชีย สแตนเลย์ อินเตอร์ เนชั่นแนล</b>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.01	0.00	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ กลุ่มครอบครัว ลี้อิสสระนุกูล และมี กรรมการร่วมกัน					
<b>22. บจ. บางกอกโพน</b>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.01	0.00	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด					
<b>23. บจ. วังจุฬา ไฮ-เทค</b>	ค่าใช้จ่าย สาธารณูปโภค	0.01	0.04	0.03	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการตามจริงที่เรียก เก็บจากหน่วยงานภายนอก และ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือกลุ่ม ครอบครัวลี้อิสสระนุกูล					

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการ เกี่ยวข้อง / การพิจารณา รายการ
		FY2564	FY2565	FY2566	
	ค่าใช้จ่าย ค่าเช่าพื้นที่	0.36	1.04	1.04	<b>รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะ สั้นอายุสัญญาน้อยกว่า 1 ปี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้</li> <li>มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
	ค่าใช้จ่าย ค่าบริการ	0.17	0.48	0.45	<b>รายการเกี่ยวกับการบริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและพิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก</li> <li>มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<b>24. PT IRC GAJAH TUNGGAL MANUFACTURING LTD.</b> <p>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน</p>	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.06	0.01	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>
<b>25. บจ. ไดโต สิทธิผล</b> <p>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือบริษัท โสภาคนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน</p>	ค่าใช้จ่าย ซื้ออุปกรณ์	-	0.05	0.00	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</li> <li>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</li> </ul>

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
-------------------------	----------------

**ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ**

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.5 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 12 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 สินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 646.57 ล้านบาท และ 643.36 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวน้ำมีจำนวน 4.87 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด

กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำต้องใช้การประมาณการซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่ำเสมอกับปีที่ผ่านมา
- ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตรา การหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำ
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหวน้ำวันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง
- ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการประมาณค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวน้ำได้กระทำอย่างเหมาะสม

### การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.6 (นโยบายการบัญชี) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 (มูลค่ายุติธรรม) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11 (สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน) กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 82.74 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้เป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐาน โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดรับสุทธิจากเงินปันผลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญ ได้แก่ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคตซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร รวมถึงข้อมูลในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์อนาคต

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ประเมินความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายในของสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงที่ใช้ในการประมาณการโดยเทียบเคียงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบความถูกต้องตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าวิธีการที่ผู้บริหารใช้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด



ศนิชา อัครกิตติลาภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470

กรุงเทพมหานคร

24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

# บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,146,134,080	897,272,315	1,088,056,575
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	863,282,570	1,047,492,515	867,447,163
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		436,548	1,126,838	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	11.2	566,156,155	443,800,549	566,156,155
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	12	641,704,924	838,256,598	638,493,896
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,230,743	6,677,297	4,560,501
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,222,945,020</b>	<b>3,234,626,112</b>	<b>3,165,150,838</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	11.2	25,480,149	141,803,878	25,480,149
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	20,049,230
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	11.2	82,741,175	93,301,607	82,741,175
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14	9,020,821	9,020,821	9,618,166
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	1,523,028,675	1,634,418,720	1,476,912,212
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16	584,278	764,094	584,278
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	17	39,598,350	49,086,661	33,589,178
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	59,531,691	51,977,137	55,155,838
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		69,567,670	57,351,219	69,507,670
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,809,552,809</b>	<b>2,037,724,137</b>	<b>1,773,637,896</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,032,497,829</b>	<b>5,272,350,249</b>	<b>4,938,788,734</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	795,434,393	1,147,028,534	797,758,142	1,147,131,350
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		2,019,377	2,607,020	2,019,377	2,607,020
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,986,880	1,923,993	3,624,280	670,736
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	28	216,614	216,614	216,614	216,614
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		702,131	1,444,317	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>804,359,395</b>	<b>1,153,220,478</b>	<b>803,618,413</b>	<b>1,150,625,720</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	396,384	577,268	396,384	577,268
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	314,746	702,625	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	297,147,446	285,819,444	269,436,778	259,683,793
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		956,222	-	956,222	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>298,814,798</b>	<b>287,099,337</b>	<b>270,789,384</b>	<b>260,261,061</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,103,174,193</b>	<b>1,440,319,815</b>	<b>1,074,407,797</b>	<b>1,410,886,781</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	21			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	192,207,700	200,000,000	192,207,700	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	192,207,700	200,000,000	192,207,700	200,000,000
(พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	20,000,000	20,000,000	20,000,000
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืน		-	114,011,638	-
ยังไม่ได้จัดสรร		3,379,001,766	3,267,375,729	3,312,797,257
หัก หนี้ที่ซื้อคืน	23	-	(114,011,638)	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		40,109,736	46,650,113	41,375,980
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>3,929,319,202</b>	<b>3,832,025,842</b>	<b>3,864,380,937</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,434	4,592	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,929,323,636</b>	<b>3,832,030,434</b>	<b>3,864,380,937</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,032,497,829</b>	<b>5,272,350,249</b>	<b>5,177,116,359</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	30	5,417,205,832	5,883,167,771	5,415,368,723	5,881,620,196
รายได้เงินปันผล	24	-	13,175,780	23,999,741	32,175,533
รายได้อื่น		59,752,790	54,754,220	62,693,892	55,744,527
<b>รวมรายได้</b>		<b>5,476,958,622</b>	<b>5,951,097,771</b>	<b>5,502,062,356</b>	<b>5,969,540,256</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		4,926,639,027	5,442,819,540	4,961,223,542	5,468,836,414
ค่าใช้จ่ายในการขาย		100,051,940	97,771,056	100,051,940	97,771,056
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		258,259,827	267,585,032	252,873,969	262,387,427
ค่าใช้จ่ายอื่น		21,873,446	20,545,740	21,860,980	20,537,011
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,306,824,240</b>	<b>5,828,721,368</b>	<b>5,336,010,431</b>	<b>5,849,531,908</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>170,134,382</b>	<b>122,376,403</b>	<b>166,051,925</b>	<b>120,008,348</b>
ต้นทุนทางการเงิน	28	(39,116)	(49,709)	(39,116)	(49,709)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>170,095,266</b>	<b>122,326,694</b>	<b>166,012,809</b>	<b>119,958,639</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(10,328,987)	(12,386,617)	(5,388,632)	(8,098,370)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>159,766,279</b>	<b>109,940,077</b>	<b>160,624,177</b>	<b>111,860,269</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	-	80,457,002	-	70,154,658
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้					
ด้วยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11.2 ข)	(10,560,432)	(81,296,610)	(10,560,432)	(81,296,610)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	2,112,086	167,922	2,112,086	2,228,392
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(8,448,346)	(671,686)	(8,448,346)	(8,913,560)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11.2 ข)	2,384,961	(2,123,754)	2,384,961	(2,123,754)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	(476,992)	424,751	(476,992)	424,751
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,907,969	(1,699,003)	1,907,969	(1,699,003)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(6,540,377)</b>	<b>(2,370,689)</b>	<b>(6,540,377)</b>	<b>(10,612,563)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>153,225,902</b>	<b>107,569,388</b>	<b>154,083,800</b>	<b>101,247,706</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	159,766,178	109,940,057	160,624,177	111,860,269
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	101	20	-	-
	<u>159,766,279</u>	<u>109,940,077</u>	<u>160,624,177</u>	<u>111,860,269</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	153,225,801	107,569,190	154,083,800	101,247,706
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	101	198	-	-
	<u>153,225,902</u>	<u>107,569,388</u>	<u>154,083,800</u>	<u>101,247,706</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	0.83	0.57	0.84
			0.84	0.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเจ้าของ											
	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		การวัดมูลค่า					การวัดมูลค่าอื่น					รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	การวัดมูลค่า	เงินลงทุน	ในตราสารหนี้	ในตราสารทุน	การวัดมูลค่าใหม่	องค์ประกอบอื่น	ส่วนที่เป็นของ	ส่วนได้เสีย	รวม	ส่วนของผู้		
	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	114,011,638	3,327,443,382	(1,410,093)	115,053,135	(84,822,052)	49,020,980	3,894,464,362	4,841	3,894,469,003			
ยอดคงเหลือต้นปี																
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564																
การเปลี่ยนแปลงรายการกับ																
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2565																
กำไร (ขาดทุน) โบนัสรวมสำหรับปี																
เงินปันผลจ่าย																
31																
ยอดคงเหลือต้นปี																
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565																
การเปลี่ยนแปลงรายการกับ																
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566																
กำไร (ขาดทุน) โบนัสรวมสำหรับปี																
การตัดผู้ถือหุ้นจากหุ้นกู้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผลจ่าย																
23																
31																
ยอดคงเหลือต้นปี																
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566																
การเปลี่ยนแปลงรายการกับ																
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566																
กำไร (ขาดทุน) โบนัสรวมสำหรับปี																
การตัดผู้ถือหุ้นจากหุ้นกู้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผลจ่าย																
23																
31																
ยอดคงเหลือต้นปี																
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566																
การเปลี่ยนแปลงรายการกับ																
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566																
กำไร (ขาดทุน) โบนัสรวมสำหรับปี																
การตัดผู้ถือหุ้นจากหุ้นกู้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผลจ่าย																
23																
31																
ยอดคงเหลือต้นปี																
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566																
การเปลี่ยนแปลงรายการกับ																
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566																
กำไร (ขาดทุน) โบนัสรวมสำหรับปี																
การตัดผู้ถือหุ้นจากหุ้นกู้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผลจ่าย																
23																
31																

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ส่วนของผู้ถือหุ้น						องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเจ้าของ						
	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	114,011,638	3,258,480,662	(1,410,093)	115,053,135	(55,114,122)	58,528,920	3,834,989,682		
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564													
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	111,860,269	(1,699,003)	(65,037,287)	56,123,727	(10,612,563)	101,247,706		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(170,007,710)	-	-	-	-	(170,007,710)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	114,011,638	3,200,313,221	(3,109,096)	50,015,848	1,009,605	47,916,357	3,766,229,578		
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	114,011,638	3,200,313,221	(3,109,096)	50,015,848	1,009,605	47,916,357	3,766,229,578		
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	160,624,177	1,907,969	(8,448,346)	-	(6,540,377)	154,083,800		
การลดหนี้สามัญจากหุ้นซื้อคืน	(7,792,300)	-	(114,011,638)	-	(114,011,638)	7,792,300	-	-	-	-	-		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(65,932,441)	-	-	-	-	(65,932,441)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566	192,207,700	298,000,000	-	20,000,000	-	3,312,797,257	(1,201,127)	41,567,502	1,009,605	41,375,980	3,864,380,937		

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างภาคนี้

# บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	170,095,266	122,326,694	166,012,809	119,958,639
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
และอาคารและอุปกรณ์	14, 15	334,550,331	352,463,476	322,104,622
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	17	8,123,757	8,244,560	6,933,010
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	179,816	179,816	179,816
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	11.2 ก)	56,561	1,613,948	56,561
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	12	3,834,264	2,253,319	3,834,264
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและ				
การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(413,013)	1,657,714	(374,389)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของอนุพันธ์ทางการเงิน		102,648	1,725,049	102,648
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		970,863	(2,400,362)	970,863
รายได้เงินปันผล	24	-	(13,175,780)	(23,999,741)
รายได้ดอกเบี้ย		(16,521,286)	(9,983,130)	(16,203,967)
ต้นทุนทางการเงิน		39,116	49,709	39,116
ผลประโยชน์พนักงาน	20	26,569,216	30,201,885	24,444,547
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		182,722,415	(161,988,734)	181,928,293
สินค้าคงเหลือ		192,717,410	(50,690,842)	193,290,596
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,465,340	(102,271)	1,442,885
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(21,704,151)	(9,930,622)	(21,704,151)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(333,015,175)	106,230,680	(327,534,120)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(742,186)	230,082	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		956,222	-	956,222
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	(15,241,214)	(13,643,331)	(14,691,562)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
รับดอกเบี้ย		14,166,225	10,145,153	13,865,083
จ่ายดอกเบี้ย		(47,179)	(57,299)	(47,179)
จ่ายภาษีเงินได้		(12,611,239)	(37,849,588)	(8,104,716)
รับคืนภาษีเงินได้		19,013	2,962,030	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
		536,273,020	340,462,156	503,501,510
				303,517,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	11.2 ก)	(1,018,193,130)	(376,790,155)	(1,018,193,130)	(376,790,155)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้		1,016,509,168	379,199,019	1,016,509,168	379,199,019
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(232,185,805)	(283,326,504)	(230,804,940)	(286,439,606)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	17	(2,240,191)	(12,457,721)	(1,533,901)	(10,342,121)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,804,224	3,859,672	4,694,998	3,627,575
เงินปันผลรับ	24	-	13,175,780	23,999,741	32,175,533
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(231,305,734)</b>	<b>(276,339,909)</b>	<b>(205,328,064)</b>	<b>(258,569,755)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(172,821)	(162,701)	(172,821)	(162,701)
เงินปันผลจ่าย	31	(55,932,700)	(170,007,957)	(55,932,441)	(170,007,710)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(56,105,521)</b>	<b>(170,170,658)</b>	<b>(56,105,262)</b>	<b>(170,170,411)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>248,861,765</b>	<b>(106,048,411)</b>	<b>242,068,184</b>	<b>(125,222,586)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		897,272,315	1,003,320,726	845,988,391	971,210,977
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>1,146,134,080</b>	<b>897,272,315</b>	<b>1,088,056,575</b>	<b>845,988,391</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		23,465,769	41,192,522	32,953,222	53,940,097
การจัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	9,487,700	-	9,487,700	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประจักษ์ปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ” โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คินโอะ โอซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์ โลหะและอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลา รายงานปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารคาดว่า จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ใน สถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง **ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจ เกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการบันทึบส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการ ปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อจ่ายที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตาม สัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง **เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่าง ผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

### 4 นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

##### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุน จะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ค) รายการระหว่างกันในกลุ่มการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัท ร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการ นั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของ อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้ กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไร หรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา



#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 120 วัน ดังนั้น ลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่ออายุของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 ฉ)

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) เท่านั้น



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการต่อค้าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการต่อค้า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการต่อค้าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ



จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ฉ) **การตัดย่ำค่า**

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการตัดย่ำค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการตัดย่ำค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

**ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการรับรู้การตัดย่ำค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุลูกหนี้การค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อ การจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 60 เดือนก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดย่ำค่าของลูกหนี้การค้าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร



#### สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการพิจารณาการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึง ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ คือ ที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้นำไปใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงชั้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบັນส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี

#### 4.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนสินทรัพย์ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบັນส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น



#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งคืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก



#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินนั้นถือเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินการดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินการดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

#### 4.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของกรณียื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคลุมเครือจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน การลาประจำปีและการลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

##### ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน



#### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

##### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท และรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบັນส่วนราคาของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว





#### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ซึ่งจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อมีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้าและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียดังกล่าวได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว ซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติกลุ่มกิจการจะขายสินค้าพร้อมกับมีการให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลาที่กำหนดรายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่เราไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 120 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่มีการกำหนดเวลาในการชำระเงิน

#### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าเกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)



#### 4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.18 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของงบการเงินซึ่งป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นการลดความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ แผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน บริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน



**5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด**

**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และเยนญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบและเครื่องจักร กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 69.00 ของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด

**ความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565		
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ บาท	เยนญี่ปุ่น บาท	สกุลเงินอื่น บาท	ดอลลาร์ สหรัฐฯ บาท	เยนญี่ปุ่น บาท	สกุลเงินอื่น บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	78,515,336	28,410,708	1,570,172	105,642,945	31,733,412	1,202,759
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,634,580	30,254,495	-	79,870,857	77,967,108	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565		
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ บาท	เยนญี่ปุ่น บาท	สกุลเงินอื่น บาท	ดอลลาร์ สหรัฐฯ บาท	เยนญี่ปุ่น บาท	สกุลเงินอื่น บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	78,515,336	28,410,708	1,570,172	105,642,945	31,733,412	1,202,759
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,634,580	30,254,495	-	79,870,857	77,967,108	-

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และเยนญี่ปุ่น ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มากจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และเยนญี่ปุ่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	2,588,076	2,577,209	2,588,076	2,577,209
- ลดลงร้อยละ 10*	(2,588,076)	(2,577,209)	(2,588,076)	(2,577,209)
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเยนญี่ปุ่น				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(184,379)	(4,623,370)	(184,379)	(4,623,370)
- ลดลงร้อยละ 10*	184,379	4,623,370	184,379	4,623,370

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนในตราสารหนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

บริษัท อินเวอ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถแสดงตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	วันครบกำหนด					ไม่มี				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี		
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	588,130,037	-	-	547,783,517	-	-	10,220,526	1,146,134,080	0.18 - 2.04	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่นเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้	566,156,155	25,480,149	-	-	-	-	-	591,636,304	1.37 - 5.35	
	1,154,286,192	25,480,149	-	547,783,517	-	-	10,220,526	1,737,770,384		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
หนี้สินตามสัญญาเช่า	216,614	396,384	-	-	-	-	-	612,998	6.22	
	216,614	396,384	-	-	-	-	-	612,998		
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	820,483,503	-	-	67,438,156	-	-	9,350,656	897,272,315	0.05 - 0.73	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่นเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้	443,800,549	141,803,878	-	-	-	-	-	585,604,427	0.45 - 6.58	
	1,264,284,052	141,803,878	-	67,438,156	-	-	9,350,656	1,482,876,742		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
หนี้สินตามสัญญาเช่า	216,614	577,268	-	-	-	-	-	793,882	6.22	
	216,614	577,268	-	-	-	-	-	793,882		

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



งบการเงินเฉพาะกิจการ											
วันครบกำหนด											
อัตราดอกเบี้ยคงที่		มากกว่า 5 ปี		1-5 ปี		ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละต่อปี)
561,100,000	-	-	523,961,143	-	-	-	-	2,995,432	1,088,056,575	0.18 - 2.04	
566,156,155	25,480,149	-	-	-	-	-	-	-	591,636,304	1.37 - 5.35	
1,127,256,155	25,480,149	-	523,961,143	-	-	-	-	2,995,432	1,679,692,879		
216,614	396,384	-	-	-	-	-	-	-	612,998	6.22	
216,614	396,384	-	-	-	-	-	-	-	612,998		
786,444,000	-	-	59,439,758	-	-	-	-	104,633	845,988,391	0.05 - 0.60	
443,800,549	141,803,878	-	-	-	-	-	-	-	585,604,427	0.45 - 6.58	
1,230,244,549	141,803,878	-	59,439,758	-	-	-	-	104,633	1,431,592,818		
216,614	577,268	-	-	-	-	-	-	-	793,882	6.22	
216,614	577,268	-	-	-	-	-	-	-	793,882		

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566  
 สิทธิทรัพย์สินทางการเงิน  
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
 สิทธิทรัพย์สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย  
 มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น  
 เบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้

หนี้สินทางการเงิน  
 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565  
 สิทธิทรัพย์สินทางการเงิน  
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
 สิทธิทรัพย์สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย  
 มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น  
 เบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้

หนี้สินทางการเงิน  
 หนี้สินตามสัญญาเช่า



**ค) ความเสี่ยงด้านราคา**

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาลด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้มีการกระจายการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

เงินลงทุนในตราสารทางการเงินของกลุ่มกิจการเป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (Asset management company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุนผ่านหน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) มีดังนี้

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หุ้นกู้	ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน
ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund)

**5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

**ก) การบริหารความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A- ขึ้นไป

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะรับชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

**ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 ฉ)



### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยการมีจำนวนเงินสดและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ในช่วงเวลาอันสั้นจำนวน 1,146.13 ล้านบาท และ 1,088.06 ล้านบาทตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 897.27 ล้านบาท และ 845.98 ล้านบาท)

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ และพิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ

#### วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				รวม บาท	มูลค่า ตามบัญชี บาท
	ปัจจุบัน บาท	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท		
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,276,864	780,260,764	-	-	793,537,628	793,537,628
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่อนุพันธ์	-	220,000	440,000	-	660,000	612,998
รวม	13,276,864	780,480,764	440,000	-	794,197,628	794,150,626
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวม	13,276,864	782,500,141	440,000	-	796,217,005	796,170,003
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,755,884	1,135,288,864	-	-	1,144,044,748	1,144,044,748
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่อนุพันธ์	-	220,000	660,000	-	880,000	793,882
รวม	8,755,884	1,135,508,864	660,000	-	1,144,924,748	1,144,838,630
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020
รวม	8,755,884	1,138,115,884	660,000	-	1,147,531,768	1,147,445,650



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่า ตามบัญชี
	ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,268,300	782,593,077	-	-	795,861,377	795,861,377
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ออพันธบัตร	-	220,000	440,000	-	660,000	612,998
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	13,268,300	782,813,077	440,000	-	796,521,377	796,474,375
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวม	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวม	13,268,300	784,832,454	440,000	-	798,540,754	798,493,752
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,737,706	1,135,409,858	-	-	1,144,147,564	1,144,147,564
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ออพันธบัตร	-	220,000	660,000	-	880,000	793,882
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	8,737,706	1,135,629,858	660,000	-	1,145,027,564	1,144,941,446
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020
รวม	-	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020
รวม	8,737,706	1,138,236,878	660,000	-	1,147,634,584	1,147,548,466

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ และสามารถสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงเพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิตหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ คือ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินสุทธิ	1,103,174,193	1,440,319,815	1,074,407,797	1,410,886,781
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,929,323,636	3,832,030,434	3,864,380,937	3,766,229,578
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.28	0.38	0.28	0.37

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</li> </ul>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		<b>หนี้สินทางการเงิน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>		

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน (FVPL) บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	ราคาตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	436,548	-	-	436,548	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	591,636,304	-	591,636,304	591,636,304
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	82,741,175	-	82,741,175	82,741,175
	436,548	674,377,479	-	674,814,027	674,814,027
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	612,998	612,998	612,998
	-	-	612,998	612,998	612,998

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน (FVPL) บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	ราคาตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	1,126,838	-	-	1,126,838	1,126,838
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	585,604,427	-	585,604,427	585,604,427
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	93,301,607	-	93,301,607	93,301,607
	1,126,838	678,906,034	-	680,032,872	680,032,872

**หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม**

หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020
	2,607,020	-	-	2,607,020	2,607,020

**หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม**

หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	793,882	793,882	793,882
	-	-	793,882	793,882	793,882

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
ณ วันที่ 30 กันยายน	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	0.44	1.13	-	-	0.44	1.13
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	591.64	585.60	-	-	591.64	585.60
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	82.74	93.30	82.74	93.30
<b>รวมสินทรัพย์</b>	-	-	<b>592.08</b>	<b>586.73</b>	<b>82.74</b>	<b>93.30</b>	<b>674.82</b>	<b>680.03</b>
<b>หนี้สิน</b>								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	2.02	2.61	-	-	2.02	2.61
<b>รวมหนี้สิน</b>	-	-	<b>2.02</b>	<b>2.61</b>	-	-	<b>2.02</b>	<b>2.61</b>

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
ณ วันที่ 30 กันยายน	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	33.97	33.97	33.97	33.97
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.97</b>	<b>33.97</b>	<b>33.97</b>	<b>33.97</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
ณ วันที่ 30 กันยายน	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	43.52	43.84	43.52	43.84
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.52</b>	<b>43.84</b>	<b>43.52</b>	<b>43.84</b>

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองอย่างน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกกำหนดจากอัตราแลกเปลี่ยนทันทีซึ่งอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์

มูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย / บริษัทจัดการลงทุน (Asset management company)

บริษัท อีโคโนมิค รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3**

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	93,301,607
การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	(10,560,432)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566	<b>82,741,175</b>

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่กลุ่มกิจการใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 30 กันยายน	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท		พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - เงินลงทุนในตราสารทุน	82.74	93.30	อัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	1.0 15.7	1.0 17.5

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - เงินลงทุนในตราสารทุน	อัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.0 ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07 ลดลงร้อยละ 2.54	ลดลงร้อยละ 1.81 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.80



### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยทุกไตรมาส

กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดรับสุทธิจากเงินปันผลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต ซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการหรือข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และการใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

### ข) ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20



**ค) การกำหนดอายุสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือไม่ถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าในสัญญาเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณาไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา 1) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ 2) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

**ง) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

**จ) การตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการตัดค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การพิจารณาการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 ฉ)

**ฉ) สินค้าคงเหลือ**

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

**8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มกิจการใช้บัญชีด้านเขตภูมิศาสตร์ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ตลาดในประเทศ และ (2) ตลาดต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	4,359,101,404	4,791,882,796	1,058,104,428	1,091,284,975	5,417,205,832	5,883,167,771
ต้นทุนขายและบริการ	(4,016,125,621)	(4,512,110,025)	(910,513,406)	(930,709,515)	(4,926,639,027)	(5,442,819,540)
กำไรขั้นต้น	342,975,783	279,772,771	147,591,022	160,575,460	490,566,805	440,348,231
รายได้อื่น					59,752,790	54,754,220
รายได้เงินปันผล					-	13,175,780
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(100,051,940)	(97,771,056)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(258,259,827)	(267,585,032)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(21,873,446)	(20,545,740)
ต้นทุนทางการเงิน					(39,116)	(49,709)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					170,095,266	122,326,694
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(10,328,987)	(12,386,617)
กำไรสุทธิสำหรับปี					<b>159,766,279</b>	<b>109,940,077</b>
จังหวัดการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ						
เสร็จสิ้น (point in time)	4,331,097,340	4,791,074,796	1,057,915,008	1,091,159,341	5,389,012,348	5,882,234,137
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ						
ที่ต้องปฏิบัติ (overtime)	28,004,064	808,000	189,420	125,634	28,193,484	933,634
รวมรายได้	<b>4,359,101,404</b>	<b>4,791,882,796</b>	<b>1,058,104,428</b>	<b>1,091,284,975</b>	<b>5,417,205,832</b>	<b>5,883,167,771</b>

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	91,458	106,319	62,030	71,388
เงินฝากธนาคาร				
- เงินฝากออมทรัพย์	547,783,517	67,438,156	523,961,143	59,439,758
- เงินฝากกระแสรายวัน	10,129,068	9,244,337	2,933,402	33,245
- เงินฝากประจำ	588,130,037	820,483,503	561,100,000	786,444,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,146,134,080	897,272,315	1,088,056,575	845,988,391

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)
เงินฝากออมทรัพย์	0.18 - 0.60	0.05 - 0.30	0.18 - 0.60	0.05 - 0.30
เงินฝากประจำ	0.70 - 2.04	0.10 - 0.85	0.80 - 2.04	0.13 - 0.85

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 3 เดือน (พ.ศ. 2565 : เงินฝากประจำระยะเวลา 7 วัน และ 3 เดือน)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)	394,832,941	509,613,182	400,210,981	513,659,828
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	453,651,476	520,539,774	451,472,715	518,801,678
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	848,484,417	1,030,152,956	851,683,696	1,032,461,506
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,009,758	15,295,565	10,260,139	14,484,249
รายได้ค้างรับ	794,470	437,708	737,678	418,308
เงินจ่ายล่วงหน้า	10,000	20,000	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)	2,920,792	1,529,673	4,702,517	3,458,488
ลูกหนี้อื่น	63,133	56,613	63,133	56,613
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	863,282,570	1,047,492,515	867,447,163	1,050,879,164

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	394,822,415	509,580,601	400,200,455	513,627,247
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	6,755	32,581	6,755	32,581
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	3,771	-	3,771	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	394,832,941	509,613,182	400,210,981	513,659,828
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	451,459,139	515,899,759	449,280,378	514,309,248
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,192,337	4,487,633	2,192,337	4,340,048
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	152,382	-	152,382
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	453,651,476	520,539,774	451,472,715	518,801,678
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	453,651,476	520,539,774	451,472,715	518,801,678
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>848,484,417</b>	<b>1,030,152,956</b>	<b>851,683,696</b>	<b>1,032,461,506</b>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

บริษัท อีโคโนมิค รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร		
	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ขาดทุน	บาท
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,146,134,080	1,146,134,080
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ*	-	-	852,262,812	852,262,812
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	436,548	-	-	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	591,636,304	-	591,636,304
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	82,741,175	-	82,741,175
	436,548	674,377,479	1,998,396,892	2,673,210,919

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม		รวม
	ผ่านกำไร	ราคาทุน	
	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	บาท
	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	793,537,628	793,537,628
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,019,377	-	2,019,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	612,998	612,998
	2,019,377	794,150,626	796,170,003

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร		
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุน	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,088,056,575	1,088,056,575
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ*	-	-	857,187,024	857,187,024
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	436,548	-	-	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	591,636,304	-	591,636,304
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	82,741,175	-	82,741,175
	436,548	674,377,479	1,945,243,599	2,620,057,626

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร	ขาดทุน	
	ขาดทุน	บาท	บาท
บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	795,861,377	795,861,377
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,019,377	-	2,019,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	612,998	612,998
	2,019,377	796,474,375	798,493,752

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน



**11.1 สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

**ก) การจัดประเภทรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565		
	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,146,134,080	-	1,146,134,080	897,272,315	-	897,272,315
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	852,262,812	-	852,262,812	1,032,176,950	-	1,032,176,950
รวม	1,998,396,892	-	1,998,396,892	1,929,449,265	-	1,929,449,265

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565		
	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,088,056,575	-	1,088,056,575	845,988,391	-	845,988,391
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	857,187,024	-	857,187,024	1,036,394,915	-	1,036,394,915
รวม	1,945,243,599	-	1,945,243,599	1,882,383,306	-	1,882,383,306

**ข) มูลค่ายุติธรรมของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

เนื่องจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีลักษณะเป็นสิทธิประโยชน์ที่หมุนเวียน ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

**ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

การพิจารณาการต่ออายุของสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 จ)



**11.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)**

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจ  
ในวัตถุประสงค์การถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาล และหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)	566,156,155	443,800,549	566,156,155	443,800,549
	566,156,155	443,800,549	566,156,155	443,800,549
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาล และหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)	25,480,149	141,803,878	25,480,149	141,803,878
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	82,741,175	93,301,607	82,741,175	93,301,607
	108,221,324	235,105,485	108,221,324	235,105,485
<b>รวม</b>	<b>674,377,479</b>	<b>678,906,034</b>	<b>674,377,479</b>	<b>678,906,034</b>

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**เงินลงทุนในตราสารหนี้**

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งเป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (Asset management company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.1.1 ค)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	585,604,427	592,047,897	585,604,427	592,047,897
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,018,193,130	376,790,155	1,018,193,130	376,790,155
การจำหน่ายออกไป	(1,022,104,772)	(388,491,571)	(1,022,104,772)	(388,491,571)
รายได้ดอกเบี้ย	7,558,557	7,381,700	7,558,557	7,381,700
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	2,384,962	(2,123,754)	2,384,962	(2,123,754)
ณ วันที่ 30 กันยายน	591,636,304	585,604,427	591,636,304	585,604,427

กลุ่มกิจการจะโอนสำรองมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่น ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนของตราสารหนี้บางส่วนและรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายโดยโอนสำรองมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่นจำนวน 56,561 บาท

มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในตราสารหนี้อ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมูลค่าสุทธิรวมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม (หมายเหตุ 6)



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**เงินลงทุนในตราสารทุน**

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
					มูลค่ายุติธรรมบาท	ราคาทุนบาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	12.5 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	8.0	82,741,175	30,781,799

**ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565				
					บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>								
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ (โอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุน)	(56,561)	(1,613,948)	(56,561)	(1,613,948)				
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 24)	-	13,175,780	-	13,175,780				
	(56,561)	11,561,832	(56,561)	11,561,832				
<b>รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>								
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้	2,384,961	(2,123,754)	2,384,961	(2,123,754)				
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	(10,560,432)	(81,296,610)	(10,560,432)	(81,296,610)				
	<b>(8,175,471)</b>	<b>(83,420,364)</b>	<b>(8,175,471)</b>	<b>(83,420,364)</b>				

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**11.3 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน**

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบต้องบแสดงฐานะการเงิน		
	มูลค่าขั้นต้น ที่มีการหักกลบ	มูลค่าสุทธิ ที่แสดง	
	มูลค่าขั้นต้น ในงบแสดง ฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิ ในงบแสดง ฐานะการเงิน	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	498,719,985	(40,615,521)	458,104,464
รวม	498,719,985	(40,615,521)	458,104,464

**สัญญาการหักกลบ - ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า**

กลุ่มกิจการมีการให้ส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อให้แก่ลูกค้าบางราย โดยภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการจะต้องชำระและจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องจ่ายชำระ จะมีการหักกลบกันและชำระเป็นยอดสุทธิ ดังนั้นยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องจึงได้แสดงเป็นยอดสุทธิ ในงบแสดงฐานะการเงิน

**12 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	285,880,678	429,917,120	285,567,820	429,579,770
งานระหว่างทำ	140,113,214	145,768,698	138,428,974	144,793,181
สินค้าสำเร็จรูป	138,878,744	153,753,453	138,878,744	153,753,453
อุปกรณ์และอะไหล่	42,603,557	46,404,611	41,389,627	45,079,636
สินค้านำระหว่างทาง	39,094,255	67,112,796	39,094,255	67,112,796
	646,570,448	842,956,678	643,359,420	840,318,836
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า - วัตถุดิบ	(1,367,357)	(2,099,451)	(1,367,357)	(2,099,451)
ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า - สินค้าสำเร็จรูป	(3,498,167)	(2,600,629)	(3,498,167)	(2,600,629)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	641,704,924	838,256,598	638,493,896	835,618,756

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 สินค้ำคงเหลือมูลค่า 11,363,887 บาท (พ.ศ. 2565 : 7,701,875 บาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพที่เคยรับรู้จำนวน 3,668,820 บาท โดยกลุ่มกิจการได้ทำลายและตัดจำหน่ายรายการสินค้ำคงเหลือดังกล่าว

กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าในสินค้ำคงเหลือและสินค้ำเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 3,834,264 บาท (พ.ศ. 2565 : 2,253,319 บาท) เท่ากัน

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	การประกอบธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และ ดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,820,332)	(15,820,332)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	110,888	9,675,837
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	110,888	9,675,837
ค่าเสื่อมราคา	-	(29,149)	(29,149)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	81,739	9,646,688
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,849,481)	(15,849,481)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	81,739	9,646,688
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	81,739	9,646,688
ค่าเสื่อมราคา	-	(28,522)	(28,522)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	53,217	9,618,166
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,878,003)	(15,878,003)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	53,217	9,618,166

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	13,875,000	13,875,000	17,830,500	17,830,500
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20,095,000	20,095,000	25,694,261	26,013,761
	33,970,000	33,970,000	43,524,761	43,844,261

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 6) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ทำการประเมิน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัทย่อย (หมายเหตุ 29)	-	-	3,302,460	3,266,700
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)	1,332,000	1,332,000	1,332,000	1,332,000
- บุคคลอื่น	450,500	392,500	450,500	392,500
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	28,522	29,149

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม												
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร		เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>													
ราคาทุน	213,836,899	989,713,950	3,164,061,625	2,036,586,217	156,896,733	62,022,832	84,235,899	6,707,354,155					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(75,311,967)	(757,258,906)	(2,173,400,215)	(1,823,410,135)	(135,828,764)	(49,267,787)	-	(5,014,477,774)					
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	138,524,932	232,455,044	990,661,410	213,176,082	21,067,969	12,755,045	84,235,899	1,692,876,381					
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>													
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	138,524,932	232,455,044	990,661,410	213,176,082	21,067,969	12,755,045	84,235,899	1,692,876,381					
ซื้อสินทรัพย์	852,878	11,195,403	24,681,128	56,065,727	5,897,483	4,675,648	196,154,934	299,523,201					
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(531)	(4,417,521)	(513,834)	(11,599)	(74,284)	-	(5,017,769)					
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(35,703)	(217,043)	(242,891)	(3,980)	-	-	(499,617)					
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	6,940,626	149,187,231	33,699,627	15,000	10,000	(189,852,484)	-					
ค่าเสื่อมราคา	(7,115,297)	(42,286,933)	(196,856,871)	(88,674,014)	(12,081,904)	(5,448,457)	-	(352,463,476)					
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	132,262,513	208,267,906	963,038,334	213,510,697	14,882,969	11,917,952	90,538,349	1,634,418,720					
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>													
ราคาทุน	214,689,777	1,006,292,588	3,280,567,691	2,113,947,060	160,799,227	61,657,145	90,538,349	6,928,491,837					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(82,427,264)	(798,024,682)	(2,317,529,357)	(1,900,436,363)	(145,916,258)	(49,739,193)	-	(5,294,073,117)					
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	132,262,513	208,267,906	963,038,334	213,510,697	14,882,969	11,917,952	90,538,349	1,634,418,720					

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	132,262,513	208,267,906	963,038,334	213,510,697	14,882,969	11,917,952	90,538,349	1,634,418,720		
ข้อสินทรัพย์	457,060	7,972,944	20,878,969	37,991,638	6,662,336	1,760,826	138,735,279	214,459,052		
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(3,838,255)	7,443,000	-	-	3,604,745		
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	9,487,700	-	-	-	9,487,700		
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(10,332)	(42,824)	(1,874,042)	(1,950,090)	(23,636)	(2)	-	(3,900,926)		
การจัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(206)	(155,300)	(305,659)	(2,115)	(5)	(27,000)	(490,285)		
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	178,650	15,829,700	50,066,032	21,201,554	787,519	-	(88,063,455)	-		
ค่าเสื่อมราคา	(4,798,517)	(37,578,503)	(186,414,110)	(90,218,987)	(10,462,229)	(5,077,985)	-	(334,550,331)		
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	128,089,374	194,449,017	845,539,883	185,878,598	19,287,844	8,600,786	141,183,173	1,523,028,675		
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>										
ราคาทุน	215,293,377	1,028,460,411	3,317,964,749	2,145,770,234	169,254,458	63,013,869	141,183,173	7,080,940,271		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(87,204,003)	(834,011,394)	(2,472,424,866)	(1,959,891,636)	(149,966,614)	(54,413,083)	-	(5,557,911,596)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	128,089,374	194,449,017	845,539,883	185,878,598	19,287,844	8,600,786	141,183,173	1,523,028,675		

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวน 312,524,721 บาท (พ.ศ. 2565 : 335,319,764 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 22,025,610 บาท (พ.ศ. 2565 : 17,143,712 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือ		เครื่องใช้และ		เครื่องตกแต่ง		สิทธิทรัพย์	
		ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และ	อุปกรณ์	ติดตั้งและ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	และติดตั้ง	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>													
ราคาทุน		213,292,768	966,155,910	2,949,143,630	1,995,353,835	133,225,729	58,516,799	83,947,679	6,399,636,350				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(75,311,966)	(734,788,782)	(2,010,118,898)	(1,787,026,576)	(113,701,612)	(46,508,984)	-	(4,767,456,818)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		137,980,802	231,367,128	939,024,732	208,327,259	19,524,117	12,007,815	83,947,679	1,632,179,532				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>													
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ		137,980,802	231,367,128	939,024,732	208,327,259	19,524,117	12,007,815	83,947,679	1,632,179,532				
ซื้อสินทรัพย์		852,878	11,195,402	22,559,004	53,129,866	4,691,223	4,286,200	196,154,934	292,869,507				
การจำหน่ายออก - สุทธิ		-	(531)	(4,413,025)	(513,351)	(11,599)	(69,630)	-	(5,008,136)				
การตัดจำหน่าย - สุทธิ		-	(35,703)	(217,043)	(242,891)	(3,978)	-	-	(499,615)				
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)		-	6,940,626	149,089,731	33,656,907	15,000	10,000	(189,712,264)	-				
ค่าเสื่อมราคา		(7,115,297)	(41,798,089)	(187,364,363)	(86,673,056)	(11,174,900)	(5,017,172)	-	(339,142,877)				
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ		131,718,383	207,668,833	918,679,036	207,684,734	13,039,863	11,217,213	90,390,349	1,580,398,411				
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>													
ราคาทุน		214,145,647	982,734,548	3,064,406,739	2,069,903,051	135,947,112	58,275,149	90,390,349	6,615,802,595				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(82,427,264)	(775,065,715)	(2,145,727,703)	(1,862,218,317)	(122,907,249)	(47,057,936)	-	(5,035,404,184)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		131,718,383	207,668,833	918,679,036	207,684,734	13,039,863	11,217,213	90,390,349	1,580,398,411				

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



งบการเงินเฉพาะกิจการ		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือ		เครื่องตักแต่ง		สินทรัพย์	
ที่ดินและ	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เครื่องใช้และ	อุปกรณ์โรงงาน	ติดตั้งและ	อุปกรณ์	ระหว่างก่อสร้าง	และติดตั้ง
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
131,718,383	207,668,833	918,679,036	207,684,734	13,039,863	11,217,213	90,390,349	1,580,398,411				
457,060	7,972,944	18,512,731	36,780,915	5,794,936	1,591,200	138,708,279	209,818,065				
-	-	-	(3,838,255)	7,443,000	-	-	3,604,745				
-	-	-	9,487,700	-	-	-	9,487,700				
(10,332)	(42,824)	(1,874,042)	(1,950,088)	(14,127)	(2)	-	(3,891,415)				
-	(206)	(155,292)	(271,601)	(2,092)	(3)	-	(429,194)				
178,650	15,829,700	49,918,032	21,201,554	787,519	-	(87,915,455)	-				
(4,798,517)	(37,218,355)	(177,740,554)	(88,195,984)	(9,405,935)	(4,716,755)	-	(322,076,100)				
127,545,244	194,210,092	807,339,911	180,898,975	17,643,164	8,091,653	141,183,173	1,476,912,212				
214,749,247	1,004,902,371	3,103,766,485	2,101,094,084	144,389,592	59,472,467	141,183,173	6,769,557,419				
(87,204,003)	(810,692,279)	(2,296,426,574)	(1,920,195,109)	(126,746,428)	(51,380,814)	-	(5,292,645,207)				
127,545,244	194,210,092	807,339,911	180,898,975	17,643,164	8,091,653	141,183,173	1,476,912,212				

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566**  
 ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 ซื้อสินทรัพย์  
 จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  
 การจำหน่ายออกไป - สุทธิ  
 การตัดจำหน่าย - สุทธิ  
 การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)  
 ค่าเสื่อมราคา  
 ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

**ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566**  
 ราคาก่อน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวน 307,773,594 บาท (พ.ศ. 2565 : 322,770,988 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 14,302,506 บาท (พ.ศ. 2565 : 16,371,889 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



16 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
พื้นที่ป่าโฆษณา	584,278	764,094	584,278	764,094
รวม	584,278	764,094	584,278	764,094

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	179,816	179,816	179,816	179,816
เงินสดจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่า	220,000	220,000	220,000	220,000
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ใน หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้:				
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,846,297	1,753,100	1,846,297	1,753,100
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	1,052,317	1,196,152	1,052,317	1,196,152
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	2,898,614	2,949,252	2,898,614	2,949,252

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



17 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>		
ราคาทุน	121,207,218	88,098,597
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(76,333,718)	(48,626,763)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	44,873,500	39,471,834
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	44,873,500	39,471,834
ซื้อสินทรัพย์	12,457,721	10,342,121
ค่าตัดจำหน่าย	(8,244,560)	(7,220,923)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	49,086,661	42,593,032
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	133,664,939	98,440,718
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,578,278)	(55,847,686)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	49,086,661	42,593,032
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	49,086,661	42,593,032
ซื้อสินทรัพย์	2,240,191	1,533,901
จัดประเภทใหม่ไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,604,745)	(3,604,745)
ค่าตัดจำหน่าย	(8,123,757)	(6,933,010)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	39,598,350	33,589,178
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>		
ราคาทุน	132,300,385	96,369,874
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(92,702,035)	(62,780,696)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	39,598,350	33,589,178

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 981,062 บาท (พ.ศ. 2565 : 808,089 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 7,142,695 บาท (พ.ศ. 2565 : 7,436,471 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 6,933,010 บาท (พ.ศ. 2565 : 7,220,923 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>สุทธิเป็นสินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	62,255,784	59,065,939	57,877,792	54,914,597
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,724,093)	(7,088,802)	(2,721,954)	(7,063,481)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>	<b>59,531,691</b>	<b>51,977,137</b>	<b>55,155,838</b>	<b>47,851,116</b>
<b>บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>สุทธิเป็นหนี้สิน</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,164,142	1,075,788	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,478,888)	(1,778,413)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>	<b>(314,746)</b>	<b>(702,625)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่เป็นทางกฎหมายเป็นภาษีซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>				
ยอดยกมา	51,977,137	44,246,603	47,851,116	39,166,203
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,919,460	6,550,445	5,669,628	6,031,770
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,635,094	1,180,089	1,635,094	2,653,143
ยอดยกไป	59,531,691	51,977,137	55,155,838	47,851,116
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>				
ยอดยกมา	(702,625)	(279,789)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	387,879	164,580	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(587,416)	-	-
ยอดยกไป	(314,746)	(702,625)	-	-

บริษัท อีโคโนมิค รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	521,404	(117,529)	-	403,875
หนี้สินตามสัญญาเช่า	158,777	(36,177)	-	122,600
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,839,732	3,257,883	-	63,097,615
	60,519,913	3,104,177	-	63,624,090
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(225,368)	138,058	-	(87,310)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	777,273	-	(476,992)	300,281
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(12,503,961)	-	2,112,086	(10,391,875)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(152,819)	35,964	-	(116,855)
อาคารและอุปกรณ์	2,859,474	3,029,140	-	5,888,614
	(9,245,401)	3,203,162	1,635,094	(4,407,145)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	51,274,512	6,307,339	1,635,094	59,216,945
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	562,088	(40,684)	-	521,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	192,835	(34,058)	-	158,777
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72,585,800	3,345,332	(16,091,400)	59,839,732
	73,340,723	3,270,590	(16,091,400)	60,519,913
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(611,061)	385,693	-	(225,368)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	352,522	-	424,751	777,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(28,763,283)	-	16,259,322	(12,503,961)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(188,787)	35,968	-	(152,819)
อาคารและอุปกรณ์	(163,300)	3,022,774	-	2,859,474
	(29,373,909)	3,444,435	16,684,073	(9,245,401)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	43,966,814	6,715,025	592,673	51,274,512

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	521,404	(117,529)	-	403,875
หนี้สินตามสัญญาเช่า	158,777	(36,177)	-	122,600
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,612,603	2,942,879	-	57,555,482
	55,292,784	2,789,173	-	58,081,957
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(225,368)	138,058	-	(87,310)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	777,273	-	(476,992)	300,281
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(12,503,961)	-	2,112,086	(10,391,875)
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	(152,819)	35,964	-	(116,855)
อาคารและอุปกรณ์	4,663,207	2,706,433	-	7,369,640
	(7,441,668)	2,880,455	1,635,094	(2,926,119)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	47,851,116	5,669,628	1,635,094	55,155,838
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	562,088	(40,684)	-	521,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	192,835	(34,058)	-	158,777
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	65,895,014	2,748,519	(14,030,930)	54,612,603
	66,649,937	2,673,777	(14,030,930)	55,292,784
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(611,061)	385,693	-	(225,368)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	352,522	-	424,751	777,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(28,763,283)	-	16,259,322	(12,503,961)
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	(188,787)	35,968	-	(152,819)
อาคารและอุปกรณ์	1,726,875	2,936,332	-	4,663,207
	(27,483,734)	3,357,993	16,684,073	(7,441,668)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	39,166,203	6,031,770	2,653,143	47,851,116

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

**19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)	140,351,445	271,628,810	140,351,445	271,628,810
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	498,772,718	635,452,589	495,306,037	630,076,088
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)	81,127	76,315	21,344,303	26,433,864
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	101,058,520	163,774,032	86,905,819	145,364,863
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,896,765	2,983,786	1,896,765	2,983,786
เจ้าหนี้อื่น	53,273,818	73,113,002	51,953,773	70,643,939
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	795,434,393	1,147,028,534	797,758,142	1,147,131,350

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	59,455,406	126,517,893	53,669,461	113,626,895
ภาษีเงินได้พนักงานค้างจ่าย	4,345,746	10,615,839	4,145,026	10,146,698
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	8,606,986	9,401,655	7,874,430	8,573,048
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	28,650,382	17,238,645	21,216,902	13,018,222
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	101,058,520	163,774,032	86,905,819	145,364,863



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



20 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	297,147,446	285,819,444	269,436,778	259,683,793
รวม	297,147,446	285,819,444	269,436,778	259,683,793

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	285,819,444	349,717,892	259,683,793	316,263,957
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,932,014	24,222,417	17,176,653	21,766,395
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,637,202	5,979,468	6,919,596	5,405,452
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน:				
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(86,710,472)	-	(76,035,810)
- ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	6,253,470	-	5,881,152
	312,388,660	299,462,775	283,780,042	273,281,146
<u>บวก</u> ภาวะผูกพันส่วนที่เพิ่มจากการรับโอนพนักงาน	-	-	348,298	45,978
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(15,241,214)	(13,643,331)	(14,691,562)	(13,643,331)
ณ วันที่ 30 กันยายน	297,147,446	285,819,444	269,436,778	259,683,793

# บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50
อัตราของค่าตอบแทนคงที่อื่น	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50
ราคาทองคำ 1 บาท	30,000 บาท	30,000 บาท	30,000 บาท	30,000 บาท
อัตราเงินเฟ้อทองคำ	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00
อายุเกษียณ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 4.94	ลดลง 15,033,357 บาท
	ลดลงร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.34	เพิ่มขึ้น 16,254,300 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.65	เพิ่มขึ้น 29,350,974 บาท
	ลดลงร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 8.37	ลดลง 25,461,154 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.36	เพิ่มขึ้น 1,092,275 บาท
	ลดลง 1,000 บาท	ลดลงร้อยละ 0.36	ลดลง 1,092,274 บาท
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาวะผูกพัน (บาท)
	อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 4.79
ลดลงร้อยละ 0.50		เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.18	เพิ่มขึ้น 14,277,275 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.32	เพิ่มขึ้น 25,689,764 บาท
	ลดลงร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 8.10	ลดลง 22,326,890 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37	เพิ่มขึ้น 1,007,959 บาท
	ลดลง 1,000 บาท	ลดลงร้อยละ 0.37	ลดลง 1,007,959 บาท

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 11.01 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลดแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	19,838,930	8,103,016	19,779,861	8,062,111
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี	63,187,394	60,239,961	60,341,790	57,973,965
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	296,218,460	319,004,823	260,782,754	282,930,440
	379,244,784	387,347,800	340,904,405	348,966,516

**21** ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	
	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564	192,207,700	85,988,362	298,000,000	383,988,362
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565	192,207,700	85,988,362	298,000,000	383,988,362
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566	192,207,700	85,988,362	298,000,000	383,988,362

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 192.21 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2565 : 200.00 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2565 : หุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

รายละเอียดของการลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นที่ซื้อคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



## 22 ทูลสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทูลสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทูลสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทูลสำรองดังกล่าวเป็นทูลสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทูลสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

## 23 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 7,792,300 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 114.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 (วันที่ซื้อหุ้นทุนคืนเสร็จสิ้น) จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อหุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

### การลดทุนจดทะเบียนและการตัดหุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2566 ได้มีมติให้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วของบริษัทจำนวน 7.79 ล้านบาท จากจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 192.21 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินเนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายจำนวน 7,792,300 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 และได้โอนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนกลับไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 106.22 ล้านบาท

## 24 รายได้เงินปันผล

### เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ของบริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตรา 30 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 30 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตรา 5.53 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 16 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 7 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 21 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



**25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,545,275,008	2,958,362,592	2,534,064,473	2,937,304,457
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(20,530,193)	16,178,454	(21,238,916)	16,341,406
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ และอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14 และ 15)	334,550,331	352,463,476	322,104,622	339,172,026
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 16)	179,816	179,816	179,816	179,816
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 17)	8,123,757	8,244,560	6,933,010	7,220,923
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	736,717,446	814,290,991	665,958,692	735,099,744
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	21,007,065	15,540,774	21,007,065	15,540,774
ค่าเช่า	2,898,614	2,949,252	2,898,614	2,949,252
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	880,762,437	960,568,188	880,762,437	960,568,188
ค่าสาธารณูปโภค	180,099,834	158,222,673	171,803,499	150,103,498
ค่าขนส่ง	68,242,843	75,418,686	67,967,247	75,320,627
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	112,226,773	117,631,364	109,722,175	113,490,555
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	46,415,107	47,262,156	44,605,107	46,933,942
ค่าเบี้ยประกันภัย	16,622,633	17,428,580	16,175,066	17,209,963

**26 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	17,014,353	19,335,050	11,028,262	14,392,744
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(378,027)	(233,408)	29,998	(262,604)
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>16,636,326</b>	<b>19,101,642</b>	<b>11,058,260</b>	<b>14,130,140</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18):				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ลดลง	(3,104,177)	(3,270,590)	(2,789,173)	(2,673,777)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ลดลง	(3,203,162)	(3,444,435)	(2,880,455)	(3,357,993)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(6,307,339)</b>	<b>(6,715,025)</b>	<b>(5,669,628)</b>	<b>(6,031,770)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>10,328,987</b>	<b>12,386,617</b>	<b>5,388,632</b>	<b>8,098,370</b>

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



การกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	170,095,266	122,326,694	166,012,809	119,958,639
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	34,019,053	24,465,339	33,202,562	23,991,728
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(6,665,312)	(5,262,287)	(11,102,029)	(8,955,124)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	4,043,558	4,250,297	3,800,782	4,157,694
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(20,690,285)	(10,833,324)	(20,542,681)	(10,833,324)
ปรับปรุงจากปีก่อน	(378,027)	(233,408)	29,998	(262,604)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,328,987	12,386,617	5,388,632	8,098,370

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 6.07 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 10.13) สำหรับงบการเงินรวม และร้อยละ 3.25 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 6.75) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยเกิดจากการลดลงของกำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,384,961	(476,992)	1,907,969	(2,123,754)	424,751	(1,699,003)
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,560,432)	2,112,086	(8,448,346)	(81,296,610)	16,259,322	(65,037,288)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	80,457,002	(16,091,400)	64,365,602
	(8,175,471)	1,635,094	(6,540,377)	(2,963,362)	592,673	(2,370,689)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,384,961	(476,992)	1,907,969	(2,123,754)	424,751	(1,699,003)
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,560,432)	2,112,086	(8,448,346)	(81,296,610)	16,259,322	(65,037,288)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	70,154,658	(14,030,930)	56,123,728
	(8,175,471)	1,635,094	(6,540,377)	(13,265,706)	2,653,143	(10,612,563)

27 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (บาท)	159,766,178	109,940,057	160,624,177	111,860,269
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	192,207,700	192,207,700	192,207,700	192,207,700
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.83	0.57	0.84	0.58

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน



**28 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินตามสัญญาเช่า บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	793,882
ต้นทุนทางการเงิน	39,116
เงินสดจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่า	(220,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566	612,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	216,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	396,384

**29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มลีสสระสกุล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.51 บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.69 และจำนวนหุ้นที่เล็กร้อยละ 24.80 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

**เงื่อนไขและหลักเกณฑ์**

รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	17,034,644	14,057,304
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,408,389,498	2,594,188,187	2,408,200,078	2,594,062,552
	2,408,389,498	2,594,188,187	2,425,234,722	2,608,119,856
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,147,823	15,894,970	16,147,823	15,894,970
<b>รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 14)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,302,460	3,266,700
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,332,000	1,332,000	1,332,000	1,332,000
	1,332,000	1,332,000	4,634,460	4,598,700
<b>รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 24)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23,999,741	18,999,753
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,175,780	-	13,175,780
	-	13,175,780	23,999,741	32,175,533
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	746,863,231	931,611,821	746,863,231	931,611,821
<b>ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ แม่พิมพ์โลหะ และค่าซ่อมแซม</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,476,205	44,525,875
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,886,780	1,830,016	2,886,780	1,830,016
	2,886,780	1,830,016	36,362,985	46,355,891
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	112,672,763	112,887,126
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,230,979	3,181,447	-	-
	3,230,979	3,181,447	112,672,763	112,887,126

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90,953,898	86,397,658	90,953,898	86,397,658
<b>ค่าเช่าและค่าบริการ</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,495,416	1,512,696	1,495,416	1,512,696
<b>ค่าโฆษณา</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,966,680	6,425,485	7,966,680	6,425,485
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b> กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	385,468	430,505	385,468	430,505

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.63 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 ปี

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการทางวิชาชีพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าบริการรวมปีละประมาณ 13.54 ล้านบาท โดยอัตราค่าบริการจะถูกทบทวนและตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในเดือนมิถุนายนของทุกปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และรับบริการรักษาความปลอดภัยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่าและบริการรวมปีละประมาณ 1.52 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,378,040	4,046,646
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	394,832,941	509,613,182	394,832,941	509,613,182
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>394,832,941</b>	<b>509,613,182</b>	<b>400,210,981</b>	<b>513,659,828</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,781,724	1,928,815
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,920,792	1,529,673	2,920,793	1,529,673
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>2,920,792</b>	<b>1,529,673</b>	<b>4,702,517</b>	<b>3,458,488</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140,351,445	271,628,810	140,351,445	271,628,810
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>140,351,445</b>	<b>271,628,810</b>	<b>140,351,445</b>	<b>271,628,810</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	21,263,176	26,357,550
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,127	76,315	81,127	76,314
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>81,127</b>	<b>76,315</b>	<b>21,344,303</b>	<b>26,433,864</b>

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	71,394,128	68,323,785	71,394,128	68,323,785
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	2,537,545	1,596,821	2,537,545	1,596,821
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,212,488	1,316,516	1,212,488	1,316,516
	<b>75,143,855</b>	<b>71,237,122</b>	<b>75,143,855</b>	<b>71,237,122</b>

บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



30 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านการยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำกับไว้ โดยสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด		บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดิโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ลงวันที่		64-0737-1-07-1-0 17 มีนาคม พ.ศ. 2564	63-0570-1-00-1-0 15 เมษายน พ.ศ. 2563
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		3 ปี	5 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี		ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาเป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาดำเนินข้อ 3.1		ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ		ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต่างนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก		ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาดำเนินข้อ 3.1		ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม		24 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	3 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566



รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกรายได้ตามส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	975,776,971	985,164,997	82,327,457	106,119,978	1,058,104,428	1,091,284,975
การขายในประเทศ	3,120,618,592	3,465,351,016	1,238,482,812	1,326,531,780	4,359,101,404	4,791,882,796
	4,096,395,563	4,450,516,013	1,320,810,269	1,432,651,758	5,417,205,832	5,883,167,771
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	975,776,971	985,164,997	82,138,037	105,994,343	1,057,915,008	1,091,159,340
การขายในประเทศ	3,137,653,236	3,465,351,016	1,219,800,479	1,325,109,840	4,357,453,715	4,790,460,856
	4,113,430,207	4,450,516,013	1,301,938,516	1,431,104,183	5,415,368,723	5,881,620,196

### 31 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท มีมติเพื่ออนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 0.2910 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2496 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0414 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 55.93 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ของบริษัท มีมติอนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตรา 0.8845 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 170.01 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565



32 ภาระผูกพัน

32.1 ข้อผูกมัดตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร ที่พักสำหรับพนักงาน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน ซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,068,272	647,022	1,068,272	647,022
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	311,770	377,190	311,770	377,190
รวม	1,380,042	1,024,212	1,380,042	1,024,212

32.2 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทที่เป็นภาระผูกพันตามปกติธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยการค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 20.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 20.62 ล้านบาท) การค้ำประกันเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องหมายรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาตจำนวน 0.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 0.38 ล้านบาท) และการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 8.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5.42 ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกสำหรับการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกัน

32.3 ข้อผูกมัดตามสัญญาดำเนินงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อรับความช่วยเหลือทางเทคนิคในการผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศหลายแห่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

33 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2566 ได้มีมติเห็นชอบการเสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตรา 0.4178 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผล จำนวน 80.30 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 โดยเงินปันผลดังกล่าวยังไม่ได้ถูกบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทจะเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป



# เอกสารแนบ

- |             |  |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  |
| เอกสารแนบ 4 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน  |
| เอกสารแนบ 5 | คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี  |

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ  
ลี้อิสสระนุกูล



นายชิตกคิ  
ยามาดะ



นายโชอิชิ  
อิโนเอ



นายทง  
ลี้อิสสระนุกูล



นายอภิชาติ  
ลี้อิสสระนุกูล



นางพรทิพย์  
เศรษฐีวรรณ



นางอัญชลี  
ชวณิชย์



รศ.จารุพร  
ไวยนันท์



นายกิตติชัย  
รักตะกนิษฐ



นายสุรงค์  
บุญกุล



นายคาซูโอะ  
ชาโตะ



## คณะกรรมการบริหาร



นายชોકะ  
ยามาดะ



นางพิมพ์ใจ  
สีอิสสระนุกูล



นายทาเคชิ  
อะระคาวา



นางสาววิษชุดา  
กุ่มพงษ์ศักดิ์



นายอาคิระ  
โทโคโร



นายสุชาติ  
คูตริตระกูล



นายทัตสึโอะ  
คุโบตะ



นายณรงค์ชัย  
รัตนเอกกวิน



นางสาวแพรพรรณ  
สองห้อง




นายฮิโรยุกิ  
อิบิ



นายคาซุอากิ  
ยามาดะ

## 1. รายละเอียดของกรรมการ

 นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล	อายุ: 62 ปี	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
	ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / รองประธาน คณะกรรมการบริหาร / กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536  สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566) 2.90%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นายทง ลี้อิสสระนุกูล, นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงานมหาวิทยาลัยเดรกเซล  
ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (อบรมภายใน) โดย คุณชอุณหจิต สังข์ใหม่
- กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน (อบรมภายใน) โดย อาจารย์รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 1/2013

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 1 มุลินิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน. 11) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26 ปี 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท. 10) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2550 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรองประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> </ul>
2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานคณะกรรมการ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556</li> </ul>
2563 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง</li> </ul>
2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2560 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี เอเชีย (AWEN)</li> </ul>
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. สุพรถวิทย์</li> <li>กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)</li> </ul>
2557 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2556 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย)</li> </ul>
2553 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.</li> </ul>
2551 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)</li> </ul>
2549 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล</li> </ul>
2544 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง</li> </ul>
2538 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์</li> <li>กรรมการ บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> <li>กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง</li> </ul>
2536 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล</li> </ul>
2526 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า</li> </ul>
2563 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานสายงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2562 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)</li> </ul>
2546 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. วัจจุหา</li> </ul>
2561 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานสายงานศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ (Industrial Excellence Center: IEC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการจัดหารายได้รุ่นนักศึกษา ปรอ. 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556</li> </ul>
2559 – 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานสำนักงานรับรองไม้เศรษฐกิจไทย สำนักงานการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย (TFCC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2558 – 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรุ่นนักศึกษา ปรอ. 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556</li> </ul>

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง:

1. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 8 แห่ง

1. กรรมการ บจ. สุพรรณวิทย์
2. ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอก โตะโก (ประเทศไทย)
3. กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล
4. กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง
5. ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
6. กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
7. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
8. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 9 แห่ง

1. รองประธานคณะกรรมการ วปอ. รุ่น 2556
2. รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี อาเซียน (AWEN)
4. กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
5. ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
6. กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.
7. สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นไทย (YTEA)
8. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการ ศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
9. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายชิกคิ ยามาเดะ

อายุ: 61 ปี

ตำแหน่ง:

ประธานบริหาร / ประธาน  
คณะกรรมการบริหาร /  
รองประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / กรรมการ  
ผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการ บมจ.:

23 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ เอกกฎหมาย  
Meijo University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง</li> <li>กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์</li> <li>กรรมการ / กรรมการบริหาร บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> </ul>
มีนาคม 2564 – ตุลาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายงานธุรกิจต่างประเทศ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น สำนักงานใหญ่ ญี่ปุ่น</li> </ul>
2562 – 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บจ. อีโนแอก เวียดนาม</li> </ul>
2561 – 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายส่วนงานยานยนต์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น สาขาฮามามัตสึ ญี่ปุ่น</li> </ul>
2559 – 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ แผนกยานยนต์ สำหรับกลุ่มบริษัทอีโนแอกในอเมริกาเหนือ บจ. อีโนแอก สหรัฐอเมริกา</li> </ul>

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร โดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

### ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ

#### / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง

- กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
- กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายไชอิฐ อีโนเว

อายุ: 94 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
30 ธันวาคม 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2543 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2529 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก เทคนิเคิล เซ็นเตอร์
2518 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
2516 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ /  
ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	- ครึ่ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	- ครึ่ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง

1. ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2. ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
3. ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศ  
ญี่ปุ่น)
4. ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก เทคนิเคิล  
เซ็นเตอร์

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-



นายทง ลี้อิสสระนุกูล

อายุ: 63 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
30 ธันวาคม 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
2.27%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล, นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการตลาด อุตสาหกรรม Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) รุ่น 136/2560

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)
2560 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวิชั่น
2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย) • อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
2550 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภาก
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. บุษยพรรณ
2544 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชั่น
2541 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
2539 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรดเครื่อง • รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล • กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่งง่วนฮง
2538 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บจ. โททาลเอนเนอร์ยีส์ มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) • กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์ • กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง • กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2529 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919
2526 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2546 – 2565	• กรรมการ บจ. วังจุฬา
2557 – 2563	• กรรมการ บจ. แอปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวีซัน
2. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

### กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน 14 แห่ง

1. กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)
2. กรรมการ บจ. แอปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)
3. กรรมการ บจ. บุษยพรรณ
4. ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट  
โปรโมชัน
5. กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
6. ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรวดเครื่อง
7. รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
8. กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่งง่วนฮง
9. กรรมการบริหาร บจ. โททาลเอนเนอร์ยีส์  
มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย)
10. กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
11. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
12. กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
13. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
14. กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 2 แห่ง

1. อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ  
สภากาชาดไทย
2. ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภาก

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





นายอภิชาติ  
ลี้อิสระนุกูล

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
30 ธันวาคม 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
2.44%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล, นายทอง ลี้อิสระนุกูล, และนางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- Economic Update for CFO โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2554

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2564 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมสโมสรนักลงทุน • กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มิตรซูบิซิมอเตอร์สไทย • กรรมการ บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
2563 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
2562 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการ THAI ASEAN-JAPAN Business Meeting (AJBM)
2556 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) • กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric

2543 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ.เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก
2542 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
2540 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ศิริวิทย์-สแตนเลย์ • กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
2539 – ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
2538 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) • รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
2535 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2546 – 2565	• กรรมการ บจ. วังจุฬา
2559 – 2564	• กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
2547 – 2562	• กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2. กรรมการ บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์

### กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน 10 แห่ง

1. กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)
2. กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
3. กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก
4. ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
5. กรรมการ บจ. ศิริวิทย์-สแตนเลย์
6. กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
7. รองประธานกรรมการบริหาร  
บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
8. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
9. กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย)
10. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 6 แห่ง

1. ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
2. กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน
3. รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
4. ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
5. กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์  
มิตซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย
6. กรรมการ THAI ASEAN-JAPAN Business  
Meeting (AJBM)

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางพรทิพย์  
เศรษฐีวรรณ

อายุ: 56 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
30 ธันวาคม 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
2.54%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายทอง ลีอิสสระนุกูล, และนายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2546
- หลักสูตร Role of the Compensation (RCC) รุ่น 17/2556

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2539 – ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกครดเคีรื่อง • กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2533 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919 • กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ไทยแลนด์)
2529 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง
2523 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2546 – 2565	• กรรมการ บจ. วังจุฬา
2557 – 2563	• กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ  
/ ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 7 แห่ง

1. กรรมการ บจ. ไออาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2. รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง
3. กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล จำกัด
4. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
5. กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919
6. กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินด์สตรียีส์ (ไทยแลนด์)
7. กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางอัญชลี ชวนิชย์

อายุ: 73 ปี

ตำแหน่ง:

กรรมการอิสระ /

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการ บมจ.:

14 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

-ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri – Rolla, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 11/2023) Joint Venture Governance โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (BMA) รุ่นที่ 5/2566 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการอบรม

### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 2/2022 Course Conducted
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2021 Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 2/2021 Leading Your Business through Uncertainties
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 24/2021
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2021
- การปรับตัวของธุรกิจเพื่อรองรับการขับเคลื่อนเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล (หลักสูตรอบรมภายใน) ปี 2563
- หลักสูตร The Role of The Chairman Program รุ่น 13/2006
- หลักสูตร Finance for Non-finance Director รุ่น 10/2004
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2004

### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 2/2557 วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนุญ (นธป.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4/2555 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง (บยป.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2545 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 – ปัจจุบัน	• กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร) บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	• นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2543 – ปัจจุบัน	• ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด
2565 – 2566	• ประธานคณะทำงานศึกษาแนวทางและระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเส้นท่อส่งน้ำสายหลักของพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงใต้ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
2563 – 2566	• รองประธานกรรมการ มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2560 – 2566	• ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2562 – 2565	• ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการพลังงาน สภาผู้แทนราษฎร
2561 – 2565	• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
2563 – 2564	• อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2560 – 2563	• กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ

### / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร) บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นๆ 2 แห่ง

1. นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2. ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



รองศาสตราจารย์  
จารุพร ไวยันน์

อายุ: 79 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
13 พฤษภาคม 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน (M.A.), Middle Tennessee State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงกิตติมศักดิ์ สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 10)
- ประกาศนียบัตรการบริหารทางการเงิน University of Bath สหราชอาณาจักร

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- SET Sustainability Forum โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจและตลาดทุนไทย ภายใต้รัฐบาลหลังการเลือกตั้ง โดย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- มุมมองของภาคธุรกิจต่อนโยบายขับเคลื่อนประเทศ โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of AC โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- BOT Symposium 2023 โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบปี 2566 โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 1/2022
- สัมมนา Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR 2023
- สัมมนา Transform Technology
- สัมมนา Leadership Shape Future
- หลักสูตร กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน

- หลักสูตร National Director Conference 2021 – Leadership Behind Closed Door
- หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD 6/2018)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP126)
- หลักสูตร Director Certificate Program Update (DCPU1)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Anti-Corruption Executive Program (ACEP)

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการมูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
2560 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ
2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต
2555 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ
2551 – ปัจจุบัน	• ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2557 – 2563	• อนุกรรมการติดตามและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ
2555 – 2562	• กรรมการตรวจสอบ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Development Agency)
2561 – 2561	• อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี (สถาบันอนุญาโตตุลาการ) กระทรวงยุติธรรม



## การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. วี จี ไอ
2. กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีไขบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่นๆ 2 แห่ง

1. ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. กรรมการมูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4 ครั้ง

## ประวัติการกำกับกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายกิตติชัย  
รักตะกนิษฐ์

อายุ: 63 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
31 มกราคม 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- Advanced Audit Committee Program (AAP 49/2566) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 27/2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2548)

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 56 หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์</li> </ul>
2562 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เอกซ์สปริง แคปปิตอล</li> </ul>
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธาน บจ. ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์</li> <li>กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี</li> </ul>
2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แอสสิริ</li> </ul>
2554 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง</li> </ul>
2543 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์</li> </ul>
2553 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอกซ์เลย์</li> </ul>
2540 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บมจ. ไทยฟิลาเท็กซ์</li> </ul>

## การดำเนินงานแห่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า  
ตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล  
บมจ. เอกซ์สปริง แคปปิตอล
2. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแล  
กิจการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บมจ. แอสสิริ

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 5 แห่ง

1. กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้  
ดิเวลลอปเม้นท์
2. ประธาน บจ. ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์
3. กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี
4. ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ  
บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
5. กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายสุรงค์ บูลกุล

อายุ: 68 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
25 พฤศจิกายน 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Industrial Engineering and Operations Research จาก Syracuse University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 121/2552

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 10) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วพท. รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2564 – ปัจจุบัน	• Board of Commissioner PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย • กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์
2560 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2559 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
2563 – 2564	• ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด
2561 – 2563	• ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย • กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค • กรรมการ Tiger Energy Trading Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
2560 – 2562	• ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
2557 – 2562	• ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์) • กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)
2556 – 2562	• ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 5 แห่ง

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
4. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
5. Board of Commissioner PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายคาซูโอะ ซาโตะ

อายุ: 65 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
9 สิงหาคม 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโพลีเมอร์ จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 108/2557

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2566 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2559 – 2566	• กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2556 – 2559	• ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2550 – 2556	• กรรมการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

- ที่ปรึกษา บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-


### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 2. รายละเอียดของกรรมการบริหาร

 <p>นายทาคะชิ อะราคาวา</p>	อายุ: 64 ปี ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ บมจ.: 20 สิงหาคม 2561 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566) -ไม่มี-
---	---	---

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Mechanical Engineering,  
Nihon University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้จัดการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li><li>กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li></ul>
2555 – 2561	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บจ. พี ไอ เอ็ม ซี</li></ul>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี  
(เอเชีย) รีเสิร์ช

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
65/2550

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางสาววิชชุดา  
กุ่มพงษ์ศักดิ์

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหารฝ่ายบริหาร  
และควบคุม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
29 มกราคม 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ
- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (Government Procurement) โดย คุณชอุณหจิต สังข์ใหม่
- กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน โดย อาจารย์รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2558
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2558
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2556
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)
- หลักสูตร การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยวิทยากรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College



## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ร่วมมิตร โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง

1. กรรมการบริษัท บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
2. กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
3. กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)
4. กรรมการ บจ. ร่วมมิตร โฮลดิ้ง

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายอาคิระ โทโคโระ

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจยางนอกยางใน  
รถจักรยานยนต์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
13 พฤษภาคม 2565  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
เอก Transport Machine Engineering  
มหาวิทยาลัย Nagoya Institute of  
Technology ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 – 2565	• ผู้จัดการ แผนก Global Tech & QA บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายสุชาติ  
คูศิริตรการ

อายุ: 54 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจยางนอภายใน  
รถจักรยานยนต์ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
9 สิงหาคม 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
0.0005%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยียาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ
- กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจ้างงาน โดย อาจารย์รุ่งโรจน์ รื่นเรืองวงศ์

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2558
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2555
- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 5/2557
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกรยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li><li>กรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li></ul>
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li></ul>
2558 - 2566	<ul style="list-style-type: none"><li>รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกรยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li><li>รองกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li></ul>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

- กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายทัตสึโอะ คูโบตะ

อายุ: 59 ปี

ตำแหน่ง:

กรรมการบริหารสายธุรกิจ  
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการ บมจ.:

25 พฤศจิกายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
Meijo University ประเทศญี่ปุ่น

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับ  
บริหาร โดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-  
ญี่ปุ่น)

### ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2563 – 2565	• ผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมอีลาสโตเมอร์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2559 – 2563	• ผู้จัดการ ฝ่ายการออกแบบและวิศวกรรมยานยนต์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ /

### ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### กิจการที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี  
(เอเชีย) รีเสิร์ช

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายณรงค์ชัย  
รัตนเอกกวิน

อายุ: 53 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหารสายธุรกิจ  
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
24 พฤศจิกายน 2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
0.005%

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยียาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) โดย อาจารย์สาโรช ทองประคำ
- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (Government Procurement) โดย คุณชอุณหจิต สังข์ใหม่

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 5/2014
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

#### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรวิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย สถาบันวิทยากร สวทช.
- ISO 9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates
- ISO/TS 16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates
- ISO 14001 Internal Audit, Robere & Associates
- CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง</li> </ul>
2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> </ul>
2556 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>
2558 – 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</li> </ul>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

- กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง
- กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

### ประวัติการกำกับกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายฮิโรยุกิ อิวี

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
12 กุมภาพันธ์ 2559  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง</li> </ul>
2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commissioner ของ PT. Inoac Polytechno Indonesia</li> </ul>
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บจ. อีโนแอก โดโก (ประเทศไทย)</li> </ul>
2561 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ฝ่าย Rubber and Elastomer บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น</li> </ul>

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

#### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง

- Commissioner ของ PT. Inoac Polytechno Indonesia
- กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- กรรมการ บจ. อีโนแอก โดโก (ประเทศไทย)

#### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

### สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	2/5 ครั้ง

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -





นายคาซุอากิ ยามาเดะ

อายุ: 57 ปี  
ตำแหน่ง:  
กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ บมจ.:  
15 สิงหาคม 2562  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)  
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิงเซ ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2564 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. INOAC Housing & Construction Materials
2558 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา บจ. อีโนแอก (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ /  
ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

- ที่ปรึกษา บจ. อีโนแอก (ประเทศไทย)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. INOAC Housing & Construction Materials

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	0/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	2/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางสาวแพรวพรรณ  
สองห้อง

อายุ: 53 ปี

ตำแหน่ง:

ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี  
และการเงิน / กรรมการ  
บริหาร / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง/ ผู้จัดการ  
ฝ่ายการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการ บมจ.:

11 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

-ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการเงิน มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขต  
พระนครศรีอยุธยา วาสกรี

## หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2022 หัวข้อ “ESG Bonds in Corporate Financing” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ “RPA (Robotic Process Automation) in Finance and Accounting” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ What is the Future of the CFO Role? โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Financial Fraud โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ESG Risk Management โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- J-SOX: การควบคุมภายใน แนวคิดหลักการ และการนำไปปฏิบัติใช้ โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFO & Tax Forum: Leading through Change (ESG Risk Management) โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)

### สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- Digital Transformation สำหรับนักบัญชี รุ่นที่ 1/65 หลักสูตรการบัญชีนิติวิทยา

### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- ถอดรหัสภาษีคาร์บอน โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- TFRS 9 and Related Financial Reporting Standards for Non-Financial Institutions จาก NYC MANAGEMENT Co., Ltd.
- Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน จาก NYC MANAGEMENT Co., Ltd.
- Strategic CFO in Capital Markets จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 – ปัจจุบัน	• ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2563	• ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2551 – 2560	• ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

### กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

### องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

## สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2566

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 3. รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์

อายุ: 30 ปี

ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพการกำหนดราคาโอน รุ่นที่ 1 โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2022 หัวข้อ “ESG Bonds in Corporate Financing” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ โดยศูนย์อบรมและพัฒนาวิชาชีพ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการอบรม

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2022 หัวข้อ “Introduction to Sustainable Finance”
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2022 หัวข้อ “บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร”
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ “PDPA for Accounting and Finance”

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร RPA หุ่นยนต์นักบัญชี
- หลักสูตร Digital Transformation สำหรับนักบัญชี
- หลักสูตร จาก TAS18 สู่ TFRS15 (Bridge Over Troubled Water)
- หลักสูตร สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16

## การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร “กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal” โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์) โดย สถาบัน NYC
- TFRS 9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน โดย สถาบัน NYC

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2561 – 2566

- หัวหน้าส่วนงาน Accounting Analysis & Forecasting แผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

## ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 4. รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา

อายุ: 31 ปี

ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัท / หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 9 พฤศจิกายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566) : -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์การเงิน University of Exeter, สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรมประจำปี 2566

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- The Corporate Responsibility to Respect Human Rights โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- IR Sharing 4/2023 หัวข้อ “How to Improve Your IR Strategy from Basic to Advanced?” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- IR Sharing 2/2023 หัวข้อ “Simplifying the IR Message” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Certificate in Investor Relations 2017
- Fundamentals for Corporate Secretaries
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 45/2018) จากโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

#### สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ
- เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม
- การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท
- “Putting Circular Economy Principles into Practice”

### การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560
- Assist your BOD in leading through disruptions with CG perspective: CG Code Workshop จากสถาบัน Deloitte

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – ปัจจุบัน	• หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2561	• เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2561	• เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 – 2560	• ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

### ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

รายชื่อ		บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ	ลี้สสรระนุกูล	/, //, X	/, //, X	-
นายชិเกคิ	ยามาตะ	-	/, //, X	-
นายทง	ลี้สสรระนุกูล	/	-	-
นางพรทิพย์	เศรษจิวรรณ	/	-	-
นายทาเคชิ	อะราคาว่า	/, //, X	-	-
นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	-	/	/
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	/, //	/	-
นายสุชาติ	คูธิรตระการ	//	-	-
นายฮีโรยุกิ	ฮิปี	-	/	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

### ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/	กรรมการ	IAR	บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
//	กรรมการบริหาร	KIN	บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
X	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	IRV	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด



นางสาววรรณภา อยู่สบาย

อายุ: 31 ปี

ตำแหน่ง: หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต

### ประวัติการอบรม

สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- How to Do the Internal Control Assessment (การประเมินความเสี่ยงพของระบบควบคุมภายใน)
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานตรวจสอบภายใน (PDPA for Internal Audit)

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- นักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA)

### กรมสรรพากร

- ก้าวทันกฎหมาย Transfer Pricing

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2564 – สิงหาคม 2566	หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน	บมจ. อีโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย)
2562 – 2564	ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บจก. แกรนท์ ธอนด์ (ประเทศไทย)
2558 – 2562	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บจก.เอส พี ออดิท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

- ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>			
อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	21.52	ไม่มีภาระผูกพัน
อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 52 ไร่ 1.5 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	115.59	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>อาคารสำนักงานและโรงงาน</b>			
อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี	เป็นเจ้าของ	98.05	ไม่มีภาระผูกพัน
อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	96.21	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>เครื่องจักรและอุปกรณ์</b>	เป็นเจ้าของ	988.24	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>อุปกรณ์อื่นๆ</b>	เป็นเจ้าของ	17.64	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	เป็นเจ้าของ	9.62	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>ยานพาหนะ</b>	เป็นเจ้าของ	8.09	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>	เป็นเจ้าของ	33.59	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>งานระหว่างก่อสร้าง</b>	เป็นเจ้าของ	141.18	ไม่มีภาระผูกพัน

2. ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร ดังนี้

ประเภทสินค้า	ระยะเวลาคุ้มครอง
<b>เครื่องหมายการค้า</b>	
ค39895	10 ปี
ค39894	10 ปี
ค65995	10 ปี
ค63317	10 ปี

ประเภทสินค้า	ระยะเวลาคุ้มครอง
ค50143	10 ปี
ค94164	10 ปี
ค234953	10 ปี
ค311326	10 ปี
ค333569	10 ปี
171121782	10 ปี
211122851	10 ปี
191115220	10 ปี
บ5933	10 ปี
<b>สิทธิบัตร</b>	
61462	10 ปี
18568	10 ปี
18843	10 ปี
19430	10 ปี
88170	10 ปี
89079	10 ปี

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้าง ความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันทั่วถึง

## การเปิดเผยข้อมูลการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีโดยบริษัท พีวเจอร์ แอปไพร์ซัล จำกัด และบริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอปไพร์ซัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ มีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมิน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

## เอกสารแนบ 5

## คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2566



กรุณาสแกน QR Code เพื่อดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2566 หรือเว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/charters>

# สรุปผลการดำเนินงาน GRI





## สรุปผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Economics Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 201-1	<b>รายได้ของกิจการ</b>				
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	5,297.38	5,883.16	5,417.21
	รายได้รวม	ล้านบาท	5,371.10	5,951.09	5,476.96
	กำไรสุทธิ	ล้านบาท	340.03	109.94	159.77
	EBITDA	ล้านบาท	421.06	483.26	512.99
	<b>ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนได้เสีย</b>				
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (COGs)	ล้านบาท	4,577.50	5,442.81	4,926.64
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (Employee benefit obligations) / ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	349.72	285.81	297.15
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล (Corporate Income Tax) / ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่น	ล้านบาท	80.97	12.38	10.33
	การลงทุนในชุมชน (Community Investment) / ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาชุมชน-สังคม / บริจาคให้สังคม / โรงเรียน	ล้านบาท	1.74	1.53	1.6
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (รอผู้ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อนุมัติ)	ล้านบาท	170.01	55.93	80.30	
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (บาท/หุ้น)	ล้านบาท	0.88	0.29	0.42	
Disclosure 204-1	<b>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</b>				
	การจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ล้านบาท	4,644.47	3,118.86	2,644.01
	สัดส่วนการจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ร้อยละ	86.29	79.70	81.75
Disclosure 205-2	<b>การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</b>				
	พนักงานที่รับทราบนโยบายและการสื่อสารแนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	ร้อยละ	100	100	100
	เหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเพื่อแก้ไข	กรณี	0	0	0

## สรุปผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 102-8	“1. การจ้างงาน พนักงาน* (คน) *บริษัทฯ ว่างพนักงานแบบสัญญาประจำ และเต็มเวลาเท่านั้น ไม่มีการว่างแบบชั่วคราวหรือพาร์ทไทม์ รวมถึงไม่มีการจ้างงานแบบ Self-Employed และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังตามฤดูกาล”				
Disclosure 401-1		พนักงาน	คน	1,343	1,319
	<b>จำแนกตามเพศ:</b>				
	ชาย	คน	847	755	827
	หญิง	คน	496	564	461
	<b>จำแนกตามระดับ:</b>				
	<b>พนักงานระดับ Worker / Skilled Worker</b>				
	ชาย	คน	492	390	455
	หญิง	คน	349	412	313
	รวม	คน	841	802	768
	<b>พนักงานระดับ Staff</b>				
	ชาย	คน	11	12	11
	หญิง	คน	20	23	23
	รวม	คน	31	35	34
	<b>พนักงานระดับ Foreman</b>				
	ชาย	คน	160	172	172
	หญิง	คน	22	18	21
	รวม	คน	182	190	193
	<b>พนักงานระดับ Chief</b>				
	ชาย	คน	141	133	138
	หญิง	คน	91	97	89
	รวม	คน	232	230	227
	<b>พนักงานระดับ Specialist</b>				
	ชาย	คน	6	8	6
	หญิง	คน	1	1	1
	รวม	คน	7	9	7

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
	<b>พนักงานระดับ Manager</b>				
	ชาย	คน	28	31	35
	หญิง	คน	10	10	11
	รวม	คน	38	41	46
	<b>พนักงานระดับ Division Manager</b>				
	ชาย	คน	7	7	8
	หญิง	คน	1	1	1
	รวม	คน	8	8	9
	<b>พนักงานระดับ Top Management</b>				
	ชาย	คน	2	2	2
	หญิง	คน	2	2	2
	รวม	คน	4	4	4
	<b>จำแนกตามอายุ:</b>				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	202	188	180
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	977	970	908
	อายุเกิน 50 ปี	คน	164	161	200
	<b>จำแนกตาม Generation:</b>				
	Baby Boomer อายุ 55-73 ปี	คน	46	49	37
	GEN X อายุ 40-54 ปี	คน	614	647	637
	GEN Y อายุ 22-39 ปี	คน	683	622	580
	GEN Z อายุน้อยกว่า 22 ปี	คน	0	1	34
	<b>จำแนกตามพื้นที่:</b>				
	โรงงานรังสิต	คน	706	691	658
	โรงงานวังน้อย	คน	637	628	630
	<b>จำแนกตามสายธุรกิจ:</b>				
	Admin & Control	คน	116	127	115
	ยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	คน	588	563	539
	ชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	คน	498	491	497
	บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	คน	120	117	117
	บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง	คน	21	21	20



GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 102-8	พนักงานพ้นสภาพทั้งหมด	คน	67	105	161
	<b>จำแนกตามเพศ:</b>				
Disclosure 401-1	ชาย	คน	42	65	111
	หญิง	คน	25	40	50
	<b>จำแนกตามอายุ:</b>				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	34	58	81
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	25	28	58
	อายุเกิน 50 ปี	คน	8	19	22
	<b>จำแนกตามพื้นที่:</b>				
	โรงงานรังสิต	คน	27	54	73
	โรงงานวังน้อย	คน	40	51	88
	พนักงานใหม่ทั้งหมด	คน	38	80	101
	<b>จำแนกตามเพศ:</b>				
ชาย	คน	23	50	76	
หญิง	คน	15	30	25	
<b>จำแนกตามอายุ:</b>					
อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	36	75	89	
ระหว่าง 30-50 ปี	คน	2	5	12	
อายุเกิน 50 ปี	คน	0	0	0	
<b>จำแนกตามพื้นที่:</b>					
โรงงานรังสิต	คน	21	45	41	
โรงงานวังน้อย	คน	17	35	60	
Disclosure 401-3	<b>การลาคลอดบุตร</b>				
	พนักงานที่ใช้สิทธิ์ลาคลอดบุตร	คน	7	8	12
	พนักงานที่กลับมาทำงาน หลังใช้สิทธิ์ลาคลอดบุตร	คน	6	8	12

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
<b>Disclosure</b>	<b>2. การพัฒนาพนักงาน</b>				
<b>401-1</b>	จำนวนชั่วโมงทั้งหมด	ชั่วโมง	30,770	34,923	38,905
	จำนวนเฉลี่ยทั้งหมด	ชั่วโมง/ จำนวน พนักงาน	38	36	30
	<b>จำแนกตามเพศ</b>				
	ชาย	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	43.17	37.59	47.30
	หญิง	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	45.23	36.00	42.19
	<b>จำแนกตามระดับ:</b>				
	พนักงานระดับ Worker/ Skilled Worker	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	37.89	40.47	38
	พนักงานระดับ Staff	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	37.54	26.05	35.00
	พนักงานระดับ Foreman	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	44.43	38.18	43.00
	พนักงานระดับ Chief	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	32.29	40.26	47.00
พนักงานระดับ Manager ขึ้นไป	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	31.68	25.94	25.39	
จำนวนโครงการ Reskill-Upskill	โครงการ	22	18	21	
<b>Disclosure</b>	<b>3. แรงงานและสิทธิมนุษยชน</b>				
<b>412-2</b>	พนักงานที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100	100.00	100.00
	ข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	กรณี	0	0	0
<b>Disclosure</b>	<b>4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</b>				
<b>403-1</b>	<b>ร้อยละของพนักงานที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย</b>				
	สมาชิกความปลอดภัยแรงงาน (Worker Health & Safety Members)	ร้อยละ	100	100	100

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
	<b>การบาดเจ็บ* การเจ็บป่วย การเสียชีวิต ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต</b>				
	<b>ชั่วโมงการทำงานรวม</b>				
	พนักงาน	ชั่วโมง	3,847,281	3,748,258	2,832,736
	Worker Controlled by IRC	ชั่วโมง	586,425	569,532	547,271
	<b>จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน (TRIC)</b>				
	พนักงาน	คน	14	7	10
	Worker Controlled by IRC	คน	3	2	2
	<b>จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LWC)</b>				
	พนักงาน	กรณี	3	1	2
	Worker Controlled by IRC	กรณี	0	0	1
	<b>จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต</b>				
	พนักงาน	กรณี	0	0	0
	Worker Controlled by IRC	กรณี	0	0	0
	<b>อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)</b>				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	1.76	0.48	1.45
	Worker Controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0	0	0
	<b>อัตราการบาดเจ็บรวม (TRIR)</b>				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	7.85	3.98	5.35
	Worker Controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	5.12	3.51	0.17
	<b>อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR)</b>				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	1.76	0.48	1.70
	Worker Controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0	0	0

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
	<b>อัตราการป่วยด้วยโรคจากการทำงาน (ODR)</b>				
	พนักงาน	คน	0	0	0
	Worker controlled by IRC	คน	0	0	0
	<b>อัตราการหยุดงาน</b>				
	พนักงาน	ร้อยละ	0.48	42.53	1.62
	การเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิต	กรณี	17	9	12
	* การคำนวณการบาดเจ็บจากการทำงาน โดยคำนวณจากกรณีที่มีการหยุดงานตั้งแต่ 1 วันทำงานขึ้นไป ไม่นับรวมการบาดเจ็บระดับปฐมพยาบาล				
	<b>เป้าหมายการจัดกิจกรรม Safety Day</b>				
	เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	30%	30%	90%
	ผลการดำเนินการ	ร้อยละ	40%	50%	92%
	<b>เป้าหมายการจัดอบรม Safety Simulation Room</b>				
	เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	100.00%	100.00%	100.00%
	ผลการดำเนินการ	ร้อยละ	98.69%	98.40%	100.00%
	<b>เป้าหมายการซ้อมอพยพหนีไฟ</b>				
	เป้าหมาย	ครั้ง/ปี	1	1	2
	ผลการดำเนินการ	ครั้ง/ปี	1	1	2
<b>Disclosure 102-43</b>	<b>5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า</b>				
	<b>ความพึงพอใจของลูกค้า</b>				
	สายธุรกิจยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	ร้อยละ	94.9	94.84	94.94
	สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	ร้อยละ	88.86	91.00	93.50
<b>Disclosure 416-2</b>	การละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและความปลอดภัย	กรณี	0	0	0
<b>Disclosure 417-2</b>	การละเมิดกฎหมายด้านสินค้า บริการ และเครื่องหมายการค้า	กรณี	0	0	0

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 417-3	การละเมิดกฎหมายด้านการสื่อสารการ ตลาดอย่างมีนัยสำคัญ	กรณี	0	0	0
Disclosure 418-1	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลหรือความ ลับของลูกค้ารั่วไหล	กรณี	0	0	0
Disclosure 414-1	<b>6. การประเมินคุณค่าด้วยเกณฑ์ด้านสังคม</b>				
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้าน สิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100	100	100
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้าน การปฏิบัติต่อพนักงาน	ร้อยละ	100	100	100
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้าน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	100	100	100
Disclosure 414-2	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านสิทธิ มนุษยชน	ราย	0	0	0
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านการ ปฏิบัติต่อพนักงาน	ราย	0	0	0
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านผลกระทบ ด้านลบต่อสังคม	ราย	0	0	0
Disclosure 419-1	<b>7. การปฏิบัติตามกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม</b>				
	จำนวนการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ กรณีละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและ สังคม	กรณี	0	0	0
	มูลค่าการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณี ละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและ สังคม	บาท	0	0	0

## สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 302-3	การใช้พลังงานรวมสุทธิ ภายในองค์กร	GJ	308,597	321,371	286,512
	การใช้พลังงานไม่หมุนเวียน				
	เชื้อเพลิง:				
	ก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้เป็น เชื้อเพลิง (LPG)	GJ	2,217	14,569	2,435
	น้ำมันเตา / น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	159,492	159,701	151,085
	ไฟฟ้าและไอน้ำ:				
	ไฟฟ้า	GJ	144,002	145,980	132,015
	ไอน้ำ	GJ	0	0	-
	เชื้อเพลิงอื่นๆ:				
	การใช้พลังงานหมุนเวียน				
	ไฟฟ้าจากพลังงาน เซลล์แสงอาทิตย์	GJ	7,569	7,884	8,344
เชื้อเพลิงชีวมวล และก๊าซชีวภาพ	GJ	-	-	-	
อัตราการใช้พลังงาน	GJ / ตันการผลิต	17.44	17.51	17.71	
Disclosure 302-4	พลังงานที่ประหยัดได้ จากการอนุรักษ์พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพ				
	ไฟฟ้า	GJ	226	1,629	7,547
	ไอน้ำ	GJ	226	0	-
	น้ำมันเตา / น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	0	0	-
Disclosure 305-1	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตรงจากกระบวนการผลิต (ขอบเขต 1)	ตันคาร์บอน ไดออกไซด์ เทียบเท่า	13,186	14,069	12,797
Disclosure 305-2	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
	โดยอ้อมจากการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และก๊าซชีวภาพ (ขอบเขต 2)	ตันคาร์บอน ไดออกไซด์ เทียบเท่า	21,091	21,666	18,362
Disclosure 305-4	ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs Emission Intensity)				
	รังสิต	(ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า / ตันการผลิต)	1.37	1.40	1.39
	วังน้อย	(ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า / ตันการผลิต)	0.56	0.55	0.47

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 305-7	<b>การปล่อยมลพิษทางอากาศ</b>				
	คาร์บอนไดออกไซด์ (CO2)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	CO2 Intensity	ตัน / ตันการผลิต	NONE	NONE	NONE
	SOx	ppm			
	ฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particulate Matter: TSP)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	TSP Intensity	ตัน / ตันการผลิต	NONE	NONE	NONE
Disclosure 303-1	<b>น้ำ (Water)</b>				
	ปริมาณการใช้น้ำรวม	m3	176,309	173,745	168,516
	น้ำประปาที่ใช้	m3	95,554	103,695	109,419
	น้ำบาดาลที่ใช้	m3	80,755	70,050	59,097
	น้ำจากแหล่งอื่น ๆ	m3	0	0	0
อัตราการใช้น้ำ (Water Intensity)	m <sub>3</sub> / ตันการผลิต	9.87	9.39	10.00	
Disclosure 303-3	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ และน้ำรีไซเคิล	m3	NONE	14,164	24,191
	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ต่อน้ำที่ใช้ทั้งหมด	ร้อยละ	NONE	15	28
Disclosure 306-1	<b>น้ำทิ้ง (Effluent)</b>				
	ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ใน น้ำ (BOD)	mg/l	10.92	4.13	3.05
	ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ใน น้ำ (COD)	mg/l	63.42	31.00	32.00
	น้ำมันและไขมัน	mg/l	4.00	3.15	3.00
	ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS)	mg/l	547.42	405.50	398.00

GRI	รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
Disclosure 306-2	<b>ของเสีย (Waste Disposal)</b>				
	ปริมาณของเสียทั้งหมด	ตัน	2,147	3,401	1,175
	<b>ของเสียอันตราย</b>				
	ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดขายไม่ได้	ตัน	586.24	563.95	182
	ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดขายได้	ตัน	64.18	67.15	4
	รายได้จากการขาย	บาท	303,957	323,700	43,540
	<b>ของเสียไม่อันตราย</b>				
	การรีไซเคิลของเสียไม่อันตราย	ตัน	1,496	2,777	989
Disclosure 306-2	รายได้จากการขาย	บาท	5,094,978	878,301	6,242,838
Disclosure 306-3	<b>การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี</b>				
	การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง)	กรณี	0	0	0
Disclo- sure308-1	<b>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</b>				
	คู่ค้ารายใหม่ / คู่ค้าสำคัญที่ได้รับ การคัดกรอง ด้วยเกณฑ์ ด้านสิ่งแวดล้อม ความยั่งยืน	ร้อยละ	100	100	100
Disclosure 307-1	<b>การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม</b>				
	จำนวนการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม	กรณี	0	0	0
	มูลค่าการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม	บาท	0	0	0
Disclosure 308-1	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ ด้านสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	100	100	100
Disclosure 308-2	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็น ด้านสิ่งแวดล้อม	ราย	0	0	0







**DRIVE The Creative Innovation**

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

โทรศัพท์: 02-996-0890 Email: [info@ircthailand.com](mailto:info@ircthailand.com)

[www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)