

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	13
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	16
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	18
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	19

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	22
8. โครงสร้างการจัดการ	24
9. การกำกับดูแลกิจการ	34
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	44
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	56
12. รายการระหว่างกัน	61

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	68
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ โดยมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐาน กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา ความหลากหลายของคุณภาพและผลิตภัณฑ์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าสูงสุด ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 3 บริษัท ดังนี้

- (1) บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด
- (2) บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- (3) บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

1.1 ภารกิจ พันธกิจ (Mission) วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางอิลาสโตเมอร์ในอุตสาหกรรมและยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ในภูมิภาคอาเซียน”

ภายใต้นโยบาย 7 ประการ ดังนี้

- (1) เพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน และการรักษาสภาพแวดล้อม
- (2) สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- (3) ยกระดับความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งได้แก่
 - ราคา/ต้นทุน ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุด
 - คุณภาพ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
 - การจัดส่ง ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
 - การบริการ/การแก้ไขปัญหา การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา
- (4) พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- (5) ดำเนินการวิจัยพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง
- (6) มีสถานะการเงินที่เข้มแข็งและมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
- (7) มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

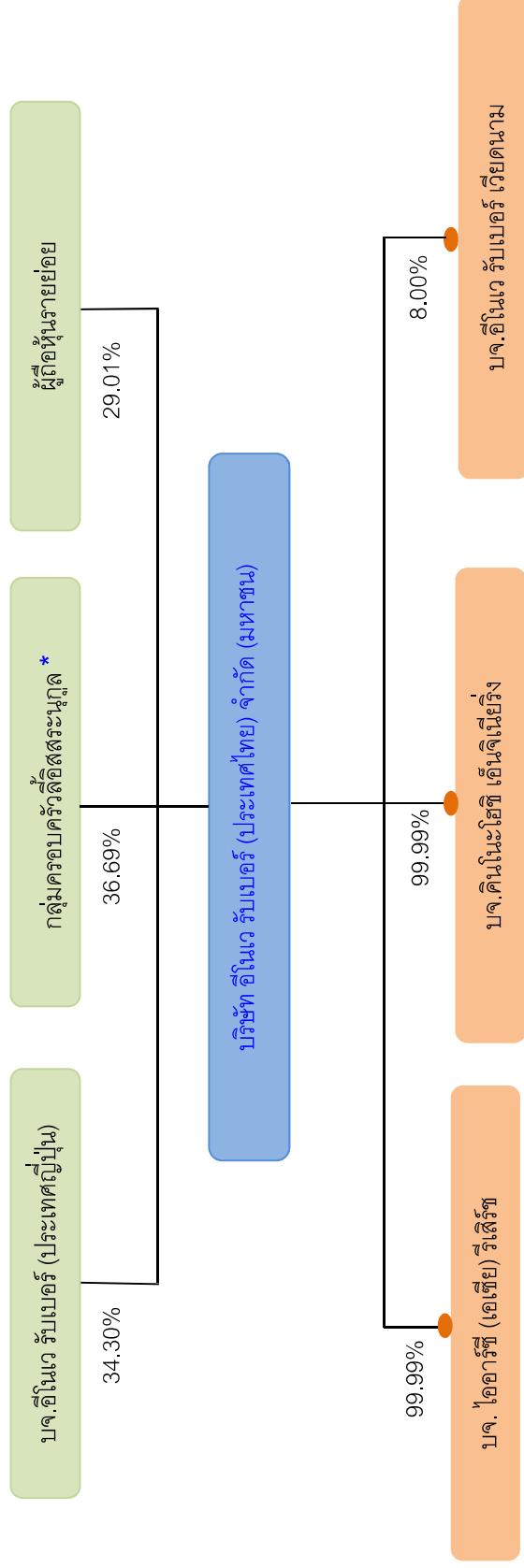
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- พ.ศ. 2512 - จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2512 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2531 - เริ่มสายการผลิตขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่อุตสาหกรรมยานยนต์
- พ.ศ. 2536 - จัดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ชื่อย่อหลักทรัพย์ "IRC" ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- พ.ศ. 2538 - จัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด เพื่อสนับสนุนให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุดิบ
- พ.ศ. 2539 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท เพื่อขยายสายการผลิตขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม
- ร่วมทุนกับ The Asian Inoue Rubber PTE.Ltd.(Singapore) และ Sao Vang Rubber (Vietnam) Co.,Ltd. จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10%) ก่อตั้ง Inoue Rubber Vietnam Co.,Ltd.ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อผลิตยางนอก-ยางใน (รถจักรยานยนต์, รถเข็น Barrow, รถจักรยาน และ Hard Cart)
- พ.ศ. 2541 - ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9002 : 1994
- พ.ศ. 2542 - ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางนอก (ม.อ.ก.) 682-2542
- พ.ศ. 2543 - ได้รับการรับรองมาตรฐาน QS 9000 : 1998 สำหรับโรงงานผลิตขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2544 - เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ยางในบิวทิลชนิดไม่รั่ว (Tuff-Up หรือ Non-puncture Tube) ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของ IRC เพียงแห่งเดียวในโลก
- ก่อตั้งบริษัทย่อยคือบริษัท คินโนะ ไฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ขึ้นเพื่อผลิตแม่พิมพ์ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2545 - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ยุโรป (E-Mark)
- พ.ศ. 2546 - เริ่มสายการผลิตประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นการนำขึ้นส่วนวงล้อประกอบเข้าด้วยกันกับยางนอกและยางในเพื่อใช้ในการประกอบรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2547 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par) จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น
- ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2000 สายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2548 - ได้รับใบรับรองมาตรฐาน SNI-Mark 0101-2002 ประเทศอินโดนีเซีย สายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์

- พ.ศ. 2550 - ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 สำหรับโรงงานผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2000 สายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2551 - ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS16949 : 2002 สายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางใน (ม.อ.ก.) 683/2530
- พ.ศ. 2552 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติปรับโครงสร้างองค์กร โดยแต่งตั้ง Executive Committee เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรวมถึงบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้
- ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9002 : 2008 สายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2553 - เป็นผู้ผลิตยางรถจักรยานยนต์บริษัทแรกของประเทศไทยที่งดใช้วัตถุดิบผลิตยางที่มีสาร PAH ซึ่งถูกระบุว่าเป็นสารก่อมะเร็ง โดยหันมาใช้การผลิตยางแบบ Low PAH ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของสมาคมผู้ผลิตยางและยางล้อแห่งสหภาพยุโรป
- พ.ศ. 2555 - แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมบริหารและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสนองต่อนโยบายบริษัทในความมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคม
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2008 สายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS16949 : 2009 สายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2556 - ได้รับใบรับรองมาตรฐาน CCC Mark ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน สายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
- บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด สาขารังสิต ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานมอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025 : 2005) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจการควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



* กลุ่มครอบครัวลี้ตตระนนกุล

- 1) บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2) นางพรดี ลี้ตตระนนกุล
- 3) นายทนง ลี้ตตระนนกุล
- 4) นางพิมพ์ใจ ลี้ตตระนนกุล
- 5) นายอภิชาติ ลี้ตตระนนกุล
- 6) นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

1.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มบริษัท ไสยา-กนก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น จำกัด โดยทั้ง 2 กลุ่ม ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในปี พ.ศ.2512 ซึ่งได้มีข้อตกลงร่วมทุนและร่วมดำเนินงานมาก่อน โดยคณะกรรมการและคณะบริหารเป็นกลุ่มผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมต่อการบริหารและภารกิจขององค์กร เพื่อสนองต่อความต้องการของตลาดและความต้องการในระดับประเทศ

ในปีพ.ศ. 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย องค์กรประกอบของคณะกรรมการได้มีการปรับสู่ความดุลยภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตลอดจนการบริหารด้วยระบบการบริหารงานร่วมของผู้ชำนาญการทั้งจากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น พร้อมทั้งบรรทัดฐานคู่มืออำนาจดำเนินการที่แน่ชัด โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ได้เปิดเผยข้อมูลธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทรายการ มูลค่า เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ ในหัวข้อที่ 12 รายการระหว่างกัน หน้า 61

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

	ปีบัญชี 2557		ปีบัญชี 2556		ปีบัญชี 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม						
- จำหน่ายในประเทศ	2,361.97	43.31	3,160.87	46.59	2,508.82	38.62
- จำหน่ายต่างประเทศ	559.10	10.25	662.56	9.77	548.84	8.45
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์						
- จำหน่ายในประเทศ	1,718.47	31.51	2,124.30	31.31	2,559.46	39.40
- จำหน่ายต่างประเทศ	813.97	14.93	836.81	12.33	879.34	13.54
รวม	5,453.51	100.00	6,784.54	100.00	6,496.46	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มาจากกระบวนการผลิตวิจัยและพัฒนาสูตรยางที่มีความซับซ้อนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เนื่องจากชิ้นส่วนเหล่านี้จำเป็นต้องมีคุณสมบัติพิเศษเพื่อเหมาะสมกับความต้องการในสภาพการใช้ที่ความแตกต่างออกไป ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น ประเก็นยาง, ยางแท่นเครื่อง, ยางขอบกระฉก, ยางขอบประตู, ยางลูกลอยน้ำมันเชื้อเพลิง, ท่อยางระบายอากาศ เป็นต้น และอีกกลุ่มคือ ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ยางตีควาล์วสำหรับระบบการจ่ายน้ำยางซีลในเครื่องยนต์เอนกประสงค์ ยางป้องกันการสั่นสะเทือนของ เครื่องใช้ไฟฟ้า ยางพันท่อแอร์ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าหลัก

- 1) กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer “OEM”)

โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำหรับการผลิต และเป็นอะไหล่ในสำนักงานบริการของผู้ประกอบรถยนต์ โดยจะเป็นทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศซึ่งจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์ส่งออก

- 2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์ (Sub Automotive)

ผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อรองรับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (“OEM”) จะประกอบไปด้วยกลุ่มที่เรียกว่า First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์โดยตรง และกลุ่มที่เป็นระดับ Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง

3) กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non- Automotive)

ลูกค้าในกลุ่มนี้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมเครื่องมือและเครื่องยนต์การเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมผลิตวาล์วน้ำ เป็นต้น

ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tire-Tube)

ไออาร์ซีเป็นผู้บุกเบิกตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจในศักยภาพการผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศให้เป็นยางติดรถจากโรงงานประกอบ อาทิเช่น ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และ คาวาซากิ ทำให้ประสบความสำเร็จเป็นอันดับหนึ่งในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้บริษัทยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องรูปแบบ ขนาด คุณสมบัติ หรือสมรรถนะ โดยปัจจุบันสามารถผลิตตามลักษณะการใช้งาน เช่น ยางสำหรับที่ใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสกูตเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก และยางสำหรับวิ่งบนหิมะ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าหลัก

การจำหน่ายตลาดในประเทศ มีการจำหน่ายเป็น 2 ลูกค้าหลัก ดังนี้คือ

- จำหน่ายโดยตรงให้กับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market)
- จำหน่ายให้กับ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

การจำหน่ายตลาดในต่างประเทศ มีการจำหน่ายหลายช่องทาง ดังนี้คือ

- จำหน่ายโดยตรงให้กับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ในแต่ละประเทศ
- จำหน่ายผ่านบริษัทในกลุ่ม อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) นอกจากนั้นแล้วบริษัทยังส่งจำหน่ายโดยตรงและจำหน่ายผ่านตัวแทนไปยังลูกค้าอื่นด้วย

ผลิตภัณฑ์ใหม่ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์


ลายดอกยางใหม่ "ลายสายฟ้า" ออกแบบให้มีลักษณะโอบเฉียง และทันสมัย ออกแบบสำหรับรถจักรยานยนต์ออโตเมติกขนาด 14 นิ้ว ซึ่งเป็นที่นิยมในปัจจุบัน Honda-Click, Air blade, Scoopy I , Icon, Yamaha-Mio, Fino, Suzuki-Step Drive, Jelato โครงสร้างยางออกแบบพิเศษเพื่อความสมดุลในการขับขี่และควบคุมได้ง่ายทั้งทางตรงและทางโค้งยางคอมปาวด์ชนิดพิเศษ เกาะถนนเป็นเยี่ยมลายดอกยางแบบเยื้องดอก เพื่อเพิ่มความสมดุลในการขับขี่



การพัฒนาอย่างแข่งขันสูงเพื่อตอบสนองความต้องการของนักแข่งโดยเฉพาะมีส่วนประกอบพิเศษในการยึดเกาะถนนเพื่อเพิ่มสมรรถนะในการแข่งขันที่ดีเยี่ยมเสริมความพิเศษด้วยวัสดุ "Aramid Fiber" เพื่อเพิ่มความมั่นใจในสมรรถนะการใช้งานที่ดีเยี่ยม

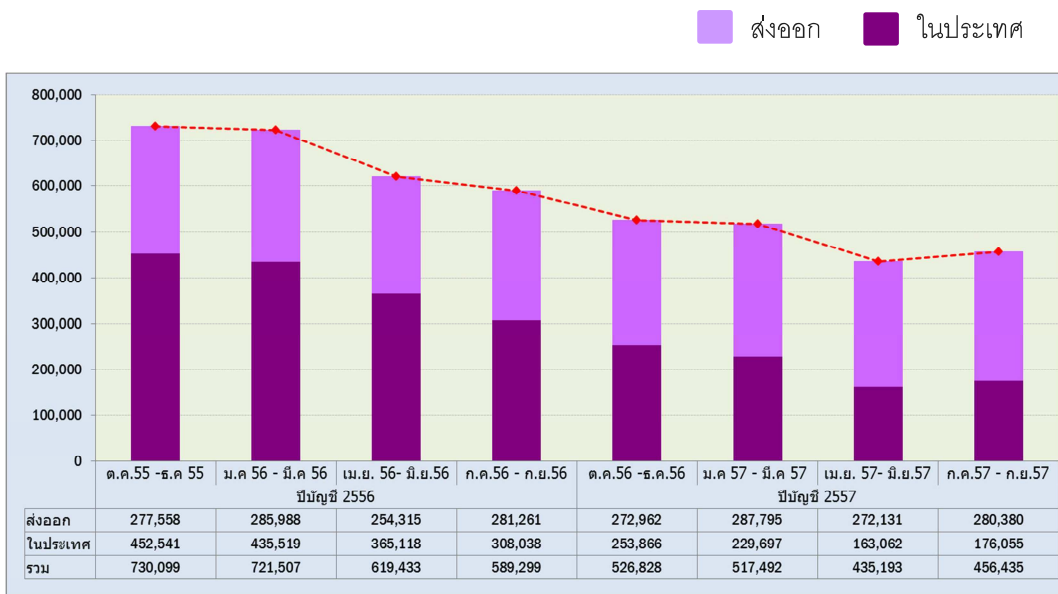


ยางคอมปาวด์และโครงสร้างยางถูกออกแบบให้มีสมรรถนะที่ความเร็วสูงเกาะถนนเป็นเยี่ยมในขณะขับขี่ออกแบบพิเศษสำหรับรถจักรยานยนต์ Honda รุ่น CBR 150 และรถแบบสปอร์ตทุกรุ่นขนาด 14 นิ้ว ออกแบบสำหรับรถจักรยานยนต์ออโตเมติกที่ได้รับการตกแต่งเป็นพิเศษ ขนาด 12 นิ้ว ออกแบบสำหรับรถจักรยานยนต์ขนาดเล็ก (MINI BIKE)



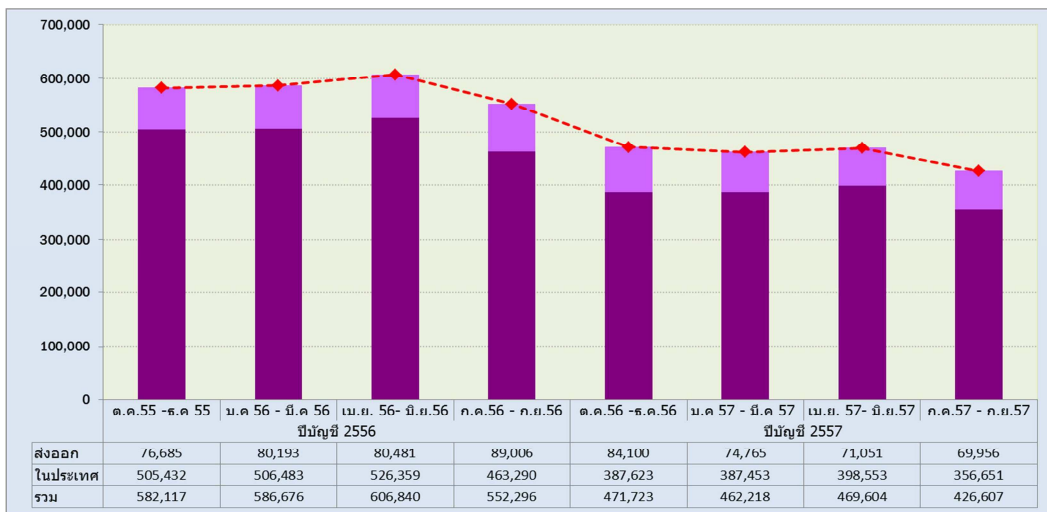
2.3 การตลาดและการแข่งขัน

กราฟแสดงยอดผลิตรถยนต์ปี 2556 – 2557 (1 ตุลาคม – 30 กันยายน)



แหล่งที่มา : สถาบันยานยนต์

กราฟแสดงยอดผลิตรถจักรยานยนต์ปี 2556 – 2557 (1 ตุลาคม – 30 กันยายน)



แหล่งที่มา : สถาบันยานยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวมยังคงลดลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งปัญหาการเมือง ความล่าช้าของการจ่ายเงินโครงการจำหน่ายข่าวและหนี้สินภาคครัวเรือน ส่งผลโดยตรงต่อกำลังซื้อในประเทศ ถึงแม้ตลาดส่งออกจะเริ่มส่งสัญญาณดีขึ้นแต่ก็ไม่อาจชดเชยกับสัดส่วนที่ลดลงของตลาดในประเทศได้

ในปี 2557 (1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2557) ยอดผลิตรถยนต์ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ผลิตได้ 1,935,948 คัน ลดลง ร้อยละ 27.20 แบ่งเป็นผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเท่ากับ 822,680 คัน ลดลงร้อยละ 47.31 และผลิตเพื่อการส่งออก 1,113,268 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.29 สำหรับรถจักรยานยนต์ก็อยู่ในทิศทางเช่นเดียวกับรถยนต์

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

ตลาดรถยนต์ในปีนี้อย่างคงลดต่ำลงจากประมาณการที่ตั้งไว้โดยเฉพาะตลาดในประเทศที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลกระทบจากโครงการรถคันแรกที่ตั้งกำลังซื้อไปก่อนหน้านี้แล้วตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ยอดประกอบรถยนต์ที่ลดลงส่งผลต่อการผลิตชิ้นส่วนซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทรถยนต์พยายามจัดโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นตลาดในประเทศแต่ก็ยังไม่สามารถกระตุ้นได้เท่าที่ควร แต่อย่างไรก็ตามบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้ผลักดันตลาดส่งออกเพื่อชดเชยยอดขายในประเทศซึ่งก็ได้รับการตอบรับจากตลาดส่งออกดีกว่าปีก่อนหน้า ดังนั้นบริษัทเองก็จะได้ผลจากตลาดส่งออกในชิ้นส่วนที่ติดไปกับรถยนต์ส่งออกดังกล่าว

จากเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2557 ที่จะช่วยผลักดันให้ตลาดรถยนต์ไทยกลับมาฟื้นตัว บริษัทเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ โดยเข้าร่วมกับผู้ผลิตและผู้ประกอบรถยนต์ในโครงการการปรับปรุงพัฒนาชิ้นส่วนต่างๆ การพัฒนากระบวนการผลิตและออกแบบชิ้นส่วนที่ใช้ในรถรุ่นใหม่ ๆ ต่อไป รวมทั้งการประสานงานเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของบมจ. ในขณะที่เดียวกันได้ดำเนินการศึกษาศักยภาพของการสร้างความหลากหลายช่องทางทางการตลาด เช่น ตลาดจักรกลเกษตร ตลาดเครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์เกี่ยวของ ตลาดด้านระบบการขนถ่ายสินค้า ตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นต้น

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์

ตลาดภายในประเทศ

สำหรับยอดการจำหน่ายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ในปีนี้โดยรวมแล้วลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสามารถแบ่งตลาดเป็นสองกลุ่มใหญ่ด้วยกัน โดยตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) เนื่องจากจำนวนการผลิตรถใหม่โดยรวมมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 56 ผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศไม่เอื้ออำนวยเหมือนปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ตลาดโดยภาพรวมของการจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศในปีนี้อยู่ที่ 1.53 ล้านคัน ซึ่งน้อยกว่าปีที่ผ่านมา 23.5% ซึ่งปีที่ผ่านมามียอดการจำหน่ายอยู่ที่ 2.32 ล้านคัน ซึ่งผลกระทบในปีนี้มีมาจากหลายปัจจัย ทั้งด้านความไม่สงบทางการเมือง ปัญหาการล่าช้าในการเบิกจ่ายเงินในโครงการจ่านาข้าว ราคาขายธรรมชาติที่ตกต่ำและภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน ส่งผลโดยตรงต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศโดยรวม อีกทั้งปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ยังมีแนวโน้มไม่ชัดเจนส่งผลโดยตรงให้การส่งออกรถจักรยานยนต์ลดลง เช่นกัน

ในส่วนตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายในประเทศได้รับผลกระทบมากเช่นเดียวกันกับตลาดสำหรับโรงงานประกอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้บริโภคที่อยู่ในภาคเกษตรกรรมซึ่งมีกำลังซื้อที่ลดลงอย่างชัดเจน

อย่างไรก็ตามทางบริษัทมีการจัดรายการส่งเสริมการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่องซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีกับตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ อาทิเช่น การคืนซองยางในเพื่อลดโลกร้อน ตลอดจนการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและสมรรถนะที่สูง แต่มีราคาที่เหมาะสมกับสภาวะตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับกลุ่มตลาดที่ต้องการยางที่มีคุณภาพสูงและทันสมัยมากขึ้น อาทิเช่น การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ภายใต้รหัส NR77u ในรุ่น IRC Wings ยางรุ่นใหม่ มีขนาด 12 นิ้ว เพื่อรองรับรถจักรยานยนต์ประเภทมินิไบค์ ที่กำลังเป็นที่นิยมในตลาด การส่งมอบสินค้าตามความต้องการได้ทันเวลายังคงเป็นจุดเด่นที่ทางบริษัทฯ คงมาตรฐานไว้เพื่อรักษาความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

สภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงมีความผันผวนสูง ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีผลต่อการวางกลยุทธ์ในการขายของทางบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีการปรับแผนการจำหน่ายและสนับสนุนการจัดจำหน่ายตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุด รวมทั้งการส่งเสริมการขายในประเทศแถบอเมริกาใต้ ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการออกแบบและการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆสำหรับตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดได้ดีในประเทศแถบยุโรป และในประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการส่งเสริมการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในแต่ละประเทศ ยังคงรักษาและสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้มากขึ้น

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.4.1 การผลิตกำลังการผลิต

กำลังการผลิตและการอัตราใช้กำลังการผลิต จำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

	กำลังการผลิต / ปี		อัตราการใช้กำลังการผลิต	
	2557	2556	2557	2556
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	344 ล้านชิ้น	340 ล้านชิ้น	68%	88%
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (เส้น)	20 ล้านเส้น	20 ล้านเส้น	74%	84%

2.4.2 การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตบริษัทกำหนดนโยบายโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความสามารถในการส่งมอบแหล่งผลิตเป็นสำคัญ โดยผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติและทดสอบจากห้องทดลองที่ได้รับมาตรฐาน ทั้งนี้การสั่งซื้อดำเนินการตามคุณสมบัติทั่วไปของผู้ผลิตและคุณสมบัติที่ลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด นอกจากนั้นยังมีนโยบายหา

แหล่งผลิตวัตถุดิบเพื่อทดแทนและหลากหลาย ความสามารถในการนำมาใช้ทดแทนกัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอนาคต ต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดในทุกมิติ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ คาร์บอนแบล็ค ชิ้นส่วนเหล็ก ผ้าใบ วาล์ว ลวด และสารเคมีอื่น ๆ ที่เป็นส่วนผสมในการผลิต โดยในปี 2557 มีสัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักในประเทศร้อยละ 63 และต่างประเทศร้อยละ 37

2.4.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

เปิดเผยในหมวดความรับผิดชอบต่อสังคม (ส่วนที่ 2 หน้า 49)

2.4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง “ไออาร์ซีที่ ลดสาเหตุที่ขัดขวางความสำเร็จในนโยบายบริหารอย่างต่อเนื่อง เมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน บริษัทพยายามอย่างหนักที่จะลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และจะใช้มาตรการที่เหมาะสมป้องกันไม่ให้เกิดภาวะฉุกเฉิน”

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน วิเคราะห์ บริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงเป้าหมายและกลยุทธ์ โดยกำกับดูแลของผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอกนั้น มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและควบคุมให้อยู่ในระดับยอมรับได้และเกิดประสิทธิผล ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ

- ความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรมยานยนต์

เศรษฐกิจไทยที่ผ่านมาเผชิญความผันผวนและแรงกดดันทั้งจากปัจจัยภายในและนอกประเทศ เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจทั่วโลกที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออก และปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ การเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของภาครัฐ ปัญหาโครงการรับจำนำข้าว หนี้ครัวเรือน อันส่งผลกระทบต่อเนื่องมาจากการบริโภคภาคประชาชนและการลงทุนของผู้ประกอบการที่ชะลอตัวลง ซึ่งมีผลต่อภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ แผนธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นงานด้านการวิจัยพัฒนาและศึกษาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มสินค้าที่ไม่ใช่กลุ่มรถยนต์และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้กว้างขึ้น รวมไปถึงมุ่งมั่นคิดค้นนวัตกรรมที่รองรับความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ในอนาคตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว บริษัทฯ ยังดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลาดส่งออกเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ทั้งในส่วนของกลยุทธ์ทางการตลาด สภาพการแข่งขัน แนวโน้ม ราคาวัตถุดิบ ต้นทุนการดำเนินงานและความคืบหน้าของการดำเนินงานต่างๆ เพื่อวางแผนจัดการที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที

- **ความเสี่ยงด้านการปรับขึ้นค่าแรงงานขั้นต่ำกระทบต่อต้นทุนการผลิต**

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะผู้ผลิตซึ่งใช้แรงงานในระดับหนึ่ง จากการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและบริการโดยตรง

มาตรการบริหารความเสี่ยง

เพื่อเป็นการควบคุมต้นทุนขายให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการให้ขับเคลื่อนตามแผนกลยุทธ์ของธุรกิจ มาตรการการใช้เครื่องจักรและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการผลิตแทนกำลังคนจึงเป็นสิ่งที่บริษัทนำมาใช้ โดยดำเนินการควบคู่กับการพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มแรงงานที่มีผลิตภาพ

- **ความเสี่ยงด้านต้นทุนอุปสงค์ / อุปทาน ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก**

จากปัจจัยทางเศรษฐกิจรวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์ / อุปทาน มีผลต่อราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ

มาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและติดตาม ประเมินผลการบริหารการใช้วัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีการประชุมคณะกรรมการจัดซื้อในทุกไตรมาส เพื่อประเมินผลและติดตามความเคลื่อนไหวปัจจัยอันมีผลกระทบทั้งทางตรงทางอ้อม ทำหน้าที่ร่วมกับฝ่ายวางแผนการผลิตในการควบคุมปริมาณการซื้อ การใช้วัตถุดิบ การบริหารคลังสินค้าจากระบบซอฟต์แวร์ ซึ่งจะทำให้สามารถคาดการณ์ปริมาณการใช้และสั่งซื้อได้อย่างทัน่วงที่ ทั้งนี้วิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อหาวัตถุดิบทดแทน

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในประเทศส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างผันผวน ทั้งนี้จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก การดำเนินมาตรการผ่อนคลายทางการเงินของธนาคารกลางต่างๆ และการปรับลดมาตรการ QE ของธนาคารกลางสหรัฐฯ ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศ ภาวะเศรษฐกิจไทยที่ส่งสัญญาณชะลอตัวตั้งแต่ช่วงต้นปี และสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ

บริษัทมีธุรกรรมด้านเจ้าหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ เยนญี่ปุ่น ยูโร (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 หน้า 56-57) บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นได้

มาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทติดตามสถานะความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถประเมิน วิเคราะห์ โดยเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว

2. ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่อง อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นอย่างมาก ซึ่งนับได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการต่อผู้บริหาร และพนักงานในทุกๆระดับชั้น

มาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายความปลอดภัย นโยบาย 5ส และนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าว และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องแท้ โดยดำเนินตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุอย่างยั่งยืน เช่น การปรับปรุงเครื่องจักร การปรับปรุงพื้นที่ทำงาน และบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา การกำหนดแผนงานด้านความปลอดภัย เป็นต้น

ในด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 โดยควบคุมตรวจสอบคุณภาพน้ำและอากาศสม่ำเสมอ และส่งรายงานผลการตรวจวัดไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และความคุ้มครองต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจมีแนวโน้มที่เข้มงวดมากขึ้น บริษัทให้ความสำคัญและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งติดตามศึกษากฎหมาย กฎระเบียบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรบังคับใช้

ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการดำเนินงานที่ขัดต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน			
- อำเภอ รัตนบุรี จังหวัด ปทุมธานี เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	37.80	ไม่มีภาวะผูกพัน
- อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 52 ไร่ 1.5 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	119.46	ไม่มีภาวะผูกพัน
อาคารสำนักงานและโรงงาน			
- อำเภอ รัตนบุรี จังหวัด ปทุมธานี	เป็นเจ้าของ	101.49	ไม่มีภาวะผูกพัน
- อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	193.48	ไม่มีภาวะผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,028.97	ไม่มีภาวะผูกพัน
	สัญญาเช่าทางการเงิน	28.43	
อุปกรณ์อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	26.59	ไม่มีภาวะผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	11.30	ไม่มีภาวะผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.69	ไม่มีภาวะผูกพัน
	สัญญาเช่าทางการเงิน	13.08	
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	77.06	ไม่มีภาวะผูกพัน

5.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ เป้าหมายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และมีเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร ดังนี้

ประเภทสินค้า	ระยะเวลาคุ้มครอง
<u>เครื่องหมายการค้าภายนอกจดทะเบียน</u>	
ค94164	10 ปี
ค39895	10 ปี
ค39894	10 ปี
ค65995	10 ปี
ค63317	10 ปี
ค207848	10 ปี
<u>สิทธิบัตรภายนอกจดทะเบียน</u>	
502001402	10 ปี
702000974	10 ปี

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จัดให้มีการควบรวมกิจการในสายบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เท่ากับ 20.05 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11) และมูลค่าเงินลงทุนบริษัทร่วม เท่ากับ 30.78 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 รวมทั้งไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีความที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย

6. ข้อมูลทั่วไป

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบล ประชานิพัตย์ อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	1,296 ราย (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2557) (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเพื่อสิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล)
% การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย	29.01
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	ir@ircthailand.com

6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<p>บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด</p> <p><u>ประเภทธุรกิจ</u> ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุพิเศษและผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> - 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบล ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130 - 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบล ลำไทร อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170 	30 ล้านบาท (ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท)	99.99
<p>บริษัท ดินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด</p> <p><u>ประเภทธุรกิจ</u> ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับขึ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทเป็นหลัก</p> <p>157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบล ลำไทร อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170</p>	10 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า)	99.99

6.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์(66) 2 229 2800 โทรสาร (66) 2 359 1259
ผู้สอบบัญชี	นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3430 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 179 / 74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ (66) 2 286 9999 โทรสาร (66) 2 286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ดิลลิگی แอนด์ กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์, ชั้นที่ 26 1011 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ (66) 2 653 5555 โทรสาร (66) 2 653 5678

6.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และชำระแล้วเต็มจำนวน โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 12 ธันวาคม 2557 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) กลุ่มครอบครัวลีสสระนุกูล*	73,379,450	36.69
- บริษัท ไสภานก อินเทอร์เน็ต จำกัด	50,666,000	
- นางพรดี ลีสสระนุกูล	6,500,000	
- นางพิมพ์ใจ ลีสสระนุกูล	4,881,075	
- นายทง ลีสสระนุกูล	3,408,000	
- นายอภิชาติ ลีสสระนุกูล	3,662,700	
- นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	4,261,675	
2) บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) *	68,600,000	34.30
3) นายแพทย์วิรัตน์ ชวาลอัมพร	7,399,888	3.70
4) CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-CITIGROUP GLOBAL MARKETS JAPAN INC.-CUSTOMER 1	6,235,000	3.12
5) นางสาวพิชชา เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.70
6) นายนิติ โอสถานุเคราะห์	3,840,500	1.92
7) นายวิริยะ ตรังอดิศัยกุล	2,954,000	1.48
8) นางสาววัชรีย์ พรรณเชษฐ์	1,679,200	0.84
9) นายประสิทธิ์ ดีศิลป์กิจ	1,466,400	0.73
10) นางสาววนิดา โคมทองสถิตย์	1,443,500	0.72

หมายเหตุ * กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

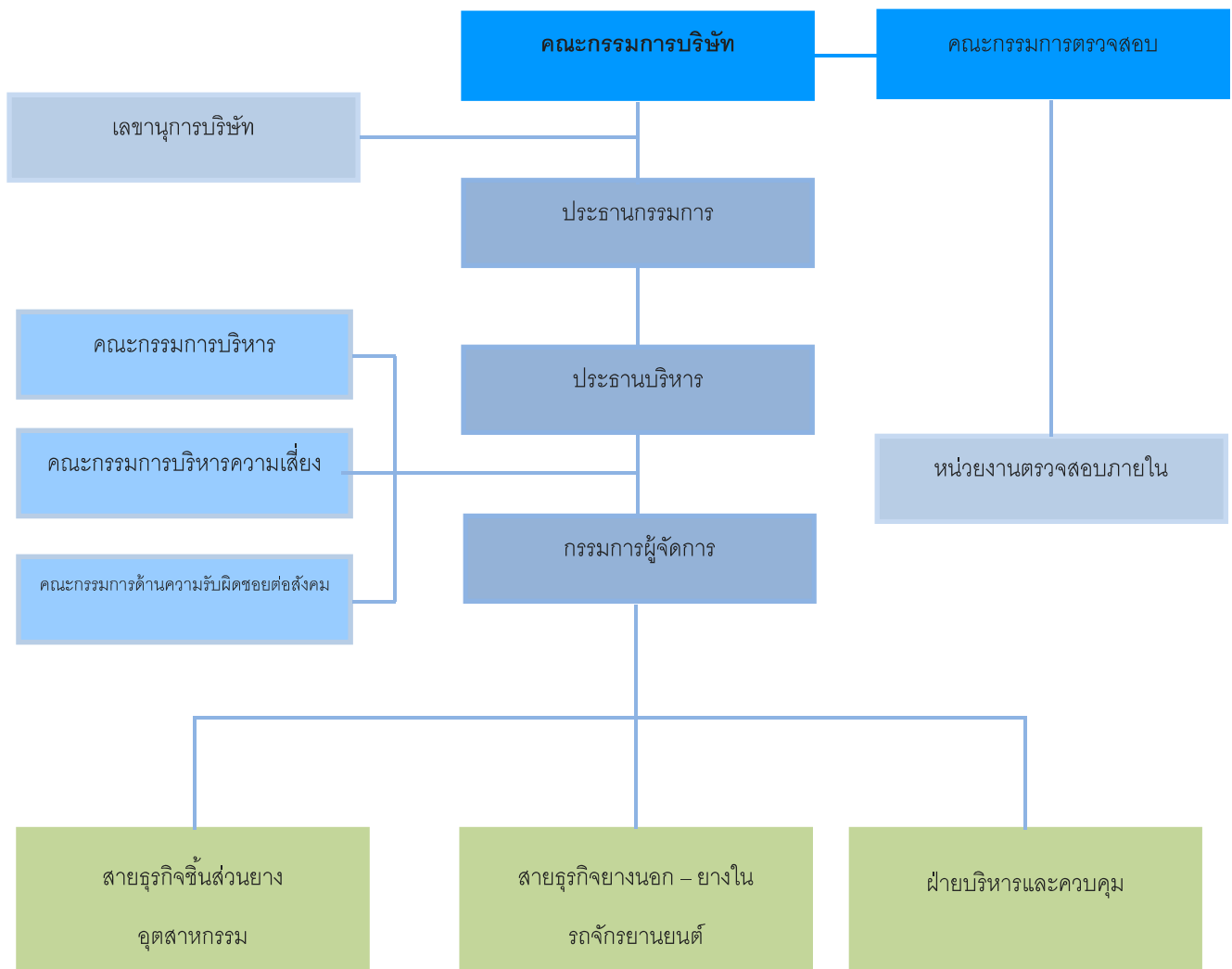
ปี	2556	2555	2554	2553	2552
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.05	0.51	0.76	1.54	1.30
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.8182	0.2051	0.2436	0.5000	0.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล / กำไรสุทธิ (%)	40.00	40.00	32.40	32.41	32.23

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยพิจารณาการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในการกำกับการและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัท กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องและโปร่งใส สังคม เลขานุการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดังแผนผังองค์กรที่แสดง



8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

(หมายเหตุ : รายชื่อคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งในการเข้าประชุม เปิดเผยในหัวข้อ 8.8 คำตอบแทนกรรมการ)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทมีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายคาซูโอะ ซาโตะ หรือ นายมาซายุกิ อิโนเอ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณานุมัติงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี พิจารณางบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
- ให้คำปรึกษา/ข้อเสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องเสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการ
- พิจารณาแต่งตั้ง / ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
- กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆหรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่นัยสำคัญต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการและการดำเนินการใดๆที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

- พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
- รายงานการถือครองทรัพย์สินของตนเองและสามี/ภรรยา บุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีหากมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี
- ดูแลและกำกับการบริหารควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับบริษัทการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกตามวาระ จำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
รศ.ดร.เจษฎา	โล่ห์อุจน์จิตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
นายวิชิต	วุฒิสสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
นางสาวชวนา	วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

นางสาวใจทิพย์ ชูสถิตเสถียรโชค ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและพิจารณาเสนอคำตอบแทนดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคลากร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี
- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 2 ปี หรือมีวาระเท่าเพียงจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาใหม่ได้

8.3 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร แทนท่านที่ลาออก โดยมีรายชื่อ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
นายคาซุโอะ	ซาโตะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นางพิมพ์ใจ	ลี้อัสสระนุกูล	คณะกรรมการบริหาร
นายทาเคโนริ	นากาโมโตะ	คณะกรรมการบริหาร
นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	คณะกรรมการบริหาร
นายจตุพล	เลาหัยนาม	คณะกรรมการบริหาร
นายสุชาติ	คูอิระการ	คณะกรรมการบริหาร
นายฮิโรชิระ	มิซึโนะ	คณะกรรมการบริหาร
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกวิน	คณะกรรมการบริหาร
นายชิเกยุกิ	ไฮโซคาวา	คณะกรรมการบริหาร
นายโทชิฮิระ	คุเซะ	คณะกรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

- ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร
- จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัท รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า
- ไม่เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือจริยธรรมฝ่ายบริหาร และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

8.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นายทาเคโนริ	นากาโมโตะ	ประธานบริหารความเสี่ยง
นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการ
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกวิน	กรรมการ
นายสุชาติ	คูธิระตระการ	กรรมการ
นายบัณฑิต	ศรีวงษ์จันทร์	กรรมการ
นายบัญชา	ยุทธาวรรกุล	กรรมการ
นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	กรรมการ
นางสาวจิตทิพย์	ชูสถิตเสถียรโชค	กรรมการ
นางสาวกรรณก	โกสิทธิ์	เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อบริหารความเสี่ยงทั้งด้านการดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคตรวมถึงประเมิน การวัดความเสี่ยง การเข้าถึง การป้องกัน การจัดการกับความเสี่ยงอย่างมีระบบโดยความโปร่งใส เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมงานบริหารและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

8.5 คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายจตุพล เลหาชัยนาม	ประธานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
นายมนต์ชัย เมฆานูวงศ์	กรรมการ
นายตราธรรม วิटना	กรรมการ
นายชัยสิทธิ์ มิตรบำรุง	กรรมการ
นายสมหมาย วันดี	กรรมการ
นางสาวรุ่งทิวา ทองประไพแสง	กรรมการ
นายสุนันท์ ลาเจริญ	กรรมการ
นางสาวศิริขวัญ เสียงซ้อง	เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม และรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก ตามคำนิยามของคณะกรรมการตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายคาชูโอะ ซาโตะ	ประธานบริหาร
นายทาเคโนริ นากาโมโตะ	กรรมการผู้จัดการ
นายคัทสึโนริ อิโตะ	กรรมการบริหาร
นายชิเกอิ โฮโซคาวา	กรรมการบริหาร
นายจตุพล เลหาชัยนาม	กรรมการบริหาร
นางสาววิษชุดา กู้พงษ์ศักดิ์	รองกรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

- ดำเนินกิจการและหรือบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทที่คณะกรรมการกำหนด

- ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- รายงานผลงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทใน ทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่และงบประมาณประจำปีก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร
- จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัท รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า
- ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความ เห็นชอบตามระบบ และ/หรือจริยธรรมฝ่ายบริหารและส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

8.7 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวจิตทิพย์ ชูสถิตเสถียรโชค ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2556 (คุณสมบัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำรายงานประจำปี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเดินทาง 7,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม (ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 5,000 บาท / คน / ครั้งการประชุม) และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น ดังนี้

- กรรมการที่บริหาร 80,000 บาท / คน / ปี
- กรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท / คน / ปี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท / คน / ปี
- กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท / คน / ปี

ปี 2557 บริษัทมีประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม			ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)
		ผู้ถือหุ้น	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	
นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ	1	6		119,000
นายคาซูโอะ ซาโตะ	ประธานบริหาร	1	6		119,000
รศ.ดร.เจษฎา โลหุ์นจิตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1	6	7	378,000
นายวิฑิต ภูมิสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1	6	7	298,000
นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1	5	6	294,000
นายโชติชิ อินเว	กรรมการ	-	-		120,000
นายมาชาญกี อินเว	กรรมการ	-	1		122,000
นายทง ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการ	1	5		152,000
นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการ	1	3		143,000
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	กรรมการ	1	6		
นายคิโยฮารุ มิซึชิม่า	กรรมการ	-	-		80,000
นายคาซูโตะ เซอิตะ ¹	กรรมการอิสระ	-	-		15,410
นายทาดาชิ อิตาโมโตะ ¹	กรรมการอิสระ	-	-		60,085
นายมาโกโตะ ฮาชิโมโตะ ¹	กรรมการอิสระ	-	-		44,505
รวม					2,104,000

¹ นายมาโกโตะ ฮาชิโมโตะ ลาออกเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 นายทาดาชิ อิตาโมโตะ ลาออกเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปีบัญชี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสหทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ ให้กับผู้บริหาร เป็นเงินทั้งสิ้น 35.69 ล้านบาท

8.9 บุคคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารและควบคุม	170
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	969
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	758
บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	83
บริษัท คินโนะ ไฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	39
รวม	2,019

ปีบัญชี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 711.12 ล้านบาท

และในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมสามารถตรวจสอบได้ คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการเพิ่มมูลค่าต่อการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนปรับปรุงสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้มีการทบทวนล่าสุดเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 (สามารถอ่านข้อมูลใน website : www.ircthailand.com)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholder)

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการชกถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้อาจจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้ง รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้มีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อเพิ่มความโปร่งใส อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาคารแอสแตมป์ให้บริการสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน / วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามโดยตรงประเด็น ให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนด้วยระบบ Barcode ในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

จัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholder)

การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร (ซึ่งหมายความรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวม สรุปและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกัน ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทมีนโยบายป้องกันการให้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้ ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีในช่วง 1 เดือน

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯโดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทยึดถือในนโยบายหลักเกณฑ์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารไปปฏิบัติใช้ โดยกำหนดให้ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ ห้ามมีส่วนร่วมในการออกเสียงพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในทุกๆปี โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงาน และหากพบว่ามีกรมีส่วนได้เสียที่รายงานให้รายงานต่อประธานกรรมการและประธานบริหาร

9.1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholder)

คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสาธารณชนและสังคมได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม โดยบริษัทเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการ

พัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณพนักงาน และได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรับรู้และปฏิบัติ (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช้การเงินต่างๆของบริษัท และตระหนักดีว่าสารสนเทศดังกล่าวนี้มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ควรได้รับสารสนเทศอย่างถูกต้อง เพียงพอทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารให้ข้อมูลเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ผู้สนใจสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข (66) 2996 0890 หรือส่งอีเมลล์ : ir@irc thailand.com

9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัท อีกทั้งในคณะกรรมการบริษัทยังมีคณะกรรมการที่ไม่ใช่บริหารมีประสบการณ์ในสายธุรกิจและอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับบริษัทเป็นอย่างดี

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อบรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับบริษัท รวมถึงตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ และความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์

(หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 8 โครงสร้างการจัดการ)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณและด้านอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า และให้ส่งให้คณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

วาระการประชุมกำหนดให้เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมให้ประธานกรรมการ ประธานบริหาร พิจารณาความเหมาะสมในการนำเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้วและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม และเมื่อผ่านการกรั่นกรองวาระการประชุมแล้วให้เลขานุการบริษัทนำส่งจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และนำส่งเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

องค์ประชุม

กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ประธานคณะกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสับสนที่ประชุมรวมถึงการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งเชิญ Executive Committee เข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการและอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งการประเมินคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่ รวมทั้งพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2557 มีการประเมิน ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและประเมินตนเองแบบรายบุคคล

แบบฟอร์มการประเมินตนเองของคณะกรรมการครอบคลุมหัวข้อการประเมิน ดังนี้

แบบรายคณะ	แบบรายบุคคล
<ul style="list-style-type: none"> โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> ความซื่อสัตย์สุจริต ความสามารถ การเตรียมความพร้อมในฐานะกรรมการ ความตระหนักในผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลกิจการ ความอิสระ คุณสมบัติเฉพาะกรรมการ การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ

ทั้งนี้ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้ แบบรายคณะและแบบรายบุคคลมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อนำมาปรับปรุงในการทำหน้าที่ให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพ ในปี 2557 มีการประเมินการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ครบถ้วนตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันที่เชี่ยวชาญชั้นนำและเฉพาะด้านต่างๆ โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการทราบเกี่ยวกับหลักสูตรการอบรมต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง

สำหรับในกรณีกรรมการเข้าใหม่บริษัทได้รวบรวมข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งคณะกรรมการได้รับทราบขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่

เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี คู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคู่มือกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบันบริษัท มีกรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการฝึกอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยจำนวน 15 ท่าน

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการและผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่ง ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องอันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัท และมีตำแหน่งหน้าที่กรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 7 บริษัท

การติดต่อคณะกรรมการ / การแจ้งเรื่องร้องเรียน

จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล ทูจจริต หรือถูกละเมิดสิทธิ (Whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย ผ่านเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ส่วนงานเลขานุการบริษัท

258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบล ประชาธิปไตย อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130

ทั้งนี้ข้อมูลทั้งหมดจะถูกตรวจสอบเพื่อกรั่นกรองข้อเท็จจริง ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อให้มีการปรับปรุง แก้ไข ธุรูปผล เพื่อรายงานตามลำดับชั้นและตามอำนาจดำเนินการต่อไป

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดโครงสร้างกรรมการบริษัท รายชื่อกรรมการและกรรมการชุดย่อย กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เปิดเผยในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาแต่ในการพิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ประวัติการทำงานที่ดี นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มี เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะ

แบ่งเสียงให้ผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร

เป็นไปตามคุณสมบัติตามคณะกรรมการกับตลาดทุน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน มาตรา 68 และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ ประกอบกับเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัท มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อฝ่ายอีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการ

เปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารงาน ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินงาน อันจะนำมาซึ่งการเติบโตมั่นคง ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยจัดทำโครงสร้างองค์กรให้รองรับการสืบทอดดังกล่าว ให้มีระบบในการพัฒนาบุคลากรในระดับต่อมาเพื่อเตรียมความพร้อมและมั่นใจว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความรู้ ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายในการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญอย่างใกล้ชิด และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน ติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ได้ดูแลพิจารณาไปในแนวทางที่เป็นประโยชน์ในภาพรวม และรายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในทุกๆไตรมาส

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและปกป้องข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อไม่ให้บุคคลภายในและผู้ไม่มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน โดยจัดทำนโยบายการดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนกำหนดผู้มีอำนาจที่จะเข้าถึงข้อมูลความลับขึ้นความสำคัญของข้อมูลเท่านั้น

สำหรับนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน โดยใช้ข้อมูลภายในและยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชน รวมทั้งกำหนดในจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบ

การเงิน หรือเผยแพร่ข้อมูลสถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ และรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล ส่วนงานเลขานุการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร ในทุกๆไตรมาส

(ข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ 11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดไว้ในวาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทบทวนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี

คณะกรรมการได้ทบทวนจรรยาบรรณฉบับล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมด้านต่างๆ ดังนี้

จริยธรรมธุรกิจ	จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและผลิตภัณฑ์ นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า นโยบายและการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานผู้อื่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตนและการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน ห้ามทำการทุจริต

รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยใน www.ircthailand.com

การรายงานการละเมิดจรรยาบรรณ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องรายงานการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณ ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เป็น การขัดต่อจรรยาบรรณให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือ ผู้บริหารสูงสุด หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล แล้วแต่กรณี

บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาข้อมูลความลับและคุ้มครองผู้ที่รายงานเป็นอย่างดี และผู้รายงานไม่ต้องรับโทษใดๆหากกระทำโดยเจตนาดี

บทลงโทษ

กรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณกรรมการและพนักงานจะถูกพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2557 ของบริษัทและบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2557 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี
บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,182,540
บริษัท ไออาร์ซีซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	221,730
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	221,730
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	324,000
Out of pocket expenses	79,155
ค่าบริการอื่น	ไม่มี
รวม	2,029,155

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities)

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรร่วมประสานการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามนโยบายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสัมฤทธิ์ผลตามแผนงานที่กำหนดไว้

แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ตั้งปณิธานแน่วแน่ในการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอดทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและอย่างสุดความสามารถ ดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

พนักงาน

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ

- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลูกค้า / เจ้าหนี้

- ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

คู่แข่งทางการค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและในเรื่องเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุงแก้ไข และหาแนวทางป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำหน้าที่ตรวจสอบและกั่นกรองข้อมูลก่อนนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง

รายงานการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทส่งเสริมให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการดำเนินงานธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ผูกขาด และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยวิธีการใดๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลของคู่แข่งอย่างซื่อสัตย์ธรรมและกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทเคารพสิทธิโดยชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญา

2. การต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้การต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดห้ามการทุจริตกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับการปฏิบัติงานที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และได้ดำเนินการ สรุปสิ่งเขปดังนี้

- พนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานซึ่งไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าไม่ถูกต้องขัดต่อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือผ่านช่องทางต่างๆที่ได้เปิดไว้ ทั้งนี้ผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครอง
- บริษัทจะดำเนินการสอบสวนตามกระบวนการพิจารณาในเหตุการณ์ที่สงสัยว่าจะผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือผิดจรรยาบรรณ หากมีความผิดจริงก็จะดำเนินการลงโทษตามที่กำหนดไว้
- การตรวจสอบและประเมิน ผู้บริหารแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงต่อการทุจริต
- นโยบายต่อต้านการทุจริตจะกล่าวถึงหลักปฏิบัติและข้อห้ามต่างๆ ไว้ เช่น ข้อห้ามเกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญ การร่วมงานสังสรรค์ ตลอดจนข้อปฏิบัติในการร่วมมือทางธุรกิจกับคู่ค้า
- ผู้บริหารทุกระดับต้องลงนามยืนยันในแบบแสดงรายงานความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ประจำปี เพื่อขจัดปัญหาความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

3. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงานอย่างจริงจัง โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานดังกล่าวจากหน่วยงานและคณะกรรมการชุดต่างๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การพัฒนาของไออาร์ซีที เป็นไปอย่างมั่นคง มีประสิทธิภาพ

3.1 การปฏิบัติแรงงานอย่างเป็นธรรม

การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีสมรรถนะในการทำงานที่สูงขึ้น การลงทุนด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นภารกิจสำคัญอย่างยิ่งที่มุ่งเน้นการพัฒนาไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (knowledge) และทักษะ (skill) เท่านั้น แต่ยังรวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (attribute) เพื่อให้บุคลากรปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ได้กำหนดนโยบายพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบนับตั้งแต่การรับบุคลากรใหม่ โดยเริ่มจากการปฐมนิเทศ ทั้งนี้พนักงานใหม่จะได้

สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญขององค์กร รวมถึงด้านความปลอดภัยโดยจะเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพื่อให้พนักงานตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน หลังจากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On the Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต เพื่อประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวกับองค์กรของพนักงานใหม่ทุกระดับ

ด้วยบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง จึงมีกรอบบททบทวนความรู้และทักษะการทำงานปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้และความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งโครงสร้างบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนา จากกระบวนการนี้ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเติมเต็มส่วนที่ด้อยรับการพัฒนาเพิ่มเติมของบุคลากรแต่ละคน โดยจัดในรูปแบบอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง และการอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง

นอกจากนี้พนักงานยังได้รับโอกาสสำคัญในการรับทุนฝึกอบรม ณ ประเทศญี่ปุ่น โดยความร่วมมือระหว่าง The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS) กับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อฝึกอบรมการปฏิบัติงานจริงในกระบวนการผลิต เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ตรงและพัฒนาระบบการทำงานเพื่อสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้จริงหลังจบการอบรม โดยมีระยะเวลาอบรม 6-12 เดือน

ในปี 2557 มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 98.48 ของพนักงานทั้งหมด และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 19.88 ชั่วโมง

การสรรหาคัดเลือก ว่าจ้าง บรรจุตำแหน่งบุคคลากรอย่างเป็นธรรม

ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรทุกระดับตามแผนการรับพนักงาน โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมทั้งพิจารณาศักยภาพที่จะพัฒนาการ เพื่อให้มั่นใจว่าได้บุคคลากรที่พร้อมจะพัฒนาเติบโตไป

การพิจารณาดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ ความมุ่งมั่นและความสำเร็จของงานที่ผ่านมา โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด ทั้งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือความบกพร่องทางกายภาพ

การจัดสรรประโยชน์ ค่าตอบแทนในการทำงาน

บริษัทประเมินขอบเขตงานตามตำแหน่งงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมการจ่ายค่าตอบแทนและการปรับเลื่อนขั้นตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับข้อมูลพื้นฐานทั่วไปบริษัททำการสำรวจรายได้และผลประโยชน์ตอบแทนการทำงานของพนักงานทุกระดับเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานและสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่บริษัทให้กับพนักงานเหมาะสม

3.2 ด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัย

การส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำหนดนโยบายและหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแลรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

โดยในช่วงที่ผ่านมาโรงงานรังสิตได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบกิจการที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน โดยปฏิบัติได้ 3,106,945 ชั่วโมงการทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุ และบริษัทตั้งเป้าหมายการทำงานที่ปลอดภัยขั้นหยุดงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยได้รณรงค์สื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

โครงการส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานเรื่อยมา เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน ตลอดจนมีการจัดสถานที่ทำงาน โครงสร้างพื้นฐาน และอุปกรณ์ความปลอดภัยในเพียงพอต่อการทำงาน



โครงการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานและครอบครัวพนักงาน

หากพนักงานและครอบครัวมีสุขภาพที่ดีแล้วย่อมมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการด้านค่ารักษาพยาบาลทั้งพนักงานและบุตร คู่สมรส การตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ให้ครอบครัวของพนักงานสามารถตรวจสุขภาพในราคาถูกรอีกด้วย รวมถึงการจัดหาวัคซีนป้องกันโรคระบาดในช่วงที่มีการระบาด

บริษัทได้รับใบรับรองมาตรฐานเรื่องแนวปฏิบัติการป้องกันและบริหารจัดการด้านเอชเอสและวันโรคในสถานประกอบกิจการ ASO Thailand ระดับ เงิน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข



3.3 ด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ระบบบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย ด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยนำเอามาตรฐานระบบ การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาดำเนินการในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการบำบัดและ จัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการควบคุมอากาศและฝุ่นละออง

การควบคุมคุณภาพน้ำ อากาศและฝุ่นละออง

บริษัทติดตั้งเครื่องดักฝุ่นและไอระเหยของสารเคมีที่มีประสิทธิภาพ และเครื่อง Wet Scrubber โดยใช้หลักการสัมผัสกัน ระหว่างอากาศและฝุ่นละอองกับน้ำ (Counter Flow) และจากการตรวจวัดค่าพารามิเตอร์ของไอระเหยที่ออกจากเครื่อง ตรวจจับพบว่า โดยหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และมีค่าอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ด้านการควบคุมคุณภาพน้ำได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำทิ้งจากทุกในส่วนทุกของโรงงานเพื่อนำมาบำบัด และนำกลับมาพักใน บ่อน้ำสำรองสำหรับใช้ในภาวะฉุกเฉินและใช้ในการอุปโภคภายในโรงงาน ซึ่งจากการตรวจวัดค่าคุณภาพน้ำหลังการบำบัด พบว่าผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมาย อีกทั้งยังมีการเก็บค่าตัวอย่างคุณภาพน้ำเพื่อนำไปวิเคราะห์โดยหน่วยงานนอกที่ ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมอีกด้วย

การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

ด้วยภาวะโลกร้อนและทรัพยากรที่มีจำกัดและเป็นการรณรงค์ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำของเสียจาก กระบวนการผลิตขายให้กับบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) เพื่อไปบริหารจัดการโดยการแปรรูปให้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้มากที่สุด และเศษยางบางส่วนขายให้กับโรงงานแปรรูปเศษยางเพื่อนำไปทำยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหน้าที่หลักในการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน

การกำจัดวัสดุสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

โครงการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งเพื่อให้บริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ โดยสามารถใช้ประโยชน์จากสิ่งไม่ใช้แล้วและ จัดการสิ่งปฏิกูลต่างๆเหล่านั้นได้อย่างเหมาะสมและถูกต้อง โดยขยะอันตรายได้มอบหมายให้บริษัทที่มีมาตรฐานการ ดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุ ไม่ใช้แล้วเป็นผู้ดำเนินการ สำหรับขยะรีไซเคิลดำเนินการขายให้กับบริษัทรับซื้อเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป และหากเป็นขยะ ทั่วไปว่าจ้างให้เทศบาลเป็นผู้รับไปดำเนินการ

การบริหารจัดการพลังงาน

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 มีผลบังคับใช้เป็นต้นมา บริษัทและพนักงานทุกคน ได้มีความตระหนักในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนโครงการอนุรักษ์พลังงานทั้งส่วนรวมและในองค์กรให้ได้รับผลสำเร็จร่วมกันในการลดการใช้พลังงาน ทั้งไฟฟ้า น้ำมัน เชื้อเพลิง น้ำ ดังมีผลสำเร็จในปี พ.ศ. 2548 บริษัทได้รับรางวัลโรงงานอนุรักษ์พลังงานดีเด่น (ประเภทโรงงานเคมี) และสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงลงมาโดยตลอด โดยในปีนั้นสามารถลดลงได้ 3 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

บริษัทยังมองถึงความสำคัญในอนาคตด้วยการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลงานด้านการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป ทั้งในด้านออกแบบพัฒนาเครื่องจักร การนำเทคโนโลยีนำสมัยมาใช้งานแทนกำลังคน เพื่อลดเวลาการทำงานให้ได้ชิ้นงานต่อชั่วโมงการทำงานที่สูงขึ้น และเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มกำลัง โดยมีผลพลอยได้ในด้านลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่บรรยากาศโลก ปีละไม่ต่ำกว่า 460 ตันต่อปี ผ่านโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการเปลี่ยนการใช้คอมไฟฟลูออเรสเซนต์และเมทัล ฮาไลด์ เป็นคอมไฟท์ใช้หลอดแอลอีดี (LED) จำนวนกว่า 500 โคม และโครงการติดตั้งระบบวาล์วปิดเปิดแรงดันลมไฟฟ้าแบบโซนนิ่ง เพื่อทำการปิดวาล์วจ่ายลมในพื้นที่ที่หยุดการผลิตหรือไม่มีการทำงาน และการเปลี่ยนแผ่นหลังคาชนิดแผ่นทึบเป็นแผ่นโปร่งแสงภายในอาคารส่วนการผลิตเพื่อลดปริมาณการเปิดคอมไฟท์ในช่วงกลางวันที่มีความสว่างเพียงพอ

3.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

นวัตกรรมด้านการผลิต

ด้วยความคำนึงถึงสวัสดิภาพและความปลอดภัยของผู้ใช้งานรวมถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก IRCT เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่มีการผลิตยางรถจักรยานยนต์มาตรฐานเดียวกับยุโรป ไม่ใช้วัตถุพิษในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon ซึ่งเป็นสารเคมีที่ถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง

ไออาร์ซีที เดินหน้าพัฒนาประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์และสูตรยางคอมพาวด์เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับการใช้งานในสภาพภูมิอากาศเมืองไทย ทนทานต่อการใช้งานและประหยัดเชื้อเพลิง

การรักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้า

การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ ความพึงพอใจต่อผู้บริโภค การให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอถูกต้องและเพื่อการดำรงไว้ซึ่งคุณภาพและมาตรฐานดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดนโยบายคุณภาพ จิตวิญญาณแห่งคุณภาพของชาว IRCT

- คุณภาพเป็นหนึ่งใน สิ่งของถึงตรงเวลา ถูกคำพึงพอใจ
- การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา
- การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของกระบวนการผลิต
- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้การสนับสนุน การตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ

โครงการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน



ร่วมมือกับบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด ตัวแทนจำหน่ายในตลาดทดแทน รณรงค์ให้ผู้ซื้อรถจักรยานยนต์ทุกคันที่เปลี่ยนยางใน IRC ช่วยกันลดภาวะโลกร้อน ด้วยการส่งคืนซองเปล่าของ IRC ผ่านทางร้านซ่อมหรือร้านค้าตัวแทนจำหน่าย เพื่อนำกลับมาทำลายอย่างถูกวิธี

โครงการ IRC Ride for Life

เป็นโครงการที่บริษัทจัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีทั่วภูมิภาคในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์มีความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ โดยมีเจ้าหน้าที่ตำรวจและผู้เชี่ยวชาญจากสมาคมผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปปฏิบัติใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนอันจะส่งผลต่อชีวิตและทรัพย์สิน



3.5 สังคม การศึกษา ชุมชน

โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต

บริษัทเปิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” เมื่อเดือนเมษายน 2556 โครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” เป็นโครงการต้นแบบของความร่วมมือระหว่างภาครัฐ คือ กรมราชทัณฑ์ และภาคเอกชน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการดังกล่าวภาครัฐและภาคเอกชนจัดตั้งผังองค์กรในการดำเนินการร่วมกันโดยได้รับคำปรึกษาจากผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน โครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของสตรีในทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิงธัญบุรี ที่ร่วมโครงการโดยมีการจัดฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ตลอดจนมีระเบียบวินัยการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพ รวมถึงการฝึกความคิดและอบรมจิตใจให้มีชีวิตที่สงบ

ความคืบหน้าโครงการ

กำหนดแนวทางในการดำเนินโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต”

1) การฝึกอบรมในด้านการปฏิบัติงาน

- อบรมในด้านความปลอดภัยและจิตสำนึกในการทำงาน (KYT : Kiken Yoshi Training) คือวิธีการฝึกฝนผู้ปฏิบัติงานให้สามารถตระหนักถึงอันตรายที่จะเกิดขึ้นและหาวิธีป้องกัน
- 3 ส (สะอาด สะดวก สะอาด) ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานเพื่อการฝึกฝนระเบียบวินัยในกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตที่มีมาตรฐานสูง
- การใช้เอกสารแสดงวิธีปฏิบัติงาน (Working Instruction)
- ด้านจิตสำนึกในคุณภาพของสินค้าที่ผลิต
- การเสริมสร้างจิตสำนึก แนวความคิดและฝึกปฏิบัติกิจกรรมทางพุทธศาสนา เพื่อเสริมสร้างศีลธรรม

2) การเพิ่มศักยภาพ

- การเพิ่มการฝึกอบรมเรื่องการพัฒนาสมรรถนะและจิตใจของผู้ต้องขัง
- การเพิ่มโอกาสพัฒนาสมรรถนะของประสามและสมองของผู้ต้องขัง
- การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ

ด้านการศึกษา ชุมชนและกิจกรรมสังคม

โครงการคณาจารย์และนักศึกษาเข้าเยี่ยมชม

เพื่อสนับสนุนให้นักศึกษาสามารถเรียนรู้และเข้าใจในภาคปฏิบัติ ที่ไม่สามารถกระทำได้ในห้องเรียนและห้องปฏิบัติการ



โครงการสนับสนุนการศึกษาสายอาชีพ



IRC ร่วมสนับสนุนยาง IRC Eco Run ให้ทีมของวิทยาลัยเทคโนโลยีช่างฝีมือปัญญวิทยา โดยสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทยด้วยการคว้าแชมป์การแข่งขันฮอนด้าประหยัดเชื้อเพลิงระดับนานาชาติ รายการ Honda Soichiro Cup Honda Eco Mileage Challenge ที่ประเทศญี่ปุ่น

มอบทุนการศึกษา



สนับสนุนหมวกนิรภัยให้กับจังหวัดทหารบกน่าน

เพื่อเป็นการรณรงค์ให้กำลังพลได้ปฏิบัติตามกฎจราจร อีกทั้งยังเป็นการลดอุบัติเหตุบนท้องถนน



ชุมชนสัมพันธ์



รางวัลให้ความสำเร็จ

The Delivery Award from Honda Group



ผู้บริหารบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เข้าเยี่ยมชมและมอบรางวัลการจัดส่งยอดเยี่ยมประจำปี 2013/2014 รวมถึงการเยี่ยมชมกระบวนการผลิตยาง IRC



QCC Kaizen Thailand Competition 2013 from INOAC

รับรางวัลในการพัฒนาเพื่อลดต้นทุน



GM Supplier Quality Excellence Award

IRCT ได้รับรางวัลผู้ส่งมอบสินค้าที่ให้ความร่วมมือและไม่มีประวัติการเคลม



The 1st Place of Thai Hino Co-Operation Club



รางวัลชนะเลิศ QCC Contest Activity Group C ครั้งที่ 28 จาก Thai Hino Co-Operation Club

The 1st Place of TCC QCC Activity 2014



รางวัลชนะเลิศ TCC QCC Activity 2014 Group D เพื่อกำหนดการทำงานในสายการผลิตให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น

The 1st Place of QCC Kaizen Thailand Competition 2014 from INOAC Corporation



รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 จากกิจกรรม QCC Kaizen ในกลุ่ม INOAC

ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบกิจการที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงาน จากกระทรวงแรงงาน



กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มอบให้ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบกิจการที่ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ตามกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)

รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ 4 ปีติดต่อกัน



สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 4 ปีติดต่อกัน ระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน

- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- สนับสนุนการอยู่ร่วมกันที่ดีภายในองค์กร
- ส่งเสริมการเข้าใจอันดีระหว่างนายจ้าง ลูกจ้าง
- ผู้ปฏิบัติต่อการจ้างงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

โครงการบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จด้านส่งเสริมหรือป้องกันเกี่ยวกับความปลอดภัยและโรคจากการทำงานของลูกจ้างในสถานประกอบการ

โลโก้เกียรติคุณบริษัทต้นแบบจังหวัดปทุมธานี ในการเข้าร่วมดำเนินการโครงการบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จด้านส่งเสริมหรือป้องกันเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและโรคจากการทำงานของลูกจ้างในสถานประกอบการโดยสมัครใจ



รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2557 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5



เกียรติบัตรหน่วยงานต้นแบบที่มีมาตรการองค์กรดีเด่นด้านการสวมหมวกนิรภัย 100 เปอร์เซ็นต์



ประกาศเกียรติคุณเข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาบริหารจัดการน้ำ ในโรงงานอุตสาหกรรม ระยะที่ 3 กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงทั้งด้านการดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงประเมิน วัดความเสี่ยง การเข้าถึงและการจัดการกับความเสี่ยงอย่างมีระบบโดยความโปร่งใส เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมนิเทศและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อช่วยให้สามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วน สอดคล้องกับแนวทางการจัดการระบบควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ครอบคลุมในด้านต่างๆ ดังนี้

- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้
- ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีการควบคุมดูแล รักษาทรัพย์สินของบริษัทเป็นอย่างดี

ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2557 เพื่อทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยแบบประเมินดังกล่าวและระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประกอบด้วย 5 ส่วน ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทกำหนดนโยบายและจัดให้มีหลักในการปฏิบัติตามกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติครอบคลุมข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถแจ้งการฝ่าฝืนการปฏิบัติดังกล่าวผ่านช่องทางที่บริษัทได้เปิดไว้

การจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบริหารงานและการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดอำนาจการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อพิจารณาขอบทานบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้กรอบการทำงาน การวางแผนกลยุทธ์ ประเมินระดับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ รวมไปถึงการกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้รับรายงานความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งช่วยสามารถดำเนินงาน การประเมินและตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมบนพื้นฐานการประเมินดังกล่าว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน ตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่บันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันเพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้ สามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท กิจกรรมการควบคุมของบริษัทจะถูกดำเนินการในทุกระดับขององค์กร

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดทำข้อมูลและใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร

ในส่วนของ การจัดเก็บเอกสารด้านบัญชี บริษัทจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลในการตรวจสอบ ทั้งนี้ไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีการขึ้นนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

5) ระบบการติดตาม

บริษัทติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสม

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความคืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

สรุปการประชุมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 และครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อรายงานผลการตรวจสอบบัญชีที่ผ่านมา ได้รับรายงานว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบควบคุมภายใน ไม่พบการทุจริตและการดำเนินการผิดกฎหมายใดๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ตามแบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

การตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษา เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย จำกัด ให้เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2557 ในเรื่อง Transfer Pricing ซึ่งบริษัทที่ปรึกษา เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย จำกัด ได้มอบหมายให้ นายอภิสิทธิ์ ปิ่นมณีกุล ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และ นางสาวพิมพ์ดี พันธุ์โกมล ตำแหน่ง กรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความอิสระ มีประสบการณ์ในด้านการปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯยังได้แต่งตั้งนางสาวจิตพิชญ์ ชูสถิตเสถียรโชค เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (คุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามเอกสารแนบ 3)

บริษัทฯจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานด้านการตรวจสอบภายในตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานด้านการบริหารต่อประธานกรรมการและประธานบริหาร มีหน้าที่ในการประสานงาน ให้ข้อมูล อำนวยความสะดวกด้านงานตรวจสอบภายในกับบริษัทผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก รวมถึงมีหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีขึ้นอย่างพอเพียง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความอิสระ 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร.เจษฎา โลหุจน์จิตร เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายวิเชิต วุฒิสสมบัติ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปีบัญชี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้แสดงความคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญในการดำเนินงานและการให้ความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2557 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน ความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี และความอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี 2557 และได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท สำนักภาษี เคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในประจำปี 2557 และได้สอบทานความอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่อการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพิจารณาบททวนและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทของรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ในปี 2557 ไม่มีรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินของบริษัทได้กระทำความผิดตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเป็นอิสระ ผลงาน ประสบการณ์ คุณสมบัติ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี เห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี 2557 ในด้านการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้ (1) การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ (2) การสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (3) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (4) การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (5) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน (6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเพียงพอและครบถ้วน ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี รายการเกี่ยวข้องมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

รศ.ดร.เจษฎา ไลห์อุจน์จิตร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2557 บริษัทมีรายการระหว่างกัน กับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.เออาร์ที (เอเซีย) รีเสิร์ช	บริษัทย่อย	รับบริการวิจัยและพัฒนา	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไร
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตามสัญญา (อัตราค่าเช่าไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ)
บจ.คินเนะ โฮลดิ้งส์ เนเจอร์	บริษัทย่อย	ซื้อและซ่อมแซมพิมพ์	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตามสัญญา (อัตราค่าเช่าไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ)
บจ.อินแอด คอร์ปอเรชั่น	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน - กรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	มูลค่า ยอดคงค้าง	ค่าธรรมเนียมตามสัญญา คิดเป็นร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม จำนวนที่รับลดลงเป็นอัตราตามจำนวนปีที่ขายสินค้า

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.อินเวจ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าบริการทางเทคนิค	มูลค่า 13.21	ราคาตามสัญญา คิดเป็นร้อยละของ
	- กรรมการร่วมกัน	ค่าสินค้า	ยอดคงค้าง 4.31	ยอดขายผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางใน รถจักรยานยนต์
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ค่าสินค้า	มูลค่า 7.03	ราคาซึ่งคิดได้เพียงกับที่คิดจาก
		ค่าบริการวิชาชีพ	ยอดคงค้าง -	บุคคลภายนอก
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ค่าสินค้า	มูลค่า 108.70	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	ยอดคงค้าง 7.04	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ค่าบริการวิชาชีพ	มูลค่า 42.12	ราคาต้นทุนบวกกำไร
		ค่าสินค้า	ยอดคงค้าง 11.26	
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	มูลค่า 0.32	ราคาตามสัญญา
		ค่าสินค้า	ยอดคงค้าง 0.15	(อัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ ประเมินราคาอิสระ)
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ค่าบริการวิชาชีพ	มูลค่า 5.62	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
		ค่าบริการ	ยอดคงค้าง 0.78	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.อินเวจ (ไทยแลนด์)	- ผู้ถือหุ้นทางข้าม	ค่าบริการวิชาชีพ	มูลค่า 0.35	ราคาต้นทุนบวกกำไร
		ค่าบริการ	ยอดคงค้าง -	



บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.โตเอ อินเวสต์	- ผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน - กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตามสัญญา (อัตราค่าเช่าไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ ประเมินราคาอิสระ)
		ค่าบริการ	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไร
บจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน - กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.สิทธิผล 1919	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน - กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
		ค่าโฆษณา	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาซึ่งคิดได้เคียงกับที่คิดจาก บุคคลภายนอก

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์	- กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า 11.18	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น
		ยอดคงค้าง	2.17	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.เทคโนโลยีพิมพ์	- กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า 0.73	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น
		ยอดคงค้าง	0.02	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.อินเวจ รับเบอร์ เวียดนาม	- บริษัทถือหุ้น 8% - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า 29.67	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น
		ยอดคงค้าง	5.14	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.อินเวจ ใต้ (ประเทศไทย)	- ผู้ถือหุ้นทางอ้อม	ซื้อสินค้า	มูลค่า 149.18	ราคาซึ่งคิดได้เคียงกับที่คิดจาก
		ยอดคงค้าง	40.62	บุคคลภายนอก
		มูลค่า	559.07	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้น
		ยอดคงค้าง	147.42	ตามชนิดผลิตภัณฑ์
		ค่าบริการและค่าบริการวิชาชีพ	มูลค่า 9.56	ราคาต้นทุนบวกกำไร
		ยอดคงค้าง	0.89	

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.เอเชีย รับเบอร์พาร์ท	- กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
		เช่าเครื่องจักรอายุสัญญา 10 ปี	มูลค่า ยอดคงค้าง	บริษัทต้องใช้เครื่องจักรซึ่งมีเทคโนโลยีและ ลักษณะเฉพาะในการผลิต
บจ.เอส เค ผลิตภัณฑ์ยาง	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตามสัญญา (อัตราค่าเช่าไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ ประเมินราคาอิสระ)
		ค่าบริการ	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไร
บจ.อินแอด เวียดนาม	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	ซื้อสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาซึ่งคิดได้เพียงกับที่คิดจาก บุคคลภายนอก
		ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
บจ.เททาล ออยล์ (ประเทศไทย)	- กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ตามชนิดผลิตภัณฑ์
		ซื้อสินค้า	มูลค่า ยอดคงค้าง	ราคาซึ่งคิดได้เพียงกับที่คิดจาก บุคคลภายนอก

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า / ยอดคงค้าง (หน่วย : ล้านบาท)	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
บจ.แปซิฟิค อินดัสตริเอสส์ (ไทยแลนด์)	- กรรมการร่วมกัน	ชื่อสินค้า	มูลค่า 63.47 ยอดคงค้าง 13.13	ราคาซึ่งคิดได้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
		ค่าโฆษณา	มูลค่า 0.75 ยอดคงค้าง -	ราคาซึ่งคิดได้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
บจ.บริดจสโตน โอเอจิสตี แมนูแฟคเจอริง	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน - กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	มูลค่า 50.11 ยอดคงค้าง 4.23	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้นตามวิธีคิดที่ปฏิบัติ
		ชื่อสินค้า	มูลค่า 10.09 ยอดคงค้าง 1.88	ราคาซึ่งคิดได้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
บจ.อินเอนแอ็ค โอโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	ชื่อสินค้า	มูลค่า 0.38 ยอดคงค้าง 0.13	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้นตามวิธีคิดที่ปฏิบัติ
		ขายสินค้า	มูลค่า 0.18 ยอดคงค้าง 0.03	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรเริ่มต้นตามวิธีคิดที่ปฏิบัติ

12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปีบัญชี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การเช่าเครื่องจักรระยะยาว รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทกับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

12.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งปฏิบัติและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2557 ตามตารางในข้อ 12.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเรียบร้อยแล้ว

12.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

โดยการเข้าทำรายการจะตั้งอยู่บนเงื่อนไขการค้าซึ่งสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขบุคคลภายนอก บริษัทจะปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อินเว ธิเบอริ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน)

(นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล)

(นายคาซุโอะ ซาโตะ)

ประธานกรรมการ

ประธานบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะของบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะของบริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	382,736,029	9.89	96,168,139	2.47	60,924,793	1.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,027,186,093	26.55	1,197,100,953	30.78	1,558,694,640	36.34
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	585,726,660	15.14	636,085,723	16.36	792,702,282	18.48
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26,375,346	0.68	40,031,287	1.03	59,794,459	1.39
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,022,024,128	52.26	1,969,386,102	50.64	2,472,116,174	57.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	30,781,799	0.80	30,781,799	0.79	30,781,799	0.72
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10,190,325	0.26	10,493,597	0.27	15,211,391	0.35
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,707,741,324	44.14	1,792,538,641	46.09	1,695,682,078	39.53
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	18,328,651	0.47	16,559,305	0.43	14,531,936	0.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,116,459	0.49	22,235,551	0.57	24,104,592	0.56
สินทรัพย์อื่น	61,132,956	1.58	47,210,304	1.21	36,801,434	0.86
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,847,291,514	47.74	1,919,819,197	49.36	1,817,113,230	42.36
รวมสินทรัพย์	3,869,315,642	100.00	3,889,205,299	100.00	4,289,229,404	100.00

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	44,000,000	1.13	318,000,000	7.41
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	898,552,280	23.22	980,283,842	25.21	1,485,483,123	34.63
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,000,000	1.86	64,000,000	1.65	64,000,000	1.49
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,214,725	0.24	7,630,641	0.20	4,842,847	0.11
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	26,739,342	0.69	31,797,209	0.82	20,250,015	0.47
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,374,537	3.50	133,697,752	3.44	115,123,399	2.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,114,281	0.05	1,446,783	0.04	4,002,371	0.09
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,143,995,165	29.57	1,262,856,227	32.47	2,011,701,755	46.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	144,053,768	3.72	121,114,496	3.11	106,798,958	2.49
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	30,898,603	0.80	36,733,505	0.94	6,583,208	0.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	72,000,000	1.85	136,000,000	3.17
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	548,346	0.01	277,485	0.01	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	175,500,717	4.54	230,125,486	5.92	249,382,166	5.81
รวมหนี้สิน	1,319,495,882	34.10	1,492,981,713	38.39	2,261,083,921	52.72

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000		200,000,000		200,000,000	
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	5.17	200,000,000	5.14	200,000,000	4.66
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	298,000,000	7.70	298,000,000	7.66	298,000,000	6.95
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20,000,000	0.52	20,000,000	0.51	20,000,000	0.47
ยังไม่ได้จัดสรร	2,031,809,438	52.51	1,878,213,795	48.29	1,510,137,297	35.21
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,549,809,438	65.90	2,396,213,795	61.61	2,028,137,297	47.28
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,322	0.00	9,791	0.00	8,186	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,549,819,760	65.90	2,396,223,586	61.61	2,028,145,483	47.28
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,869,315,642	100.00	3,889,205,299	100.00	4,289,229,404	100.00

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	5,454,959,391	99.24	6,786,137,455	99.28	6,499,549,527	98.90
รายได้อื่น	41,562,564	0.76	49,015,846	0.72	72,533,762	1.10
รวมรายได้	5,496,521,955	100.00	6,835,153,301	100.00	6,572,083,289	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	4,789,439,630	87.14	5,986,953,517	87.59	6,139,007,605	93.41
ค่าใช้จ่ายในการขาย	97,904,181	1.78	93,305,227	1.37	81,625,060	1.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	220,129,299	4.00	227,952,181	3.33	176,302,842	2.68
ค่าใช้จ่ายอื่น	16,661,524	0.30	24,922,974	0.36	31,099,496	0.47
รวมค่าใช้จ่าย	5,124,134,634	93.23	6,333,133,899	92.66	6,428,035,003	97.81
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	372,387,321	6.77	502,019,402	7.34	144,048,286	2.19
ต้นทุนทางการเงิน	(6,837,037)	(0.12)	(16,144,958)	(0.24)	(16,841,765)	(0.26)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	365,550,284	6.65	485,874,444	7.11	127,206,521	1.94
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(52,080,606)	(0.95)	(76,776,341)	(1.12)	(24,674,418)	(0.38)
กำไรสุทธิสำหรับปี	313,469,678	5.70	409,098,103	5.99	102,532,103	1.56

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	4,660,337	0.08	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากกำไรจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(893,841)	(0.02)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	317,236,174	5.77	409,098,103	5.99	102,532,103	1.56
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	313,469,138	5.70	409,096,498	5.99	102,530,473	1.56
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	540	0.00	1,605	0.00	1,630	0.00
	313,469,678	5.70	409,098,103	5.99	102,532,103	1.56
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	317,235,643	5.77	409,096,498	5.99	102,530,473	1.56
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	531	0.00	1,605	0.00	1,630	0.00
	317,236,174	5.77	409,098,103	5.99	102,532,103	1.56
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.57		2.05		0.51	

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	365,550,284	485,874,444	127,206,521
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	319,152,874	296,208,099	271,201,138
ค่าตัดจำหน่าย	2,495,059	2,441,038	2,426,790
กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและ สินค้าล้าสมัย	(762,682)	(3,690,306)	(141,690)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,188,606	(3,755,090)	(7,971,568)
ดอกเบี้ยรับ	(256,411)	(158,847)	(926,271)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,588,495	15,879,222	16,542,632
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,167,860	15,917,892	14,259,689
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	169,933,557	361,590,235	(249,356,678)
สินค้าคงเหลือ	51,121,745	160,306,865	(80,924,567)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,655,941	19,763,172	(22,497,562)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23,223,755)	(10,408,869)	(9,467,122)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(84,085,892)	(494,348,614)	144,550,987
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(858,770)	(27,013,051)	31,346,682
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(2,568,251)	(1,602,354)	(3,890,215)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	851,098,660	817,003,836	232,358,765
รับดอกเบี้ย	237,714	162,298	962,025
จ่ายดอกเบี้ย	(7,631,810)	(17,310,183)	(14,478,557)
จ่ายภาษีเงินได้	(50,395,994)	(18,619,845)	(5,084,695)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	793,308,570	781,236,106	213,757,538

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : บาท)

	2557	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(232,009,429)	(413,187,332)	(513,191,702)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,264,404)	(4,468,407)	(7,157,304)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,423,971	17,744,888	18,449,776
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(230,849,862)	(399,910,851)	(501,899,230)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(44,000,000)	(274,000,000)	162,000,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(64,000,000)	(64,000,000)	153,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(4,250,818)	32,938,091	(2,091,881)
จ่ายเงินปันผล	(163,640,000)	(41,020,000)	(48,721,879)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(275,890,818)	(346,081,909)	264,186,240

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	286,567,890	35,243,346	(23,955,452)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,168,139	60,924,793	84,880,245
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	382,736,029	96,168,139	60,924,793

รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557 พ.ศ. 2556 และ พ.ศ.2555 ประกอบด้วย

- เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,330,910	33,976,580	44,827,247
- เงินปันผลค้างรับ	-	-	-
- เงินปันผลค้างรับ	-	-	1,432,500

ตารางสรุปทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2557	2556	2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.77	1.56	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.23	1.02	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.66	0.48	0.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.90	4.92	4.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	73.40	73.10	79.43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.84	8.38	8.16
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	45.92	42.96	44.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.10	4.86	4.36
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	70.61	74.13	82.55
Cash Cycle	วัน	48.70	41.92	40.98
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	12.20	11.78	5.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	6.06	6.68	1.10
อัตรากำไรอื่น	%	5.70	5.99	1.56
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	239.80	172.46	298.90
อัตรากำไรสุทธิ	%	5.70	5.99	1.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	12.68	18.49	5.02
EBITDA Margin		12.63	11.71	6.32
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.08	10.00	2.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	35.72	39.93	23.33
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.42	1.67	1.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.52	0.62	1.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	54.48	29.60	6.69
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.19	1.34	0.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	40.00 **	40.00	40.00

**รวมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวันที่ 29 มกราคม 2558

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปีบัญชี 2557 (1 ต.ค.56 – 30 ก.ย.57) บริษัทเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจ ปัญหาการเมืองในประเทศ การชะลอตัวภาคการลงทุน ตลอดจนหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงขึ้น ราคาสินค้าทางการเกษตรที่ตกต่ำ ส่งผลต่อกำลังซื้อโดยตรง การส่งออกทั้งปียังไม่เติบโตมากนักจากภาวะเศรษฐกิจโลกยังฟื้นตัวไม่เต็มที่

ข้อมูลยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ปีบัญชี 2556 – 2557

	ปีบัญชี 2556 (1 ต.ค.5 – 30 ก.ย.56)	ปีบัญชี 2557 (1 ต.ค.56 – 30 ก.ย.57)	เปลี่ยนแปลง (%)
ยอดผลิตรถยนต์ (คัน)	2,660,338	1,935,948	(27.22)
- จำหน่ายในประเทศ (คัน)	1,561,216	822,680	(47.31)
- ส่งออก (คัน)	1,099,122	1,113,268	1.29
ยอดผลิตรถจักรยานยนต์ (คัน)	2,327,929	1,830,152	(21.38)
- จำหน่ายในประเทศ (คัน)	2,001,564	1,530,280	(23.54)
- ส่งออก (คัน)	326,365	299,872	(8.11)

แหล่งข้อมูล : สถาบันยานยนต์

ยอดผลิตรถยนต์ในช่วงครึ่งปีแรกของปีบัญชี 2556 ได้รับการกระตุ้นจากนโยบายรถยนต์คันแรกซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องมาจนถึงไตรมาส 2/2556 และชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังอีกทั้งยังมีผลกระทบจากความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงปลายปีมีผลต่อการบริโภคภายในประเทศ ทำให้ยอดการผลิตรถยนต์ในปีบัญชี 2557 ลดลง 724,390 คัน หรือ ร้อยละ 27.22

ในปีบัญชี 2557 บริษัทมีรายได้ 5,497 ล้านบาท ลดลง 1,338.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.58 เป็นการลดลงจากยอดขายในประเทศ 1,204.70 ล้านบาท และส่งออก 126.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.79 และ 8.43 ตามลำดับ การลดลงดังกล่าวสอดคล้องกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมอย่างต่อเนื่องและการบริโภคที่ลดลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มียอดการผลิตลดลงจากความต้องการในประเทศที่ลดลง ประกอบกับการสิ้นสุดโครงการรถยนต์คันแรก

สัดส่วนต้นทุนขายและบริการ และสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีผลให้กำไรสุทธิต่อรายได้ลดลงเพียงร้อยละ 0.29

ภาพรวมฐานะทางการเงิน

จากปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายที่กล่าวแล้วข้างต้นมีผลให้งบแสดงฐานะทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น การค้า สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้า ลดลงสัมพันธ์กับสาเหตุดังกล่าว สำหรับด้านเงินทุนจากสถาบันการเงินบริษัทในปีที่ผ่านมาได้ทยอยคืนเงินกู้ไปแล้ว 108 ล้านบาท จึงมีผลให้ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีคงเหลือ 72 ล้านบาท และรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นรอบปีบัญชี 30 กันยายน 2557 เท่ากับ 382.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 286.57 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 793.31 ล้านบาท กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 230.85 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลงทุนด้านเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการผลิตในระยะยาว และในปี 2557 นี้บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระเป็นผู้ประเมินภาวะผูกพันสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยประมาณการภายใต้สมมติฐาน อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตและเกษียณอายุ จึงมีผลให้จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับ 30.17 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 275.89 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ 108 ล้านบาท และจ่ายปันผล 163.64 ล้านบาท ดังนั้นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เท่ากับ 382.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 286.57 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทโดยตรง แต่จากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ จนทำให้ต้องมีการปรับประมาณการทางเศรษฐกิจหลายครั้ง

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์จะไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ก็ตาม บริษัทก็ดำเนินการด้วยความระมัดระวังและดำเนินการยกระดับพัฒนาคุณภาพ นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และวิศวกรรมอย่างเต็มกำลัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ควบคุมต้นทุน ในการรองรับการฟื้นตัวเศรษฐกิจและการแข่งขันในอนาคตที่คาดว่าจะคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น จากแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศและตลาดส่งออกที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น และแรงสนับสนุนจากนโยบายส่งเสริมการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานตามมาตรฐานสากล (อีโคคาร์เฟส2) รวมทั้งความร่วมมือทางเศรษฐกิจในกลุ่มอาเซียน (AEC) จะเป็นแรงสนับสนุนให้อุตสาหกรรมยานยนต์เติบโตอย่างต่อเนื่อง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


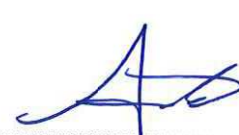
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็น สาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่ อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้ นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล และ นายคาซูโอะ ซาโตะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หาก เอกสารใดไม่มีลายมือชื่อ นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล และ นายคาซูโอะ ซาโตะ กำกับไว้บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ผู้รับมอบอำนาจ



ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ	
นายคาซูโอะ ซาโตะ	ประธานบริหาร	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล	
อายุ	53 ปี	
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ / คณะกรรมการบริหาร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	21 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	2.44%	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	พี่น้อง นายทง ลีอิสสระนุกูล, นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 37/2003 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2013 หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 1/2013	
หลักสูตรอบรมสถาบันวิทยากรตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 10	
หลักสูตรอบรมจากวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.)	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26/2556	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2526 – ปัจจุบัน	กรรมการบมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	2529 – 2536	กรรมการผู้จัดการ บจ.อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2536 - พ.ศ. 2550	กรรมการผู้จัดการ และรองประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2550 - 2556	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
	2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. โตเอ อีโนแอด
	2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
	2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คินโนะ โยชิ เอ็นจิเนียริง
	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.

ชื่อ - นามสกุล	นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2553 - 2557 กรรมการบริหารประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2555 - ปัจจุบัน กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 2557 - ปัจจุบัน กรรมการวิศวกรรมหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการบมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีโซ่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ประธานกรรมการ บจ. โตเอ อินแอด กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง กรรมการ บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล

ชื่อ - นามสกุล	นายคาซุโอะ ซาโตะ
อายุ	53 ปี
ตำแหน่ง	ประธานบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	9 สิงหาคม 2556
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	1 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 108/2014
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2536 - 2537 ที่ปรึกษาด้านเทคนิค บจ. Inoac FKR Malaysia (ประเทศมาเลเซีย) 2537 - 2540 ผู้จัดการส่วนงานเทคนิค บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)

ชื่อ - นามสกุล	นายคาซุโอะ ซาโตะ (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง(ต่อ)	2540 - 2542 ผู้จัดการ บจ. Seino Inoac ประเทศญี่ปุ่น 2543 - 2547 ผู้จัดการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2547 - 2550 ผู้จัดการทั่วไป บจ. Bridgestone IRC Manufacturing (ประเทศญี่ปุ่น) 2550 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2556 - ปัจจุบัน ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล	นายทอง ลีอิสสระนุกูล
อายุ	54 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บมจ.	21 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1.70%
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐวิวัฒน์
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ - การค้า สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม จาก Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2529 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภาก-นก อินเตอร์เนชั่นแนล 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. โตเอ อินแอด กรรมการ บจ. ชันโกลด์ ไฮลด์ดิ้ง กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง รองประธาน บจ. ไดโด สิทธิผล กรรมการบริหาร บจ. เซ่งง่วนฮง 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น

ชื่อ - นามสกุล	นายทง ลี้อัสระนุกูล (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2544 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट โปรโมชัน 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภา
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. โตเอ อีโนแอก กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช ประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง รองประธาน บจ. ไตโต สิทธิผล กรรมการบริหาร บจ. เซ่งวงฮง กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट โปรโมชัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง

ชื่อ - นามสกุล	นายอภิชาติ ลี้อัสระนุกูล
อายุ	51 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	21 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1.83%
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลี้อัสระนุกูล, นายทง ลี้อัสระนุกูล, และนางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโท สาขา Business Administration, Oklahoma City University, U.S.A.
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 8/2001

ชื่อ - นามสกุล	นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2535 - 2556 รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ประเทศไทย) รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์ 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริค 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โททาล ออยล์(ประเทศไทย) กรรมการ PT .Indonesia Stanley Electric 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์ กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริค กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง กรรมการ บจ. โททาล ออยล์(ประเทศไทย) กรรมการ PT .Indonesia Stanley Electric

ชื่อ - นามสกุล	นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	
อายุ	47 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บมจ.	21 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	2.04%	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายทอง ลีอิสสระนุกูล, และนายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003 หลักสูตร Role of the Compensation (RCC) รุ่นที่ 17/2013	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง
	2533 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรีรี่ (ไทยแลนด์)
	2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
	2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด
	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไออาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรีรี่ (ไทยแลนด์) กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง กรรมการ บจ. ไออาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	

ชื่อ - นามสกุล	นายโชอิชิ อิโนเว	
อายุ	85 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บมจ.	21 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	บิดานายมาซาฮิโก อิโนเว	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2512 - 2553	รองประธานกรรมการ บมจ. อิโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย)
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อิโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย)
	2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
	2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอด อินเตอร์เนชั่นแนล
	2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอด เทคโนโลยีเซล เซ็นเตอร์
	2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ CEO บจ. อิโนแอด คอร์ปอเรชั่น
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บจ. อิโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอด อินเตอร์เนชั่นแนล ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอด เทคโนโลยีเซล เซ็นเตอร์ ประธานกรรมการและ CEO บจ. อิโนแอด คอร์ปอเรชั่น	

ชื่อ - นามสกุล	นายมาซาฮิโก อิโนเว	
อายุ	49 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	พ.ศ.2536	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บมจ.	21 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	บุตรนายโชอิชิ อิโนเว	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น	
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 65/2007	

ชื่อ - นามสกุล	นายมาชาญกี อีโนเว (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2534 - 2547 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น 2547 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2536 - 2550 กรรมการ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น 2550 – ปัจจุบัน Managing Executive Office บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น Managing Executive Office บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

ชื่อ - นามสกุล	รศ.ดร. เจษฎา ไลห์อุจน์จิตร
อายุ	66 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบมจ.	10 กุมภาพันธ์ 2553
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	4 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Princeton University, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Princeton University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010 หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2546 ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2546 - 2548 อาจารย์พิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2546 - 2557 ผู้เขียนคอลัมน์ "ถอดรหัสลับดวงดาว" หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

ชื่อ - นามสกุล	รศ.ดร. เจษฎา โลห่อ้นจิตร (ต่อ)	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2548 – 2552	รองศาสตราจารย์ สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
	2549 - 2555	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บลจ. แอสเซทพลัส จำกัด
	2550 – 2552	ผู้จัดการศูนย์ข้อมูลทางการเงินและเศรษฐกิจ สำนักวิชาการจัดการ
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2554 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บล.ทรีเน็ต จำกัด (มหาชน)
	2556 – 2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน สำนักงานประกันสังคม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	

ชื่อ - นามสกุล	นายวิจิต วุฒิสมบัติ	
อายุ	73 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	21 กันยายน 2547	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บมจ.	10 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 27/2004 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC)
	2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บจ. จงสถิตย์
	2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บมจ. เอเจ พลาสต์
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์

ชื่อ - นามสกุล	นายวิจิต วุฒิสสมบัติ (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล	นายสาวชวณา วิวัฒน์พนชาติ
อายุ	53 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	23 พฤศจิกายน 2542
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	15 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบมจ.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma of Management University of Newcastle ประเทศออสเตรเลีย ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Management University of Wollongong ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 2/2003 หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 58/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 14/2006
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2537 – ปัจจุบัน กรรมการ Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) 2537 – ปัจจุบัน กรรมการ Moore Stephens DIA Sevi Limited 2538 - 2555 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟู้ด แอนด์ ดริงค์ 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2544 - 2550 กรรมการผู้จัดการ บ. บริหาร สินทรัพย์ ออมทรัพย์ (พ.ศ. 2544) 2551 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการวิชาชีพด้านการสอบบัญชี

ชื่อ - นามสกุล	นายสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ
	2551 - ปัจจุบัน กรรมการคณะอนุกรรมการกำหนดจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 2551 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมนิติศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัทสำนักงานปีติเสวี จำกัด (A Member of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms) 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟู๊ด แอนด์ ดริงค์ 2555 - ปัจจุบัน กรรมการคณะอนุกรรมการร่างข้อบังคับ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 2555 - ปัจจุบัน กรรมการคณะอนุกรรมการการควบคุมคุณภาพ สำนักงานสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ มิ.ย. 2557-ปัจจุบัน กรรมการสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟู๊ด แอนด์ ดริงค์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) กรรมการ Moore Stephens DIA Sevi Limited กรรมการผู้จัดการ บริษัทสำนักงานปีติเสวี จำกัด

ชื่อ - นามสกุล	นายคิโยฮารุ มิซึชิม่า
อายุ	50 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.	9 สิงหาคม 2556
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ.	1 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ Yamagata University ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2540 - 2550 ผู้จัดการ บจ. Inoac Elastomer ประเทศญี่ปุ่น 2550 - 2552 ผู้จัดการ Inoac Corporation Ikeda Plant ประเทศญี่ปุ่น

ชื่อ - นามสกุล	นายคิโยฮารุ มิซุชิม่า (ต่อ)	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2552 - 2554	กรรมการผู้จัดการ บจ. Dongguan Inoac Metal and Elastomer ประเทศจีน
	2554 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป Inoac Corporation
	2555 - 2556	กรรมการบริหาร แผนก Rubber and Elastomer ที่ Inoac Corporation
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	

ชื่อ - นามสกุล	นายคาซุโตะ เซอิตะ	
อายุ	46 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบมจ.	14 สิงหาคม 2557	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการบมจ.	1 เดือน	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ไม่มี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2535 - 2550	ร่วมงานกับ Bridgestone Corporation
	2550 - 2555	ผู้จัดการ Bridgestone Europe, Tatabanya Plant Production Planning & Administration
	2555 - 2557	ผู้จัดการ Global Production Planning Unit for Commercial Product
	2557- ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป Global Production Planning Department
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ - นามสกุล	นายคาซุโตะ เซอิตะ (ต่อ)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ผู้จัดการทั่วไป Global Production Planning Department Bridgestone Corporation

ชื่อ - นามสกุล	นายทาเคโนริ นากาโมโตะ	
อายุ	52 ปี	
ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ / คณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 สิงหาคม 2556	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	1 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการจัดการ คณะเศรษฐศาสตร์ Gakushuin University	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2549 - 2550	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานวางแผน แผนกขายวัสดุอุตสาหกรรม Inoac Corporation
	2550 - 2551	ผู้จัดการทั่วไป แผนก elastomer สำนักงานใหญ่ Inoac Corporation
	2551 - 2552	กรรมการบริหาร บจ. Dongguan Inoac Metal and Elastomer ประเทศจีน
	2552 - 2552	ผู้จัดการแผนกขาย INOAC Corporation
	2553 - 2556	ผู้จัดการแผนกขาย บจ. INOAC Vietnam ประเทศเวียดนาม
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	

ชื่อ - นามสกุล	นายจตุพล เลหาชัยนาม
อายุ	55 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริหารฝ่ายขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - นามสกุล	นายจตุพล เลหาชัยนาม (ต่อ)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	10 กุมภาพันธ์ 2553
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	4 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.001%
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2535 ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2535 ผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2539 - 2553 รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล	นางสาววิชชุดา กุ้งษ์ศักดิ์
อายุ	50 ปี
ตำแหน่ง	รองกรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	29 มกราคม 2556
จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.024%
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 28/2013
หลักสูตรจาก Babson College	CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program

ชื่อ - นามสกุล	นางสาววิษชุดา กู้พงษ์ศักดิ์ (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2535 - 2536 ผู้จัดการแผนก MIS บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2536 - 2539 ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2539 - 2540 ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2540 - 2541 ผู้จัดการแผนกพัฒนารัฐกิจ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2541 - 2553 ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2541 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) 2553 - ปัจจุบัน รองกรรมการบริหาร ฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

ชื่อ - นามสกุล	นายสุชาติ คูถิรตระการ
อายุ	45 ปี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและวิจัยพัฒนา / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 สิงหาคม 2556
จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.0005%
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยียาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2012
หลักสูตรจาก Babson College	หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 5/2014 CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2546 - 2552 ผู้จัดการอาวุโสแผนกการตลาด บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ - นามสกุล	นายสุชาติ คูณิระการ (ต่อ)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ)	2546 – 2552 ผู้จัดการอาวุโสวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช 2552 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2552 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช

1. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวใจทิพย์ ชูสถิตเสถียรโชค
อายุ	43 ปี
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 สิงหาคม 2556
จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 10/2005 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 2/2006 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMTX) รุ่น 26/2013 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 13/2014
หลักสูตรการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Executive Financial Management Certificate Program จากคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Basic Accounting / Cash Flow Management หลักสูตร The Impact of New Accounting Standard on Financial Statement of Listed Companies หลักสูตร Internal Control and the Company Value Added หลักสูตร Corporate Secretary Development Program จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People จาก Pac Rim Group
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2548 - 2556 ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวจิตทิพย์ ชูสถิตเสถียรโชค (ต่อ)
	2556 – 2557 ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2556 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม
		IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ	ลือสสระนุกูล	/ , //, X	/ , //, X	-
นายคาซูโอะ	ซาโตะ	/ , //, X	-	-
นายทง	ลือสสระนุกูล	/	-	-
นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ	/	-	-
นายทาเคโนริ	นากาโมโตะ	-	/ , //, X	-
นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	-	-	/
นายคาซูฮิซะ	คูซามิ	-	/	-
นายโตชิโนบุ	คุวาร่า	-	/	-
นายเซวลิต	มีทองคำ	-	/	-
นายนฤทัย	บู่ทอง	-	/	-
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกวิน	/	-	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IRCT = บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

IAR = บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

KIN = บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง

IRV = บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ตามข้อมูลของบริษัทที่ชี้แจงในหัวข้อที่ 7 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เกี่ยวกับการแต่งตั้งหัวหน้าตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2557 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีประวัติและประสบการณ์ ตามเอกสารแนบท้าย

นางสาวพิมพ์ดี พันธุ์โกมล

กรรมการบริหาร



ชื่อ-นามสกุล	นางสาวพิมพ์ดี พันธุ์โกมล
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร, ส่วนงานที่ปรึกษา, บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ประเทศไทย
คุณวุฒิ	<ul style="list-style-type: none">• ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย• ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต – CIA จาก The Institute of Internal Auditors• Certification of Risk Management Assurance (CRMA)• ปริญญาโท สาขาบัญชี - การสอบบัญชี University of Texas - Austin ประเทศสหรัฐอเมริกา• บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">• 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ประเทศไทย จำกัด• 2553 - 2554 รองกรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ประเทศไทย จำกัด• 2552 – 2553 ผู้ช่วยกรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ประเทศไทย จำกัด• 2549 – 2552 ผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ประเทศไทย จำกัด
ประสบการณ์ด้าน การให้บริการที่ ปรึกษา	<ul style="list-style-type: none">• คุณพิมพ์ดีเป็นผู้มีประสบการณ์และความชำนาญในการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ การให้บริการออกแบบระบบตรวจสอบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการควบคุมภายใน การให้บริการที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะด้านการปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในขององค์กรไปสู่การตรวจสอบความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk-based audit) การวิเคราะห์กระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่มีอยู่กับแนวทางการปฏิบัติที่ดี เช่น COSO Framework ให้แก่ องค์กรธุรกิจชั้นนำของประเทศไทย ครอบคลุมลูกค้าในหลายธุรกิจ ประกอบด้วย อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมการผลิต กิจการจำหน่ายสินค้าและบริการ สถาบันการเงิน ธุรกิจการเงิน และการประกันภัย รวมทั้ง การให้ข้อเสนอแนะด้านการปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน การให้แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน (Compliance) แนวปฏิบัติที่ดีของธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลให้แก่องค์กรธุรกิจชั้นนำของประเทศ• คุณพิมพ์ดีเป็นผู้มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley Act 404 และ Japanese SOX ในด้านการประเมินการออกแบบ (Design Effectiveness) และประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงานขององค์กร (Operating Effectiveness)• คุณพิมพ์ดีเป็นผู้มีประสบการณ์และความชำนาญในการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ การให้บริการออกแบบระบบตรวจสอบการควบคุมภายใน การให้บริการที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะด้านการปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบความเสี่ยงขององค์กรไปสู่การตรวจสอบความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk-based audit) การวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างกระบวนการทำงานและการควบคุมของลูกค้ากับแนวทางปฏิบัติ เช่น COSO Framework• นอกจากนี้ คุณพิมพ์ดีเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบบัญชีขององค์กรต่างๆ ครอบคลุมลูกค้าหลายธุรกิจ เช่น สถาบันการเงิน ธุรกิจประกัน ธุรกิจก่อสร้าง เป็นต้น
ประสบการณ์ด้าน การทำงานระหว่าง ประเทศ	<ul style="list-style-type: none">• ระหว่างปี 2548 – ปัจจุบัน ได้ทำงานเข้าร่วมงานแผนกที่คอมพรพนักงานของกลุ่มบริษัท เคพีเอ็มจี ที่ประเทศออสเตรเลีย เพื่อพัฒนาวางแผนการฝึกอบรมสำหรับพนักงานในสำนักงานที่ปรึกษา• ระหว่างปี 2555 คุณพิมพ์ดี ได้เป็นที่ปรึกษาในการให้บริการตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley Act 404 ให้แก่บริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทในเครือดังกล่าวตั้งอยู่ในประเทศจีน
ประสบการณ์ด้าน การเป็นวิทยากร	<ul style="list-style-type: none">• ระหว่างปี 2548 – ปัจจุบัน การดำเนินงานตาม Sarbanes-Oxley Act 404, การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเพื่อการจัดทำรายงานทางการเงินตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley Act 404 และ Japanese Sarbanes-Oxley Act

นายอภิสิทธิ์ ปิ่นมณีกุล

กรรมการบริหาร



สำนักงาน:
+66 2677 2470

โทรศัพท์มือถือ:
+ 6682 3200 7605

อีเมล:
abhisit@kpmg.co.th

ชื่อ-นามสกุล	นายอภิสิทธิ์ ปิ่นมณีกุล
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร, บริษัท สำนักภาษี เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย จำกัด, ประเทศไทย
คุณวุฒิ	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)กรรมการบริหาร
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">คุณอภิสิทธิ์มีประสบการณ์การทำงานกว่า 12 ปี โดยก่อนที่จะมาทำงานกับ KPMG Thailand อภิสิทธิ์ได้ทำงานกับ KPMG Singapore ประมาณ 3 ปีเป็นที่ปรึกษาด้านภาษีในประเทศ, ภาษีระหว่างประเทศและภาษีสศกากรให้แก่บริษัทข้ามชาติคุณอภิสิทธิ์มีประสบการณ์ด้านภาษีก่อนเดรดาคาโอน (transfer pricing) โดยได้มีการจัดทำเอกสารการกำหนดราคาโอน (transfer pricing documentation) ของประเทศไทยและจัดทำเอกสารหลัก (Master file) ของเอกสารราคาโอนสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยุโรป และอเมริกา ในธุรกรรมที่เป็นกิจกรรมการผลิตให้คำปรึกษาไป การบริการ ค่าสิทธิ์และการเงินให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงสร้างต้นทุน (cost structuring) การจัดการปันส่วนต้นทุน (cost allocation) การปรับเปลี่ยนโครงสร้างรูปแบบธุรกิจระดับโลก (business restructuring) และการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain management) ให้แก่ บริษัทระดับโลกและข้ามชาติ เช่น โครงสร้างของ ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับมอบหมายที่ได้รับความเสี่ยงอย่างจำกัด, โครงสร้างสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค, โครงสร้างศูนย์การวิจัยและพัฒนา และ ศูนย์ภูมิภาคมายให้คำแนะนำและช่วยเหลือ กรณีบริษัทถูกสอบถามหรือถูกตรวจสอบในเรื่องภาษีต่างจากกรมสรรพากรไทย รวมถึงการตรวจสอบในเรื่องราคาโอนหรือ ภาษีระหว่างกัน และได้รับผลสำเร็จมาโดยตลอดมามีประสบการณ์ในการทำข้อตกลงการกำหนดราคาเป็นกลางระหว่างการเจรจาต่อรองระหว่างกรมสรรพากรไทยและญี่ปุ่น
ประสบการณ์ด้าน การเป็นวิทยากร	<ul style="list-style-type: none">คุณอภิสิทธิ์เป็นผู้สอนและผู้บรรยายเกี่ยวกับ Transfer Pricing ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นอาจารย์บรรยายในวิชาการวางแผนภาษี ภาคปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปี 2554เขียนบทความเกี่ยวกับราคาโอนและการตรวจสอบของกรมสรรพากรซึ่งได้รับการตีพิมพ์ในนิตยสารและหนังสือพิมพ์ต่างๆ
ประสบการณ์ให้คำปรึกษาในอุตสาหกรรมต่างๆ	<ul style="list-style-type: none">เคมีภัณฑ์, ยานยนต์, เครื่องจักรก่อสร้าง, อีเล็กทรอนิกส์, เทคโนโลยี, สินค้าอุปโภคบริโภค, อาหารและเครื่องดื่ม, พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ, สินค้าบริโภค, การเงิน, โทรคมนาคม, เกล็ดขี้გრอม, โลจิสติกส์



เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ปี 2557 บริษัทได้ร่วมมอบหมายให้บริษัทผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน 2 ราย ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุน และผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจาก [สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์](#) (List of Value approved by the Office of the SEC) ได้แก่

- บริษัท พีวเจอร์ แอปไพรวอล จำกัด โดย นางเกศินี มะกา ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วม.110
- บริษัท ไทยประเมินราคา ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด โดย นายวิรัช ไตรธนารัตน์ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วม.018

วัตถุประสงค์ในการประเมิน

1. เพื่อหาราคายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
2. เพื่อหามูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่ให้เช่า (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)
3. เพื่อหามูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิของอาคารที่ให้เช่า (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

เอกสารแนบ 5



-ไม่มี-